

NOTAT

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: **Handlingsplan for EU-forskning 2010**

1. EU-forskning i NTNUs strategi

Deltakelse i det europeiske forskningsområdet ERA (European Research Area) med 7. rammeprogram for forskning (FP7) som viktigste instrument er et sentralt målområde i NTNUs strategi "NTNU 2020 - Internasjonalt fremragende". Strategien har hatt som resultatmål en 100 % økning i NTNUs inntekter fra EUs rammeprogrammer for forskning i perioden 2005 – 2010. Dette målet ble nådd allerede i 2008. En revisjon av NTNUs strategi ble foretatt av NTNUs styre høsten 2009. Som resultat er målet nå justert til en 115 % økning i inntektene fra EU-forskningsprogrammer i perioden 2005 – 2010.

2. Betydningen av deltakelse i europeisk forskning

Deltakelse i europeiske forskningsprogrammer og prosjekter er av stor betydning for NTNU. EU som internasjonal forskningspolitisk aktør blir stadig viktigere. ERA er i sterk utvikling. FP7 er verdens største forskningsprogram med 50 milliarder Euro i perioden 2007 – 2013. Den internasjonale dimensjonen, dvs. samarbeid med land utenfor Europa, er sterkt fokusert innenfor ERA, og initiativer mot stadig sterkere integrering av europeiske forskningsmiljøer tas.

EU er en sterk premissgiver for norsk forskningspolitikk og finansiering. KDs strategi av mai 2008 "Strategi for Norges samarbeid med EU om forskning og utvikling" inneholder 24 tiltak for å styrke norsk deltakelse i ERA. Forskningsmeldingen "Klima for forskning" legger stor vekt på at norske forskningsmiljøer deltar aktivt innenfor europeisk forskning og dette er en hovedstrategi for internasjonalisering av norsk forskning. Norges kontingent i FP7 er på 9 milliarder kroner, og en utvikling mot stadig større samordning av nasjonale forskningsprogrammer og prioriteringer med europeiske finner sted.

Aktiv deltakelse i Europa er avgjørende for NTNU som forskningsinstitusjon. NTNU må investere i EU-forskning som del av en kontinuerlig og langsiktig strategi for å sikre og befeste sin posisjon som internasjonal forskningsaktør.

For den enkelte forskningsgruppe åpner europeiske forskningsprosjekter for samarbeid med de beste forskningsmiljøene i Europa - og utenfor Europa, deltakelse i forskningsfronten, tilgang til og deltakelse i utvikling av nye forskningsresultater, synlighet internasjonalt og forskningsfinansiering.

3. NTNUs deltakelse i EUs 7. rammeprogram (FP7)

NTNU deltar pr januar 2010 i 35 prosjekter innenfor 7. rammeprogram, hvorav 3 er koordinert fra NTNU. Totalt har NTNUs fagmiljøer deltatt i rundt 240 søknader til rammeprogrammet. Dette gir en tilslagsprosent på ca 15 %.

NTNUs tilslagsprosent er noe lavere enn både Universitetet i Oslo og Universitetet i Bergens tilslagsprosent. Vi deltar i noe færre prosjekter enn UiO og UiB, men er med i langt flere søknader.

Statistikken viser at NTNU får fram nok søknader. NTNU står for rundt 30 % av søknadene til FP7 fra de norske universitetene. NTNU får også fram nok koordinerte søknader. 22 % av de søknadene vi deltar i er også koordinert fra NTNU. NTNU står for 37 % av de koordinerte søknadene fra norske universiteter. NTNUs tilslagsprosent på søknader der vi er partner er på 16 %. Tilslagsprosenten på de søknadene der vi er koordinator er på 7 %.

Generelt er det positivt at mange NTNU-forskere er engasjerte og aktive mot 7RP, at mange er motiverte for å søke om EU-prosjekter. Dette er et godt utgangspunkt for en videre satsing, og viser at vi delvis har lyktes i å informere, motivere og legge til rette for søknader. Samtidig er tilslagsprosenten for de søknadene NTNUs fagmiljøer deltar i for lav.

Det er særlig to utfordringer vi står overfor. For det første gjelder det å styrke kvaliteten i søknadene. Lav suksessrate er et uttrykk for at kvaliteten på de søknadene NTNU deltar i ikke er god nok, verken der vi er partner eller der vi er koordinator¹. Dette støttes delvis av en gjennomgang av evalueringene av søknadene. Flere søknader vi deltar i får lav score og når ikke "threshold". "Threshold" for EU-søknader er for de fleste programmer på 10 poeng, mens full score er på 15 poeng. For å bli innvilget er det i de fleste tilfeller nødvendig med en score på rundt 13 poeng. Samtidig deltar vi i en del søknader som oppnår meget god score på opp mot 14 poeng som ikke blir innvilget. Dette viser at konkurransen innenfor enkelte programmer er meget tøff.

