

NOTAT

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: **Campusutvikling NTNU 2014**

Rapportene fra NTNU Visjonsprosjektet og KVV (konseptvalgutredning) ble offentliggjort 31.01.2014. Begge rapportene anbefaler en reetablering av campus nær Gløshaugen. Visjonsgruppens anbefaling er basert på nasjonale og internasjonale utviklingstrekk av relevans for universitet, mens KVV bygger sin anbefaling på en samfunnsøkonomisk analyse.

NTNU Visjonsarbeid

Oppsummering av anbefalinger:

- For at NTNU skal videreutvikles til et internasjonalt fremragende universitet anbefales en tettere samling av campus. Visjonsgruppen legger til grunn at NTNU i 2060 fortsatt er et universitet med en teknisk-naturvitenskapelig hovedprofil, en faglig bredde omtrent som i dag og et samfunnsoppdrag som ikke har endret seg vesentlig. NTNU skal fungere som et lokomotiv i utviklingen av et bærekraftig samfunn - miljømessig, sosialt og økonomisk.
- På bakgrunn av nasjonale og internasjonale utviklingstrekk, NTNUs egenart, visjon og samfunnsoppdrag og viktige kriterier for å realisere NTNUs ambisjoner, er det utarbeidet fire ulike scenarier som gir mulige perspektiv på campusutvikling mot 2060.
 - De fire perspektivene vurderes alle som realistiske, gitt bestemte forutsetninger.
 - Perspektivene, slik de legges frem i rapporten, innebærer ikke prognoser eller anbefaling av en spesifikk utviklingsretning
 - De fire utviklingsperspektivene anbefales lagt til grunn for videre arbeid med campusutvikling ved NTNU.
- Visjonsgruppa har vurdert to hovedgrep for campusutvikling
 - En modell er videreutvikling av en dagens løsning med campuser på Dragvoll, Gløshaugen og andre lokasjoner.
 - Den andre modellen innebærer en samling, enten med konsentrasjon av campus sør for Gløshaugen, eller i form av en mer byintegrert løsning i området Hesthagen - Elgesetergate - Øya.
 - Rapportens anbefaling er at en samling av campus bør utredes videre med utgangspunkt i prinsipper fra Konsentrasjon og Byintegrasjon. Anbefalingen baseres på en vurdering av utviklingsperspektiv og campusmodeller i forhold til i alt åtte kriterier.

Interne og eksterne tilbakemeldinger på Visjonsrapporten

I det videre arbeidet med campusutvikling ber NTNU om synspunkter fra interne fagmiljø og organisasjoner, og fra viktige eksterne aktører, i forhold til de vurderinger som kommer fram i rapporten; «NTNU2060 Visjoner for campusutvikling». Frist for tilbakemeldinger er satt til **31.mars**. I tillegg vil det bli gitt informasjon om status for campusarbeidet i ulike møter, og gjennom skriftlige bidrag i media.

Visjonsrapporten og tilbakemeldinger vil bli forelagt styret til behandling 12.juni.

KVU

Oppsummering av de viktigste konklusjonene:

- Mulighetsstudien har resultert i tre konseptalternativ, og har klargjort at det er arealer nok til å kunne gjennomføre alle de tre konseptene.
- Det er også redegjort for at det er reservearealer nok i alle konsept, dersom studentveksten skulle bli vesentlig høyere enn forutsatt.
- Differansen i nåverdi mellom konsept 1 (delt) og det dyreste samlokaliserte konseptet (konsept 2 Konsentrert) er ca. 3 mrd. kroner.
- Gjennom analysen av ikke-prissatte konsekvenser¹ er det sannsynliggjort at en samlokalisert løsning gir bedre måloppnåelse på alle de definerte effektmålene samlet.
- Det er skissert en mulig kombinasjonsløsning basert på konsept 2 og 3 som gir en kompakt og samtidig byintegreert campus. Gjennom en samlet vurdering av måloppnåelse opp mot kostnader, anbefales at en slik kombinasjonsløsning legges til grunn for videre planlegging.
- På bakgrunn av en samlet vurdering, mener Rambøll det er sannsynliggjort at de ikke-prissatte konsekvensene i sum gir en samlokalisert løsning såpass mange fordeler framfor en delt løsning at det vil forsvare merkostnaden. En samlokalisert løsning vurderes å skape det beste grunnlaget for at NTNU de neste 50 år skal kunne ivareta sitt samfunnsoppdrag og være en attraktiv utdannings- og forskningsinstitusjon på fremragende internasjonalt nivå. Samtidig gir det en campusutvikling i tråd med gode byplanmessige og transportmessige prinsipper.

Anbefalingene må sees i lys av det samfunns mål som Kunnskapsdepartementet har fastsatt for konseptvalgutredningen: «*NTNU skal ha en robust og fleksibel fysisk infrastruktur som gir gode vilkår for NTNUs evne til å ivareta sitt samfunnsoppdrag og være en attraktiv utdannings- og forskningsinstitusjon på fremragende internasjonalt nivå*». KVU sier videre: Samfunnsmålet impliserer at NTNU skal ha en slik infrastruktur til enhver tid. Ved avvik bør infrastrukturen bringes opp på et tilfredsstillende nivå så fort som mulig.

Kvalitetssikring av KVU, KS1, initieres februar/mars. Endelig KVU/KS1-dokumentasjon legges fram for NTNUs styre, sannsynligvis i løpet av siste semester 2014.

¹ KVU alternativanalysen er gjennomført i henhold til Finansdepartementets veileider. Den er bygd opp om henholdsvis prissatte konsekvenser, ikke-prissatte konsekvenser og realopsjoner. De **prissatte konsekvensene** er knyttet til samfunnsøkonomiske kostnader for etablering, ombygging, drift og vedlikehold, fornyelse og eventuelt frigjøring av bygninger til universitetsformål med tilhørende usikkerhetsanalyse. De **ikke-prissatte konsekvensene** er knyttet til den samfunnsøkonomiske nytten for konseptene og er konsentrert om måloppnåelse for de definerte effektmålene. **Realopsjoner** vil ikke bidra til å skille konseptene, men er et viktig bidrag i det videre arbeidet i forprosjektfasen.