NTNU
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
25.07.2008 KJ
Arkiv:

O-sak 14/08

N O T A T

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: Styring og ledelse ved NTNU

Med bakgrunn i styret vedtak i S-sak 9/08, er det gjennomført to utredninger knyttet til fremtidig styring og ledelse ved NTNU:

For det første har Stein Rokkan senter for flerfaglige samfunnsstudier (Rokkansenteret) gjennomført en ekstern evaluering av endringene som i 2005 ble innført på sentralnivå og fakultetsnivå. Sentrale problemstillinger her var innføring av enhetlig ledelse, overgang fra valgt til ansatt ledelse og overgang fra styrer til råd på fakultet og institutt. Rokkansenteret ble også bedt om å vurdere hvorvidt effektene av disse endringene svarte til de forventningene som lå til grunn for vedtaket. Rokkansenterets endelige rapport følger som vedlegg 1.

For det andre har det vært gjennomført en intern prosess hvor samtlige fakultet og institutt har blitt invitert til å gi tilbakemelding om nåværende og fremtidig ledelse av og organisering på instituttnivået. I tillegg til egne synspunkt, ble enhetene bl.a. bedt om å drøfte spørsmål knyttet til instituttleders oppgaver, ønsket kompetanse/kvalifikasjoner og rekrutteringsmåte, samt organisering av personalansvar, medvirkning og virksomhet, spesielt på store institutt. En oppsummering av fakultetenes og instituttenes tilbakemeldinger foreligger i vedlegg 2. De komplette uttalelsene fra enhetene og bestillingsnotatet legges ut på http://www.ntnu.no/adm/styret *)

Som det er gjort rede for i S-sak 09/08, er det tatt sikte på styrebehandling i to trinn i høst. Av hensyn til den videre prosessen, er det nødvendig med en avklaring når det gjelder evt. fortsatt tilsetting av rektor, prorektorer og dekaner allerede i september. På bakgrunn av de to utredningene, er det også en rekke andre tema som vil være aktuelle å følge opp. Dette gjelder for eksempel faglig-strategisk ledelse, kommunikasjon og medvirkning, organisering av fakultets- og instituttråd, instituttledelse og organisering av store institutt. Dette er imidlertid tema som ikke er underlagt like stramme tidsfrister, og som bør få en grundig forberedelse i hele organisasjonen før den behandles i styret. Det er derfor tatt sikte på at disse temaene vil bli behandlet i en egen styresak i desember.

Vedlegg: Evaluering av styring og ledelse ved NTNU (Rokkansenteret)
Fremtidig ledelse ved og organisering av instituttene – sammendrag

*) (Bestillingsnotat og de komplette uttalelsene)