For det andre er det en oppgave å motivere og legge til rette for deltakelse i EU-forskning for enkelte meget sterke og/eller relevante fagmiljøer ved NTNU som har et uutnyttet potensial innenfor FP7. Dette er miljøer med relevans for de tematiske programmene som har gode muligheter innenfor rammeprogrammet. Det kan være mangel på kapasitet som er årsak til at forskerne herfra vegrer seg fra å delta.

Det kan stilles spørsmål ved om vi deltar i for mange søknader, men selv om sjansene for innvilgelse i noen tilfeller er små, vurderes det som viktig å bygge opp kompetanse gjennom å søke EU-prosjekter. I enkelte tilfeller er søknader resultat av for tilfeldige prosesser, og tiden til rådighet for å få fram en god søknad er knapp. Det er nødvendig med langsiktig strategi og systematisk arbeid for å øke deltakelsen i FP7 i fagmiljøene.

Konklusjoner er at NTNUs potensial for deltakelse er større enn den faktiske prosjektaktiviteten vi har i dag. Det er viktig framover å vektlegge kvalitetssikring av søknader og søknadsprosesser, og samtidig legge til rette for at gode og relevante fagmiljøer kan delta aktivt.

¹ Kvaliteten i søknadene må her forstås ut ifra de evalueringskriterier som benyttes for EU-søknader. Når EU-søknader oppnår en lav score i evalueringssystemet betyr ikke dette nødvendigvis at den faglige kvaliteten i søknadene og på de fagmiljøer som deltar er dårlig. Ofte er det den samfunnsmessige relevansen av det foreslåtte prosjektet for Europa og relevansen for det spesifikke utlysningstema søknaden retter seg mot som er problematisk. Vi ser også at det kan være vanskelig å score høyt på kriteriene "implementation" og "impact", dvs. hvordan prosjektet skal gjennomføres og hva som skal være resultatene av prosjektet og hvordan disse skal gjøres tilgjengelige.

4. Handlingsplan for EU-forskning 2009

NTNU etablerte i 2009 for første gang en handlingsplan for EU-forskning. Handlingsplanen hadde 9 aksjoner og et samlet budsjett på 4,99 mill kroner. Her gis en kort vurdering av de enkelte aksjoner:

