

NOTAT

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: **Strategiprosess**

Tilråding:

Det legges opp til en strategiprosess ut fra de behov NTNU har for fornyelse av sin strategi. Framdriften i prosessen legges opp i tråd med saksframlegget og styrets diskusjon.

Som ledd i prosessen legger rektor fram sak til styrets møte i februar 2016 om konkrete målsettinger for hva som skal oppnås gjennom sammenslåingen av NTNU, HiG, HiÅ og HiST.

I Kongelig resolusjon av 19.06.2015 om sammenslåing av NTNU, HiST, HiG og HiÅ, står det:

«NTNU, HiG, HiST, og HiÅ legger til grunn at NTNU etter sammenslåingen skal være et internasjonalt fremragende universitet med levende campus i Trondheim, Gjøvik og Ålesund. Institusjonene legger til grunn at NTNU skal ha en teknisk-naturvitenskapelig hovedprofil og en stor faglig bredde som inkluderer humaniora, samfunnsvitenskap, medisin, helsevitenskap, utdanningsvitenskap, arkitektur og kunstnerisk virksomhet. Institusjonene har mål om at NTNU skal være et nasjonalt tyngdepunkt innen profesjonsutdanning.»

NTNU, HiG, HiST og HiÅ har utarbeidet en felles fusjonsplattform (vedlagt) som er vedtatt av styringsgruppen for fusjonsprosjektet. Hensikten med fusjonsplattformen er å ha et felles fundament for det sammenslåtte NTNU. Fusjonsplattformen viser faglige mulighetene ved fusjonen, men er ikke ment å gi et komplett bilde for alle fagområdenes rolle plass og nivå ved NTNU. Plattformen er derfor ikke et ordinært strategidokument. Det er heller ikke angitt hvilken periode dokumentet gjelder for.

Med den tid som var til rådighet ble dokumentet relativt grundig behandlet i organisasjonene og de ulike avdelingene/fakultetene. Et stort antall medarbeidere, student- og organisasjonsrepresentanter bidro i høringsprosessen til dokumentet. Inntrykket er nå at fusjonsplattformen har legitimitet ute i organisasjonene som et retningsgivende dokument for den nye institusjonen.

Fusjonsplattformen bygger i stor grad på NTNUs strategi *Kunnskap for en bedre verden – NTNU – internasjonalt fremragende* (vedlagt), og de to dokumentene framhever de samme kjerneverdiene for NTNU - kreativ, konstruktiv, kritisk, respektfull og omtenkso. I fusjonsplattformen foreslås det også at Kunnskap for en bedre verden bør være visjonen for den nye institusjonen.

NTNUs strategi varer i perioden 2011-2020. HIST, HiÅ og HIG har strategiske planer. HiST og HiÅ har en strategisk plan som varer ut 2015, mens HiGs strategiske plan varer ut 2016.

NTNUs strategi trekker opp overordnede mål og veivalg for at NTNU skal være internasjonalt fremragende. Strategien er resultat av en grundig prosess i NTNUs organisasjon. Strategien trekker også opp mål og veivalg på områdene forskning og kunstnerisk virksomhet, utdanning og læringsmiljø, innovasjon og nyskaping, formidling og kommunikasjon og ledelse, medvirkning og ressurser.

NTNU er avhengig av medvirkning til gode strategiske veivalg og prioriteringer fra alle ledd i organisasjonen. En grundig strategiprosess vil sikre at vi får en strategi med legitimitet i hele organisasjonen. Min anbefaling her bygger på at nåværende strategidokumenter og fusjonsplattformen har legitimitet i organisasjonen. Jeg mener at fagmiljøene ikke bør bruke mer tid enn strengt nødvendig på organisasjonens overordnede strategi den nærmeste tiden.

Den sammenslåtte organisasjonen trenger imidlertid en strategi og en klar retning når den har funnet sin form. Derfor anbefaler jeg at det startes en strategiprosess.

Som ledd i prosessen ser jeg behov for å konkretisere hva vi ønsker å oppnå med sammenslåingen, og jeg legger opp til at styret vil få seg forelagt en sak hvor målene for fusjonen er konkretisert på møtet i februar 2016. Konkrete mål for hva vi ønsker å oppnå på kort og lengre sikt vil bidra til gi ytterligere retning for den sammenslåtte organisasjonen de nærmeste årene

Videre legger jeg opp til en sak høsten 2016 der styret kan legge en plan og en overordnet ramme for videre strategiprosess. Denne rammen kan danne grunnlag for strategiarbeidet på fakultetene. Involvering av fagmiljøer på alle nivå kan starte opp når ny ledelse er på plass ved nyttår 2016/17, både for å utvikle fakultetsstrategier og for å gi bidrag til NTNUs overordnede strategi.

Styret kan deretter vurdere i hvilken grad det evt. skal fullføre et arbeid med en strategi våren 2017, eller vedta et grunnlag for en ny strategi som et nytt styre fra 01.08.2017 kan utvikle videre.

Vedlegg:

[NTNUs strategi](#) *Kunnskap for en bedre verden Internasjonalt fremragende 2011 - 2020*
[Fusjonsplattform](#)