NTNU
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
25.08.2006 TBA
Arkiv:

S-sak 50/06

N O T A T

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: Felles strategi NTNU-SINTEF

Tilråding:

Saken ble drøftet.

Sammendrag

NTNU og SINTEF tar sikte på å legge frem strategiplanen *NTNU og SINTEF – internasjonalt fremragende sammen* for felles styremøte 13. september 2006. Dokumentet omfatter de overordnede målene og strategiene, og peker ut de prioriterte samarbeidsområdene. Faggruppene arbeider fremdeles med den interne prioriteringsprosessen, de såkalte "strategiske kartene". Status er ulik i de enkelte gruppene og det er neppe realistisk å få frem et komplett sett av kart til styremøtet. Det er også andre delprosesser som vil fortsette høsten 2006 – for eksempel arbeidet med en ny rammeavtale for økonomisk samhandling, videreutvikling av felles profilering og strategisk samarbeid om laboratorier og infrastruktur. Rektoratet mener likevel at den overordnede strategiplanen kan og bør behandles den 13. september, slik at rammene for det videre arbeidet ligger fast.

Bakgrunn

I NTNU og SINTEFs felles styremøte den 8. desember 2005 ble premissene for strategiplanen fastslått, og det ble forutsatt at en *"(…) godt forankret, felles strategiplan skal legges frem for et felles styremøte NTNU-SINTEF i juni 2006."* I løpet av våren 2006 har det foregått et omfattende arbeid fordelt på en rekke delprosesser. I tillegg til løpende kontakt på leder- og prosjektgruppenivå, har det vært gjennomført fire større fellessamlinger med NTNUs dekanmøte og SINTEFs konsernledelse, der mål og strategier for samarbeidet har vært hovedtema. Prosessen har altså solid forankring på ledernivå og i samarbeidende fagmiljøer i begge de to organisasjonene.

Det planlagte felles styremøtet i juni måtte utgå på grunn av kollisjon med Kunnskapsdepartementets styreseminar, og det var ikke mulig å få samlet styrene før sommeren. Saken bringes derfor opp på styremøtet 13. september, og rektor vil her gjøre rede for status i prosessen.

Status for strategiprosessen

Styrevedtaket 8. desember 2005 innebar et stort og sammensatt oppdrag som krevde at det ble iverksatt en rekke delprosesser. Det er hensiktsmessig å skille mellom den prosessen som har ført frem til det strategiske hoveddokumentet og de prosessene som adresserer spesifikke problemstillinger og utfordringer knyttet til det strategiske samarbeidet. Den første, selve

strategiplanen, må sies å være brakt i havn. Dokumentet har vært gjenstand for kontinuerlig drøfting og revisjon i løpet av våren og sommeren 2006, og har nå en form og innhold ledelsen ved NTNU og SINTEF stiller seg bak. Det ligger i sakens natur at planens mål og strategier ligger på et overordnet nivå og at detaljeringsgraden er lav. Operasjonaliseringen av det strategiske samarbeidet vil komme tydeligere frem i underlagsmaterialet, ikke minst i de strategiske kartene som peker ut faglige prioriteringer. Det var opprinnelig en ambisjon om å integrere disse kartene i selve strategiplanen, men det er ikke realistisk å få frem et komplett og kvalitetssikret sett innen det felles styremøtet den 13. september. Det er etter vår oppfatning heller ikke nødvendig for å kunne treffe en beslutning om strategiplanen. Tvert imot er det hensiktsmessig å se utviklingen av de strategiske kartene som en delprosess som er dynamisk og som må fortsette. Dette er en parallell til Geminisentrene, der en strategisk viljeserklæring ligger til grunn for løpende, felles prioriteringsprosesser.

Om delprosessene

Nedenfor kommenterer vi status i delprosessene relatert til styrevedtaket den 8.12.2005.

Strategiske kart

Arbeidet med å utvikle strategiske kart har vært krevende og de enkelte faggruppene er i forskjellig fase; noen er helt eller nesten ferdige, mens andre krever ytterligere arbeid. Det er imidlertid gjort store fremskritt og det er grunn til å håpe at kartene kan gjøres ferdig i løpet av høsten 2006. Kartene, slik de foreligger sommeren 2006, er lagt ved.

Felles initiativer

Det er en betydelig felles aktivitet knyttet til posisjonering overfor EUs 7. rammeprogram. NTNU og SINTEF har samarbeidet godt om SFI-prosessen og har hatt stor suksess med det. De to institusjonene samarbeider også nært i forhold til myndighetenes nordområdesatsing og har blant annet koordinert sine høringsuttalelser til Forskningsrådets nordområdestrategi.

Nasjonale allianser

Arbeidet med å etablere nasjonale allianser foregår kontinuerlig, om enn med varierende styrke. Særlig i forbindelse med SFI- og SFF-prosessene har det vært fokus på å skape strategiske allianser nasjonalt.

Laboratorier og infrastruktur

I forbindelse med campusutviklingsprosjektet har NTNU kartlagt laboratoriesituasjonen og har en god dialog med SINTEF om felles utnyttelse av infrastruktur. Dette, sammen med inndata fra de strategiske kartene og NIFU-STEPs studie av internasjonal laboratoriefinansiering, skal danne grunnlag for en egen rapport om laboratorier og infrastruktur ved NTNU og SINTEF. Arbeidet er ikke ferdig.

Modell for økonomisk samhandling

NTNU har ledet arbeidet med rammer for økonomisk samhandling og presenterer nå en styresak om dette. Forutsatt at styret vedtar de prinsippene som skal ligge til grunn, vil en ny rammeavtale med SINTEF kunne inngås i løpet av inneværende år.

Nærings- og forskningspolitikk

Fellesprosjektet *Norge 2020* avfødte en frisk offentlig debatt om norsk næringspolitikk og bidro til å posisjonere NTNU og SINTEF overfor myndigheter og næringsliv. Det er stor interesse blant de eksterne samarbeidspartnere for å videreføre og utvide prosjektet, og det foreligger et forslag fra prosjektgruppen om hvordan dette kan skje.

Merkevarebygging

Det er utarbeidet et felles dokument med forslag til hvordan NTNU og SINTEF kan profilere seg sammen. Blant annet er det foreslått at informasjonsavdelingene ved de to institusjonene skal samarbeide etter Gemini-modellen. Dokumentet har foreløpig ikke vært gjenstand for behandling i ledelsen.

Styrke samarbeid

Toppledelsen ved NTNU og SINTEF har jevnlig kontakt for å drøfte spørsmål av felles interesse. Strategiprosessen i seg selv, ikke minst med felles dekan-konserndirektør-møter, har utvilsomt bidratt til å styrke samarbeidet.

Konklusjon

Et hovedinntrykk er at strategiprosessen har vært fruktbar og positiv, men også krevende. Når ikke alle delprosessene er sluttført i henhold til den opprinnelige tidsplanen, skyldes det dels at oppgavene er komplekse, dels at prosessene stiller store krav til ledermedvirkning. På NTNU-siden har vi våren 2006 også hatt andre store saker som har krevd mye oppmerksomhet, ikke minst vår interne strategiprosess. Vi mener likevel vi har kommet så langt med det overordnete dokumentet at vi har oppfylt styrenes forutsetning om å fremstille en "godt forankret, felles strategiplan". Etter vår vurdering er det verken nødvendig eller hensiktsmessig å vente til alle strategiske kart er helt ferdige før saken behandles i felles styremøte.

Vedlegg: - Forslag til felles strategiplan
- Utkast til strategiske kart