Aksjon	Vurdering
Aksjon 1: Frikjøp for å utarbeide søknad NTNU har hatt Prosjektetableringsmidler (PES) for EU-søknader (50% finansiering fra Forskningsrådet og 50% fra NTNU) i en årrekke. I 2009 ble PES markedsført mer aktivt som en mulighet for frikjøp av NTNU-forskere fra undervisning i søknadsfasen.	Bruk av PES til frikjøp for å skaffe forskere kapasitet til å skrive søknader har blitt benyttet mer aktivt enn tidligere. Slik bruk av PES har i flere tilfeller vært avgjørende for beslutning om å søke EU. Konsentrasjon om søknaden vil også bidra til at kvaliteten heves. For mange forskere er det ikke mulig å bli frikjøpt fra undervisning pga sterk spesialisering, eller pga andre tunge forpliktelser som det ikke kan frikjøpes fra.
Aksjon 2: Innleie av prosjektledere i søknadsfasen I 2009 ble PES markedsført mer aktivt som en mulighet for innleie av bistand i søknadsfasen.	Bruk av PES for å leie inn bistand i søknadsfasen har blitt benyttet mer aktivt enn tidligere. Dette gjelder både bruk av NTNU-forskere (f ek post docs) og eksterne konsulenter. Innleie av bistand skal gjøre det mulig å få fram en søknad når kapasitetene ellers er sprengt, og heve kvaliteten på den.
Aksjon 3: Tilleggsfinansiering fra NTNU En ny ordning satt i gang for FP7. NTNU-forskere som deltar i innvilgede EU-prosjekter får en tilleggsfinansiering på 15% av inntekten fra EU som partner, og 25% som koordinator.	Ordningen er implementert gjennom gratulasjonsbrev fra rektor til den enkelte forsker og overføring av midlene til prosjektleder. Ordningen er positivt vurdert av forskere, fakulteter og institutter, den inspirerer/motiverer til søknader og lettere gjør prosjektfasen, og er medvirkende årsak til at forskere har bestemt seg for å søke.
Aksjon 4: Frikjøp ved prosjektoppstart, koordinatorprosjekter Ordningen innebærer at fakultetene legger til rette arbeidsmessig for NTNU-forskere som koordinerer EU-prosjekter.	Så langt i FP7 koordinerer NTNU 3 EU-prosjekter. For alle de tre prosjektene har de aktuelle fakultetene lagt godt til rette for koordinator, dels gjennom fristilling fra undervisning og dels gjennom tilføring av administrative ressurser.
Aksjon 5: EU Training programme EU Training programme ble gjennomført vår/høst 2009 som en pilot med 21 forskere som deltakere og med 4 todagers samlinger, hvorav siste samling i Brussel. Målet er å heve kompetanse i NTNU om EU-forskning.	EU Training Programme er gjennomført. En evaluering av programmet er gjort. Programmet får gjennomgående meget positiv evaluering.
Aksjon 6: Mobilitetsstipend Mobilitetsstipend for yngre forskere er lyst ut 2 ganger, for 2008 og for 2009. Målet er å gi yngre lovende forskere mulighet for et lengre opphold i et godt internasjonalt miljø.	Mobilitetsstipend for yngre forskere vurderes meget positivt av de forskerne som har mottatt stipendet. Innvendinger mot ordningen har vært at stipendet dekker bare en liten del av behovet for midler for utenlandshold for yngre forskere ved NTNU, og at stipendet har blitt benyttet aktivt av noen fagmiljøer og i liten grad av andre. Det har vært diskutert om NTNU sentralt skal disponere slike midler.
Aksjon 7: Deltakelse i ETPs, JTIs, JUs ETPs, JTIs og JU er viktige arenaer for informasjon, nettverksbygging og deltakelse i europeisk forskning. Målet er at NTNU skal være en aktiv og synlig deltaker innenfor relevante ETPs, JTIs og JUs.	Medlemskap er opprettet og ansvarlige forskere er utpekt for flere ETPs, JTIs og JUs i 2009. En gjennomgang av alle ETPs, JTIs og JUs viser at NTNU bør være en enda mer aktiv deltaker i relevante plattformer/nettverk.

<p>Aksjon 8: Realisering av ESFRI/ECCSEL</p> <p>Gjelder det NTNU koordinerte initiativet ECCSEL innenfor CO2 håndtering som kom med på ESFRIs oppdaterte veikart for prioriterte europeiske forskningsinfrastrukturer i 2008. Målet er å etablere ECCSEL som en integrert europeisk forskningsinfrastruktur innen 2012.</p>	<p>En prosjektgruppe og administrative ressurser er etablert for realiseringen av ECCSEL. Forprosjektmidler er søkt og innvilget fra Forskningsrådet. Preparatory Phase midler er søkt fra EU. Arbeid med å integrere de europeiske partnerne pågår.</p> <p>Et stort arbeid med å finansiere NTNUs del av ECCSEL er i gang både når det gjelder vitenskapelig utstyr og bygninger.</p>
<p>Aksjon 9: Deltakelse i EIT</p> <p>Målet har vært at NTNU skal delta som en aktiv partner i søknad/er om KICs fra EIT.</p>	<p>NTNU har deltatt i én søknad om KIC – SEEIT - innenfor sustainable energy. Søknaden ble ledet av DTU og hadde 36 partnere fra industri, universitet og institutt. Søknaden ble ikke innvilget av EIT, men konsortiet arbeider videre med andre finansieringsalternativer, bl a FP7.</p> <p>NTNU er i dialog om partnerskap i en innvilget KIC innenfor området climate change ledet av ETH Zurich.</p>

5. Handlingsplan for EU-forskning 2010

Handlingsplanen for 2010 bygger på handlingsplanen for 2009. Det er imidlertid et sterkere fokus i 2010-planen på prosjektfasen, mens handlingsplanen for 2009 fokuserte på motivasjon og kapasitet i søknadsfasen. I tillegg vektlegges, som i 2009, kompetanseheving og langsiktig posisjonering/nettverksbygging. Planen for 2010 har dessuten prioritert enkelte særskilte satsinger.

