

N O T A T

Til: Styret

Fra: Universitetsdirektøren

Om: Utredning av mulig sammenslåing av Høgskolen i Sør-Trøndelag og NTNU

Tilråding:

1. Styret slutter seg til forslaget om å utrede en mulig sammenslåing av Høgskolen i Sør-Trøndelag og NTNU.
 2. Forslag til organisering av utredningsarbeidet tas til etterretning.
-

Bakgrunn

Rektoratet og universitetsdirektøren har sammen med rektor og høgskoledirektøren ved Høgskolen i Sør-Trøndelag (HiST) drøftet om det er av interesse å utrede en mulig sammenslåing av NTNU og HiST. Spørsmålet har tidligere fra tid til annen vært reist som diskusjonstema, uten at det har ført til mer formelle drøftinger mellom de to institusjonene. Problemstillingen er nå aktualisert ved at HiST i nær framtid skal beslutte framtidig lokalisering av sin virksomhet. Det er derfor enighet om at det foretas en utredning av en mulig sammenslåing av de to institusjonene.

Det skal ikke her foretas en gjennomgang av de argumenter som måtte foreligge for og imot en slik sammenslåing. Første del av et utredningsarbeid vil nettopp ha som mål å kartlegge alle vesentlige momenter i saken. Styret vil allerede på sitt neste møte få en foreløpig orientering om dette, og en mer omfattende utredning legges fram på styrets møte 07.12.d.å.

Her legges fram en plan for utredningsarbeidet. Det synes hensiktsmessig å organisere arbeidet som et prosjekt, delvis på grunn av kompleksiteten i saken og delvis på grunn av behov for rask prinsipiell avklaring. Et avgjørende moment i dette er det behov HiST har for å avklare framtidig lokalisering i nær framtid. Planen for organiseringen av utredningsarbeidet vil for øvrig også drøftes nærmere med HiST for å sikre god samhandling i tidligst mulige fase.

Mandat

Mandatet er å levere beslutningsgrunnlag som gjør det mulig å ta stilling til om NTNU og HIST bør fusjoneres.

Beslutningsgrunnlaget skal omfatte en beskrivelse og vurdering av faglige forhold, og særlig omhandle fagområder som finnes både ved NTNU og HIST:

- Helse- og sosialfag
- Økonomifag
- Lærerutdanning
- Teknologiutdanning

Det kan også være aktuelt å foreta tilsvarende vurderinger for både de humanistiske og samfunnsvitenskapelige fag og realfag/naturfag.

Det må vurderes om det skal nedsettes en egen gruppe for å vurdere de mer overordnede aspekter ved en eventuell sammenslåing mellom NTNU og HiST.

Beslutningsgrunnlaget skal synliggjøre fordeler, gevinster og ulemper ved en eventuell fusjon. Det skal også omhandle, administrative, organisatoriske og økonomiske forhold, bl.a. finansieringsmodeller.

Utredningsarbeidet skal baseres på åpenhet og involvering av berørte internt ved institusjonen og mellom de berørte institusjonene. Arbeidet skal ta hensyn til Hestnes-utvalgets utredning om samlokalisering av NTNU.

Tidsplan

Det legges her fram to alternative tidsplaner for den formelle behandlingen av saken. Det første alternativet bygger på det ønske HiST har for tidlig prinsipiell avklaring av saken. Ut fra behovet for å ha noe mer tid til nødvendige drøftinger innad i egen institusjon, og for å sikre god kvalitet i utredningsarbeidet, er det ønskelig fra NTNUs side å arbeide med en tidsplan som gjengitt i alternativ 2 under.

Alternativ 1

| | <i>Aktivitet/Oppgave</i> | <i>Dato</i> |
|----|--|----------------|
| 1. | Foreløpig utredning som beskriver status, eksisterende samarbeid, faglig og administrativt potensial og ulemper ved en fusjon | 29.11.04 |
| 2. | Prinsippvedtak om fusjon eller ikke i styret | 07.12.04 |
| 3. | Høringsprosess gjennomføres parallelt med videre utredning | 25.01.05 |
| 4. | Drøfting av saken på Rørossamlingen | 24. – 25.01.05 |
| 5. | Endelig utredning som beskriver status, eksisterende samarbeid, faglig og administrativt potensial og ulemper ved en fusjon med en avveining og anbefaling | 31.01.05 |
| 6. | Endelig styrebeslutning om fusjon eller ikke | 08.02.05 |
| 7. | Eventuell iverksettelse av ”teknisk” fusjon | 01.06.05 |

Alternativ 2

| | <i>Aktivitet/Oppgave</i> | <i>Dato</i> |
|----|---|-------------------|
| 1. | En utredning som kartlegger problemstillinger – faktorer som må tas i betraktning i en eventuelt videre utredning | 29.11.04 |
| 2. | Beslutning i styret om saken skal utredes videre og eventuelle premisser for utredningsarbeidet | 07.12.04 |
| 3. | Drøfting av saken på Rørossamlingen | 24. – 25.01.05 |
| 4. | En utredning som beskriver status, eksisterende samarbeid, faglig og administrativt potensial og ulemper ved en fusjon med en avveining og anbefaling | 31.01.05 |
| 5. | Prinsippbeslutning i Styret | 08.02.05 |
| 6. | Eventuelle innspill til institusjonenes budsjettframlegg for 2006 | 01.03.05 |
| 7. | Høringsprosess gjennomføres ved NTNU | Ca 01.04.05 |
| 8. | Endelig styrebeslutning om fusjon eller ikke | Ca 01.05.05 |
| 9. | Eventuell iverksettelse av ”teknisk” fusjon | 01.08.05/01.01.06 |

Organisering av utredningsarbeidet

Styring

Prosjektet styres av rektorat og universitetsdirektør. Rektors ledergruppe (dekanmøtet) konsulteres løpende i prosessen.

Utredning

Til å lede utredningsarbeidet oppnevner universitetsdirektøren en prosjektleder. Prosjektlederen har sammen med en koordineringsgruppe i oppgave å lede det praktiske arbeidet og sy sammen leveransene fra arbeidsgruppene.

Arbeidsgrupper

Det nedsettes fem faglige arbeidsgrupper. Rektor oppnevner ledere for disse gruppene. Det vil være ønskelig at disse gruppene suppleres med representanter fra HiST.

- Helse- og sosialfag
- Økonomifag
- Lærerutdanning
- Teknologiutdanning

Det opprettes dessuten en arbeidsgruppe for å gjennomføre utredningen om administrative forhold. Gruppen skal utrede områdene: organisering, styring og ledelse, økonomi og finansiering, studieadministrative forhold, infrastruktur og bibliotek.

Arbeidsgruppene rapporterer direkte til styringsgruppen (rektorat og UD).

Administrative koordinering

Lederne for arbeidsgruppene peker ut et medlem eller sekretæren for å delta i en koordineringsgruppe som ledes av prosjektlederen. Gruppen skal koordinere og normere utredningene fra arbeidsgruppene (leveringstidspunkt, struktur, omfang og lignende). Den skal dessuten være et forum der arbeidsgruppene informerer hverandre om sitt arbeid og utveksler erfaringer og idéer underveis. Koordineringsgruppen skal ikke overprøve arbeidsgruppens vurderinger og anbefalinger.

Informasjon

Informasjonsarbeidet, ikke minst innad, må vies betydelig oppmerksomhet. Det må derfor settes av informasjonsfaglige ressurser for å bistå både med strategiske vurderinger og råd og til å gjennomføre konkrete informasjonstiltak.