NTNU
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
O-sak 7/16

3.02.2016
Saksansvarlig: Ida Munkeby
Saksbehandler: Jens Petter Nygård

N O T A T

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: Sikker drift i fusjonsarbeidet – oppdatert status

Formål med saken:

Formålet med saken er å orientere om status, videre arbeid og risiko i arbeidet med å sikre driften i fusjonsarbeidet.

---

1. Bakgrunn

Styret ble i 2015 løpende orientert om fusjonsprosessen og utviklingen i risikobilde for sikker drift, senest i styremøtet 24.11. Det legges nå frem statusrapport over arbeidet pr. 1. februar 2016.

Arbeidet med sikker drift ble i 2015 utført i regi av fusjonsprosjektet. I 2016 er arbeidet forankret som eget prosjekt under organisasjonsdirektøren, jf også styresak 50/15. Arbeidsgruppe for sikker drift er i hovedsak videreført, og koordinerer sluttføring av arbeidet som skjer innen de enkelte administrasjonsområdene.

2. Oppdatert status arbeid

Status gjennomførte tiltak
Som styret tidligere er gjort kjent med ble det våren 2015 identifisert i alt 361 tiltak som nødvendige for sikre driften i 2016. Alle kritiske tiltak, samt de fleste av øvrige tiltak, ble gjennomført etter plan i 2015. Hovedaktivitet i arbeidet med sikker drift er nå å gi brukerstøtte og opplæring, sluttføre arbeidet med de enkelte brukeres tilganger og rettigheter, samt tilpasse arbeidsflyt og rutiner.

Overgangen til nye datasystemer fra 1.1.2016 gikk uten vesentlige problemer. I dette ligger bla at intranettet/Innsida er etablert som felles intern kommunikasjonskanal, en er godt i gang med etableringen av felles ekstern web og det er etablert felles tilgang til litteraturtjenester og informasjonsressurser. Første lønningsdag i nye NTNU 12. januar gikk som planlagt, og det ble overført 212 mill til i alt 7996 medarbeideres bankkonto. Det har vært noen mindre utfordringer i forbindelse med overgangen, men disse blir løpende håndtert og løst.

Arbeidet med sikker drift er gjennomført innenfor avsatt budsjettramme så langt.

Videre arbeid

Viktigste gjenstående tiltak innen sikker drift er sammenslåing til en felles base for studentsystemet (FS), samt endringer av grensesnitt og integrasjoner i tilknytning til dette, bla innenfor økonomi og bibliotek. Dette skal være gjennomført senest 15. mars. Det vil også være stort fokus på arbeidet med internkommunikasjon mot ansatte og studenter, samt kultur-bygging fremover. Regnskap 2015 i de fire institusjonene er under avslutning og deretter opprettes åpningsbalanse for nye NTNU i økonomisystemet for 2016. Videre vil en starte arbeid med å etablere historiske baser for økonomidata og det startes arbeid med å konvertere arkiver til historiske baser.

Vurdering av risiko

Ved at overgangen til nye felles systemer er gjennomført ute vesentlige feil vurderes naturlig nok risikoen som vesentlig redusert. Største risikoområde p.t. vurderes å være overbelastning på medarbeidere ved de tidligere høgskolene, særlig innen økonomiområdet. Igangsatte tiltak for å ivareta medarbeidere og unngå overbelastning videreføres. Dette innebærer at ledere har særskilt fokus på oppfølging av medarbeidere, prioritering av oppgaver og løpende vurderer behovet for evt. ekstraressurser i en overgangsfase.

Oppdatert risikobilde pr. 1. februar 2016

Overordnede risikoområder	Risiko 29.4. 2015	Risiko 3.6. 2015	Risiko 15.8. 2015	Risiko 15.10 2015	Risiko 10.11 2015	Risiko 20.11 2015	Risiko 1.2 2016
1. Ressursknapphet /overbelastning nøkkelpersoner							
2. Dataflyt og grensesnitt mellom systemer og tjenester feiler							
3. Konverteringsarbeider gjennomføres ikke etter plan							
4. Lave søkertall grunnet mangler i rekrutterings og opptaksprosess							
5. Manglende beslutningsfullmakter							
6. Stort samtidig endringsvolum							

Fargeforklaring

Grønn: Lav risiko, prosess gjennomføres innenfor plan og budsjett
Orange: Akseptabel risiko som forutsetter risikoreduserende tiltak
Rød: Uakseptabel risiko som forutsetter risikoreduserende tiltak, og endringer i plan og/eller budsjett

3. Oppsummering

Overgangen til nye datasystemer fra 1.1.2016 gikk uten vesentlige problemer. Arbeidet med sikker drift er i det alt vesentlige i rute. Viktigste gjenstående tiltak innen sikker drift er sammenslåing til en felles base for studentsystemet (FS), samt endringer av grensesnitt og integrasjoner i tilknytning til dette, bla innenfor økonomi og bibliotek.

Største risikoområde p.t. vurderes å være overbelastning på medarbeidere ved de tidligere høgskolene, særlig innen økonomiområdet. Tiltak som er igangsatt for å ivareta medarbeidere og unngå overbelastning videreføres.