Budsjettet for handlingsplan er på totalt 5,45 millioner kroner. I tillegg kommer insentiver til innvilgede EU-prosjekter som hentes fra NTNUs inntekter fra KD som resultat av EU-inntekter. Handlingsplanen for 2010 inneholder disse tiltakene:

Tiltak	Kommentar
1 Posisjonering og kvalitetssikring av aktuelle søkere	
<p>1a Deltakelse i European Technology Platforms, Joint Technology Initiatives/Joint Undertakings og andre sentrale arenaer, jfr HP 2009, aksjon 7</p> <p>Det er fortsatt viktig for NTNU å delta aktivt på de areaer der den europeiske forskningspolitikken blir utformet, for å påvirke, være informert og bygge nettverk. De viktigste arenaene for dette er p.t. de europeiske teknologiplattformene. Det er innenfor disse Europas fremtidige forskningsagenda utvikles. Det må stimuleres aktivt til NTNU-deltakelse og -medlemskap i plattformer innenfor relevante områder.</p>	<p>Et systematisk arbeid for ytterligere NTNU-deltakelse i europeiske teknologiplattformer og andre sentrale arenaer videreføres i 2010.</p> <p>I 2009 var det satt av kroner 500 000 for å dekke medlemskap i plattformer og aktiviteter i tilknytning til disse.</p> <p>Tiltaket videreføres i 2010 på samme nivå.</p>
<p>1b EU Training Programme, jfr HP 2009, aksjon 5</p> <p>EU Training programme ble altså gjennomført som en pilot i 2009. Initiativet ble tatt for å tilby NTNU-forskere -på campus- et mer dyptpløyende og strategisk fundert program enn de noe mer lettvinde kursene som tilbys rundt omkring i Europa på hvordan utforme en konkret EU-søknad.</p>	<p>EU Training Programme vurderes generelt meget positivt av deltakerne i pilotprogrammet. Avtale med Bruce Reed om å tilby programmet med noen justeringer også i 2010 er inngått.</p> <p>Programmet hadde i 2009 en kostnadsramme på kroner 400 000. Vi ønsker å utvide programmet til 30 deltakere i 2010. Kostnaden er beregnet til 500 000.</p>

