NTNU
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
O-sak 14/15

01.06.2015
Saksansvarlig: Kari Melby
Saksbehandler: Thor Bjørn Arlov

N O T A T

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: FLEXWT

Bakgrunn

Den første søknaden om forskningsinfrastruktur for havbasert vindkraft, NOWERI, ble innvilget av Forskningsrådet i april 2010 med 63 MNOK. I 2011-12 ble infrastrukturen delt i to ulike prosjekter med separate kontrakter. FLEXWT var den ene, med en bevilgning på 44 MNOK. NTNU fikk ledelsen av dette prosjektet med IFE og SINTEF Energi som partnere. Det tok lang tid å få en konsortieavtale og endelig kontrakt med Forskningsrådet på plass, og fremdriften var lav i 2013. Det ble etter hvert klart at det ikke var mulig å bygge infrastrukturen innenfor de gitte økonomiske rammene.

I denne situasjonen ble samarbeid med det EU-finansierte HiPRWind-prosjektet lansert. Forskningsrådet var villige til å vurdere å overføre bevilgningen til et redefinert FLEXWT-prosjekt der den flytende turbinen fra HiPRWind ble fraktet til Norge og installert på Trøndelagskysten. Høsten 2014 ble det arbeidet med en slik løsning. MARINTEK kom inn som en ny partner, mens IFE ønsket å trekke seg ut. Det ble samtidig utarbeidet en søknad om tilleggsfinansiering fra Forskningsrådets INFRASTRUKTUR-satsing for å dekke opp økte kostnader til investering og drift.

For å akseptere løsningen med HiPRWind krevde Forskningsrådet ny prosjektbeskrivelse. Denne ble godtatt, men Forskningsrådet stilte samtidig krav om garanti for at prosjektet ble gjennomført uavhengig av om søknaden på tilleggsbevilgning ble innvilget samtidig som de satte en tidsfrist for en ferdigforhandlet kontrakt med HiPRWind-konsortiet. Inntil dette var avklart stanset Forskningsrådet utbetalinger til prosjektet.

Til tross for stor innsats fra partnernes side vinteren 2014-15 lyktes det ikke å etablere et bærekraftig prosjekt basert på samarbeid med HiPRWind. Den 23. mars 2015 besluttet derfor FLEXWT-partnerne å terminere samarbeidet med HiPRWind-konsortiet, som ble informert dagen etter. De opprinnelige partnerne i FLEXT ba i brev til Forskningsrådet den 28. april om å bli løst fra kontrakten. Dette ble innvilget av Forskningsrådet i brev den 30. april. Styret ble orientert om beslutningen i møtet 8. mai.

Erfaringer

Det er mange og sammensatte årsaker til at FLEXWT-prosjektet ikke lot seg realisere, verken etter den opprinnelige planen eller i samarbeid med HiPRWind. Den generelle forklaringen er at prosjektet

var og er teknisk svært komplisert, kostbart og krevende med hensyn til samarbeid og koordinering. Sett fra NTNUs side har det vært utfordringer i samarbeidet både med de nasjonale og internasjonale partnerne. Vi erkjenner også at NTNU i noen faser av prosjektet ikke har mobilisert tilstrekkelig kompetanse og ressurser for å sikre nødvendig fremdrift. Når beslutningen om å terminere prosjektet ble tatt, var det på bakgrunn av at usikkerhet og risiko snarere økte enn avtok i planleggingsfasen, og det var derfor ikke forsvarlig å fortsette.

Prosjektledelsen ved IVT-fakultetet har i ettertid utarbeidet et notat med oppsummering og evaluering av prosjektet som er oversendt rektor. Både de generelle og spesifikke erfaringene vil bli brakt inn i «Bedre sammen»-prosjektet som læring for fremtidig samarbeid mellom NTNU og SINTEF i lignende prosjekter.

Kostnader

Etter at Forskningsrådet stanset utbetalinger til FLEXWT i 2014, har NTNU og partnerne måttet drive prosjektet for egen risiko og regning. NTNUs kostnader i denne forbindelse er (1000 NOK):

Innkjøpte tjenester (konsulenter o.a.)	2 164
Interne kostnader (lønn og reiser)	259
Sum kostnader	2 423

Avtalen om samarbeid med SINTEF innebærer at vi kan forvente at SINTEF vil dekke 543 000 kroner av dette beløpet.