<p>1c Forskere med ansvar for spesifikke områder i 7RP, nytt tiltak i HP 2010</p> <p>Det er knyttet et betydelig kapasitetsproblem til å få fram gode EU-søknader. Vi har lenge sett at det er behov for en stillingskategori "seniorforsker" ved NTNU som kan være ansvarlig for søknader/ søknadsprosesser om eksterne midler, inklusive EU-midler. Dette er en stor diskusjon som ikke skal tas i denne sammenheng. Imidlertid, foreslås en ordning utprøvd i 2010 der dedikerte fagpersoner får ansvar for oppfølging av enkelte tematiske activities i FP7 i nær dialog med det administrative støtteapparatet.</p>	<p>Det etableres en ordning som innebærer at NTNU-forskere får et spesialansvar for oppfølging av enkelte activities i 7RP, f eks alle aktiviteter knyttet til solenergi eller kreftforskning eller internasjonal politikk. I første omgang kan dette prøves ut for enkelte utvalgte områder i 7RP. En slik ordning må utformes nøye.</p> <p>Det avsettes 800 000 kroner for å etablere ordningen i 2010. Midlene benyttes til nettverksbygging, posisjonering og frikjøp av de aktuelle forskerne.</p>
<p>2 Søknadsfasen</p>	
<p>2a Videreføring av kontrakten med REEDs Ltd., videreføring av avtale, ikke i HP 2009</p> <p>NTNU har i en årrekke hatt en avtale med REEDs Ltd. basert i UK som innebærer at Bruce Reed gir råd til forskere ved NTNU som søker EUs rammeprogrammer i alle faser av søknadsprosessen, dels gjennom møter på campus, og dels gjennom kommentarer på søknadsutkast via e-post.</p>	<p>Kontrakten med Bruce Reed vurderes som meget viktig for NTNU i den europeiske satsingen, og videreføres i første omgang ut inneværende kontraktsperiode til 31.06.10 og deretter under noe endrede vilkår i inntil ytterligere 1 ½. Kostnaden i 2010 er som for 2009 på kroner 450 000.</p>
<p>2b Prosjektetableringsstøtte, jfr HP 2009, aksjon 1 og 2</p> <p>Prosjektetableringsstøtte – PES - er et viktig virkemiddel for å få fram EU-søknader. PES innebærer at NTNU får en rund sum penger som kan benyttes for å få fram gode EU-søknader fra Forskningsrådet mot at vi legger den sammen sammen selv i potten. I 2009 disponerte NTNU en PES-pott på 5,1 millioner kroner, hvorav altså halvparten kommer fra Forskningsrådet og den andre halvparten fra NTNUs SO-midler.</p> <p>I 2009 ble PES markedsført mer offensivt enn tidligere og som konkrete aksjonspunkter i Handlingsplanen for EU-forskning for 2009 ble lagt inn aktiv bruk av frikjøp og innleie av hjelp i søknadsfasen (post doc, eksterne konsulent etc.).</p>	<p>For 2010 har NTNU fått en PES bevilgning fra Forskningsrådet på kroner 2 062 500. NTNU må legge tilsvarende i potten. Dette vil gi en total PES-bevilgning i 2010 på 4,12 millioner kroner.</p> <p>Det avsettes 2 millioner kroner for 2010 som NTNUs egenandel av PES potten for 2010.</p>
<p>2c Avtale med konsulentbyrået 1-Tech, nytt i HP2010</p> <p>Vi ser at det blir mer og mer vanlig å benytte profesjonelle konsulentbyråer i søknadsfasen for EU-prosjekter. NTNU bør vurdere merverdien av i større grad å knytte til seg dyktige konsulenter som kan bistå oss i arbeidet med EU-søknader.</p> <p>NTNU har god erfaring med konsulentbyrået 1-Tech fra tidligere søknader. Tidligere har vi leid inn 1-Tech på prosjektbasis ved bruk av PES-midler. Et videre samarbeid med 1-Tech kan gjøres gjennom en rammekontrakt. Fordelene vil være at 1-Tech vil kunne påta seg oppgaver av mer langsiktig/strategisk karakter, i tillegg til arbeid med søknader.</p>	<p>En rammeavtale med 1-Tech inngås i 2010 som en pilot der vi aktivt prøver ut bruk av et eksternt konsulentbyrå for EU-forskning. En eventuell videreføring av avtalen utover 2010 baseres på en evaluering.</p> <p>Dette er viktig også fordi Bruce Reed kommer til å pensjonere seg i løpet av få år og vi må se etter alternativer.</p> <p>Kostnadsrammen antas å ligge på kroner 350 000 for rammeavtalen.</p>
<p>3 Prosjektfasen</p>	
<p>3a Stipendiat eller post doc stilling fra NTNU til koordinerte prosjekter og ERC prosjekter, nytt i HF 2010</p> <p>Tildeling av en stipendiat- eller post doc-stilling til koordinerte prosjekter og ERC prosjekter vil være et insentiv for EU-deltakelse, og bidra til å skape faglige synergier i tilknytning til EU-prosjekter.</p>	<p>Tildeling av stipendiat eller post doc begrenses til å gjelde koordinerte forskningsprosjekter (dvs. ikke nettverksprosjekter) og ERC-prosjekter. Det er naturlig at stillingene hentes fra fakultetenes årlige stipendiat/post doc pott.</p> <p>Så langt i 7RP koordinerer NTNU 3 7RP-prosjekter, hvorav 2 er forskningsprosjekter. I tillegg har NTNU 2 ERC prosjekter.</p>

<p>3b Tilrettelegging for koordinatorene, jfr. HP 2009, aksjon 4 I handlingsplanen for EU-forskning for 2009 var ett av aksjonspunktene fristilling av prosjektleder i prosjektfasen, særlig i de tilfeller der NTNU er koordinator. En forutsetning for dette er dels at det legges inn i søknaden til EU tilstrekkelige ressurser for koordinering/administrasjon, og dels at prosjektleder gis mulighet for konsentrasjon om prosjektlederrolle, særlig i en oppstartsfasen.</p>	<p>Fakultetene forplikter seg til å gi NTNU-forskere som koordinerer EU-prosjekter mulighet til konsentrasjon om prosjektledelse gjennom tilrettelegging av arbeidssituasjonen for øvrig, særlig i en oppstartsfasen.</p>
<p>3c Administrativ ressurs knyttet til koordinerte prosjekter, nytt i HP 2010 I tillegg til å fristille koordinator er det viktig at det stilles en administrativ ressurs til rådighet for koordinator av EU-prosjekter som kan avlaste fra de tekniske forpliktelser.</p>	<p>Fakultetene forplikter seg til å bidra til at det finnes en administrativ ressurs som knyttes til koordinerte prosjekter. Kostnadene dekkes dels gjennom bevilgningen øremerket koordinering fra EU-kommisjonen og dels gjennom fakultetenes administrative ressurser.</p>
<p>3d Tilleggsfinansiering til innvilgede EU-prosjekter, jfr HP 2009, aksjon 3 Som beskrevet ovenfor ble det i 2009 innført en ordning som innebærer at de som lykkes med å få EU-prosjekter får en tilleggsfinansiering fra NTNU. De som koordinerer EU-prosjekter får 25 % av bevilgningen fra EU i tillegg fra NTNU, mens de som er partnere i prosjekter får 15 %. Teknisk sett brukes inntekter NTNU får fra KD som resultat av EU-inntekter (RBO) for å dekke denne "utgiften". Inntekten kommer til NTNU fra KD 2 års etterskuddsvis, men NTNU-prosjektene tildeles tilleggsfinansieringen i det prosjektet starter opp. Dette innebærer en 2 års forskuttering.</p>	<p>Vi har gode tilbakemeldinger på den nye ordningen med en tilleggsfinansiering på hhv 15 % og 25 % basert på inntekten fra EU. Flere forskergrupper sier at de har bestemt seg for å søke eller koordinere søknader pga av ordningen, og mange sier at det er oppløftende at NTNU legger merke til den innsatsen som er lagt ned for å få fram EU-prosjekter. Når tildelingen foretas sender rektor et personlig brev til den enkelte forsker med gratulasjon. Det er vanskelig å beregne hva tilleggsfinansieringsordningen vil koste i 2010 da dette er avhengig av hvor mange nye EU-prosjekter som innvilges og størrelsen på bevilgningene for disse. Totale utgifter for insentivordningen i 2010 er beregnet til kroner 8,3 millioner.</p>
<p>3e E-rom og prosjektstyringsverktøy, nytt i HF 2010 Fagmiljøene ved NTNU har lenge etterspurt et e-rom/et prosjektshotell og et prosjektstyringsverktøy til bruk i søknadsfasen og i prosjektfasen i tilknytning til EU-prosjekter, og dette har vært vurdert i en årrekke ved NTNU uten at en løsning er blitt funnet. Et prosjektshotell/e-rom og et prosjektstyringsverktøy vil være anvendelig i alle typer samarbeidsprosjekter der det er behov for informasjonsdeling og arbeid på felles dokumenter.</p>	<p>Alle som arbeider med EU-søknader eller deltar i EU-prosjekter skal ha tilgang til et e-rom eller prosjektshotell og få tilbud om et egnet prosjektstyringsverktøy. Dette må være på plass i løpet av første halvår 2010. En gruppe nedsettes som skal vurdere behov og egnet verktøy. Kobling til handlingsplanen for IT sikres. Utgifter er beregnet til kroner 500 000.</p>
<p>4 Aktiviteter med særskilt oppmerksomhet i 2010</p>	
<p>4a ERC: Tildeling av ERC grants er noe av det mest prestisjefylte en forsker kan få i Europa. I tillegg til å gi den enkelte forsker unike forskningsmuligheter og stor faglig anerkjennelse, er ERC viktig for synligheten og benchmarkingen av europeiske universiteter. Det er ikke realistisk at NTNU sender mange søknader til dette virkemiddelet, men det bør arbeides systematisk for å få fram enkelte gode søknader til hver søknadsfrist og gi søkerne god støtte.</p>	
<p>4b People: Antakelig utnytter NTNUs fagmiljøer mobilitetsprogrammet People i for liten utstrekning. People er tematisk åpent og alle disipliner kan søke om støtte her. Særlig er mulighetene for mobilitet innen Europa og mellom Europa og resten av verden dårlig utnyttet ved NTNU. Vi ser at enkelte fagmiljøer har begynt å benytte mobilitetsvirkemidlene systematisk med hell. Et forsterket arbeid for å få fram gode søknader til People prioriteres i 2010.</p>	
<p>4c Infrastructure: NTNU har så langt vært aktiv mot 7RPs infrastrukturprogram innenfor energi, akvakultur og biobanker. Potensialet bør være mye større enn dette innenfor flere av NTNUs utstyrstunge fagmiljøer. En kobling mellom lokal og nasjonal kartlegging av infrastrukturbehov og mulighetene innenfor 7RP ses spesielt på i 2010.</p>	

4d EIT: EIT er et nytt konsept i Europa som åpner for unikt samarbeid mellom universitet, forskningsinstitutt og industri. Det er stor prestisje knyttet til deltakelse i EIT og for NTNU som institusjon er det følgelig viktig å delta her, for å posisjonere våre fagmiljøer internasjonalt og for å være en synlig aktør som institusjon. **I 2010 skal det arbeides med oppfølgingen av eksisterende EIT konsortier og posisjonering i forhold til neste utlysning av KICs fra EIT.**

4e Tematiske satsingsområder: De tematiske satsingsområdene har mange muligheter innenfor 7RP. Det arbeides med søknader og konsortier innenfor alle satsingsområdene. Likevel synes det å mangle en tydelig og langsiktig strategi for hvert satsingsområde når det gjelder EU-forskning som sikrer at de muligheter som forligger utnyttes og kvaliteten i søknadene optimaliseres. **Hvert satsingsområdet skal i løpet av første halvår 2010 etablere en handlingsplan for EU-forskning.**

6. Budsjettet for Handlingsplan for EU-forskning 2010

I tråd med de tiltak som er presenter vil Handlingsplan for EU-forskning for 2010 å få denne ansvarsdelingen og dette budsjettet:

Aktivitet	Kilde/Ansvar	Budsjett 2009	Budsjett 2010
1. Posisjonering og kvalitetssikring av aktuelle søkere			
1a. Medlemskap ETP/JTI/ JUs	SO-midler	500 000	500 000
1b. EU Training Programme 2010	SO-midler	400 000	500 000
1c. Nettverk av ansvarlig forskere	SO-midler	-	800 000
Mobilitetsstipend	SO-midler	800 000	-
2. Søknadsfasen			
2a. Ekstern EU-rådgiver, REEDS Ltd.	SO-midler	450 000	450 000
2b. PES-midler (50%)	SO-midler	2 000 000	2 000 000
2c. Pilot – energi – konsulent 1-Tech	SO-midler	-	350 000
3. Prosjektfase			
3a. Stipendiat/post doc stilling koordinator	Fakultetene	-	-
3b. Tilrettelegging for koordinator	Fakultetene	-	-
3c. Administrativ ressurs, koordinering	Fakultetene	-	-
3d. Tilleggsfinansiering	Sentralt	Forskuttering inntekt KD (4 500 000)	Forskuttering inntekt KD (8 300 000)
3e. E-room, prosjektstyringsverktøy	SO-midler	-	500 000
Rundsumtildeling, EU-prosjekter 6RP – avslutning av tidligere ordning	SO-midler	840 000	350 000
4. Særskilte satsinger i 2010			
4a. ERC	-	-	-
4b. People	-	-	-
4c. Infrastructure	-	-	-
4d. EIT	-	-	-
4e. Tematiske satsingsområder	-	-	-
Totalt		4 990 000	5 450 000

V. Handlingsplan for EU-forskning 2010

Deltakelse i det europeiske forskningsområdet ERA med EUs 7. rammeprogram for forskning som sentralt instrument er et prioritert område i NTNUs strategi "NTNU 2020 - Internasjonalt fremragende". I tråd med strategien og for å bidra til at NTNU lykkes innenfor de europeiske forskningsprogrammene er en handlingsplan for EU-forskning etablert. Handlingsplanen omfatter følgende tiltak:

1. Posisjonering og kvalitetssikring

1a Deltakelse i teknologiplattformer og Joint technology initiatives/Joint undertakings

Deltakelse på de areaer der fremtidens europeiske og internasjonale forskningspolitikk blir utformet er viktig for alle forskningsinstitusjoner. Sentrale arenaer for dette er European Technology Platforms (ETP) og Joint Technology Initiatives(JTI)/Joint Undertaking (JU). Et systematisk arbeid for å sikre aktiv NTNU-deltakelse i ETPs og JTIs/JUs videreføres i 2010. Målet er at NTNU skal være en aktiv partner med medlemskap i alle relevante ETPs og JTIs/JUs.

1b NTNUs kompetansehevingsprogram for EU-forskning, EU Training Programme

EU Training Programme har som mål å bygge langsiktig kompetanse om EU-forskning i NTNUs fagmiljøer. Programmet ble gjennomført som en pilot i 2009 med gjennomgående meget positiv evaluering. Programmet tilbys igjen i 2010 til NTNUs forskere med en ramme på 30 deltakere.

1c Ansvarlige forskere for spesifikke områder i 7RP

For å sikre en langsiktig og strategisk oppmerksomhet på de muligheter som finnes innenfor EUs 7. rammeprogram etableres et pilotprosjekt i 2010 som innebærer at enkeltforskere får et særlig ansvar for aktivt å følge opp utvalgte områder innenfor 7RP i nært dialog med relevante fagmiljøer og i samarbeid med det administrative støtteapparatet. Ordningen prøves ut på enkelte utvalgte områder i 2010.

2 Søknadsfasen

2a Videreføring av kontrakten med REEDs Ltd.

NTNU har i en årrekke hatt en samarbeidsavtale med REEDs Ltd. om rådgivningstjenester til forskere i alle faser av søknadsprosessen mot EUs rammeprogrammer. Avtalen med REEDs vurderes som meget viktig for NTNU i arbeidet med europeiske søknader og videreføres i første omgang ut eksisterende kontraktperiode til 31.06.10, og deretter under noe endrede vilkår i ytterligere 1½ år.

2b Prosjektetableringsstøtte

Prosjektetableringsstøtte er ett viktig virkemiddel for å få fram EU-søknader. Målet med ordningen er å gi forskere mulighet til å kjøpe seg tid og bistand i søknadsfasen, samt å dekke utgifter i forbindelse med konsortiebygging. Ordningen videreføres i 2010 i samarbeid med Forskningsrådet.

2c Rammeavtale med konsulentbyrået 1-Tech

Profesjonelle konsulentbyråer kan gi viktige bidrag i søknadsfasen for EU-prosjekter. NTNU har ikke tidligere (med unntak av Bruce Reed) knyttet til seg slike byråer. Det inngås en rammeavtale med konsulentbyrået 1-Tech som et pilotprosjekt for 2010 for å prøve ut en slik samarbeidsrelasjon og for å bistå konkret i søknadsløp innenfor energiområdet.

3 Prosjektfasen

3a Stipendiat- eller post doc-stilling til NTNU-koordinerte EU-prosjekter og ERC-prosjekter

En ny ordning innføres fra 2010 som innebærer at NTNU-koordinerte EU-prosjekter og ERC-prosjekter tildeles en stipendiat- eller post doc-stilling fra sitt fakultet for å sikre den faglige aktiviteten i tilknytning til prosjektet.

3b Tilrettelegging av arbeidssituasjon for koordinatorene

Koordinering av EU-prosjekter er meget tidkrevende. I de tilfeller der NTNU har koordinatorsvar vil fakultet og institutt legge til rette arbeidssituasjonen for den forskeren som koordinerer prosjektet slik at hun eller han gis mulighet for konsentrasjon om koordinatortrollen, særlig i prosjektets oppstartsfasen.

3c Administrativ ressurs knyttes til koordinerte prosjekter

I tillegg til å legge til rette for faglig koordinator er det viktig at det stilles en administrativ ressurs til rådighet for koordinator av EU-prosjekter som kan avlaste fra de tekniske forpliktelser prosjektet innebærer. I de tilfeller der NTNU har koordinatorsvar forplikter fakultet/institutt seg til å knytte en administrativ ressurs til prosjektet.

3d Tilleggsfinansiering til innvilgede prosjekter

Ordningen med en tilleggsfinansiering fra NTNU til forskere/forskergrupper som deltar i innvilgede EU-prosjekter på 15 % til partnerprosjekter og 25 % til koordinatorprosjekter videreføres i 2010.

3e E-rom/prosjektstyringsverktøy

NTNU har lenge manglet et e-rom/prosjekthotell og et prosjektstyringsverktøy for EU-prosjekter. Dette pekes på av søkere til EUs rammeprogram som en alvorlig mangel. Et e-rom/ prosjekthotell og et prosjektstyringsverktøy kjøpes inn og gjøres tilgjengelig for søkere til EUs 7RP i løpet av første halvår 2010.

4 Særskilte satsinger i 2010

4a ERC: Det skal arbeides systematisk i 2010 for å få fram enkelte gode søknader til hver søknadsfrist til ERC, og søkerne skal gis omfattende støtte i søknadsprosessen.

4b People: Et forsterket arbeid for å få fram gode søknader til People prioriteres i 2010.

4c Infrastructure: Potensialet innenfor 7RPs infrastrukturprogram vurderes særskilt i 2010, særlig når det gjelder koblingen mellom lokal og nasjonal kartlegging av infrastrukturbehov og mulighetene innenfor 7RP.

4d EIT: Det skal arbeides aktivt med oppfølgingen av eksisterende søknadsløp mot EIT der NTNU har deltatt, samtidig som et posisjoneringsarbeid mot neste utlysning fra EIT startes.

4e Tematiske satsingsområder: Hvert satsingsområdet skal i løpet av første halvår 2010 etablere en handlingsplan for EU-forskning.