NTNU Trondheim
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
S-sak 68/07

05.11.07/ØK-EBS
Arkiv:

N O T A T

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: Statsbudsjettet for 2009 - budsjettforslag for 2009 og forslag til satsinger utenfor rammen

---

Tilråding:
Budsjettforslag for 2009
Styret tar det fremlagte budsjettforslag for 2009 til etterretning.

Satsingsforslag uten for rammen
Styret tar følgende satsingsforslag utenfor rammen til etterretning:

Nr	Tiltak	Budsjett (mill kr)				Gjenstående budsjett
		2009	2010	2011	Sum	
1	Campusutvikling ved NTNU, fase 1	40	90	270	400	566
2	Nanoteknologi	50	50	50	150	

Bakgrunn

Kunnskapsdepartementet ba i tildelingsbrevet for 2007 om at institusjonene fremmer budsjettforslag for 2009 (innenfor rammen) og satsningsforslag utenfor rammen for 2009 innen 01. desember 2007.

Budsjettforslag innenfor rammen skal utarbeides fra rammen av bevilgningen i 2008-budsjettet og det skal ikke korrigeres for pris- og lønnsendringer. Budsjettforslaget for 2009 skal imidlertid korrigeres for forventede endringer som en følge av avlagte studiepoeng i 2007. Studiepoengproduksjon 2007 er et estimat basert på antall studenter, da produksjonstall ikke foreligger før februar 2008.

Satsningsforslag utenfor rammen er først og fremst ment å synliggjøre institusjonens langsiktige satsninger og prioriteringer og vil benyttes i arbeidet med statsbudsjettet. Eventuelle forslag skal være i samsvar med institusjonens strategier, virksomhetsplan og de mål som er fastsatt. Forslagene skal fremmes i prioritert rekkefølge, med tilhørende begrunnelse og kostnadsoverslag.

I det følgende presenteres forslag til budsjett og satsinger utenfor rammen i 2009.

Budsjettforslag for 2009

Det forutsettes at bevilgningene som er gitt i budsjettet for 2008 videreføres dersom de ikke er gitt som engangsbevilgninger. Den foreslåtte bevilgningsrammen for 2009 innbefatter:

- Kutt i basisbevilgningen for 2007 tilbakeføres i 2009
- Resultatbasert omfordeling av forskningsmidler på samme nivå som for 2008
- Oppfølging av prosess for avvikling av studieplasser i medisin i utlandet og opptrapping av medisinstudiet nasjonalt, videreføring av yrkesfaglærerutdanningen og den integrerte 5-årige lærerutdanningen

- Reduksjon i studiepoengproduksjon grunnet reduksjon i antall studieplasser høsten 2007
- Halvårseffekt for 70 stipendiatstillinger tildelt for 2008
- Halvårseffekt for 100 nye stipendiatstillinger i 2009
- Økning av midler til ny universitetsklinikk; fase II, fra kr 56 mill. i 2008 til kr 113 mill. i 2009

Budsjettforslaget er basert på at det gis pris- og lønnskompensasjon. Beløpene er derfor oppgitt i 2008-priser. Beregnede endringer og forslag til tilskudd for 2009 går frem av tabellen nedenfor. Tilskudd for 2009 er beregnet til 3,06 milliarder.

Budsjettforslag 2009 (innenfor rammen, alle beløp i hele 1000).

	Antall studieplasser	**Beløp (tusen kr)**
Tildelingsbrev 2008 kap. 271 NTNU, post 50, 51 og 52		2 868 514
Tilbakeføring av kutt i 2007 bevilgningen		47 900
Endringer:		
Omfordeling forskningsmidler (RBO)		0
Endringer i studieplasser:		
Medisinstudiet i utlandet	-45	-8 060
Medisinstudiet DMF	20	3 420
Integrert 5-årig lærerutdanning	30	1 620
Yrkesfaglærer, halvårseffekt	25	675
Endringer i studiepoengproduksjon:		-3 003
Øremerkede bevilgninger:		
Halvårsvirkning nye stipendiatstillinger i 2008	70	22 400
Halvårsvirkning nye stipendiatstillinger i 2009	100	32 000
Ny universitetsklinikk, utstyr - fase II		57 000
Ny universitetsklinikk, driftskostnader IKT og bygg		39 300
Beregnet tilskudd 2009, kap 271 post 50, 51 og 52, NTNU		**3 060 866**

Reduksjon i basisbevilgning 2007

I budsjettet for 2007 la departementet inn et generelt kutt i basisbevilgning på 47,9 mill. kr for NTNU. Begrunnelsen for reduksjonen var manglende nedgang i studieplasser, for høye avsetninger og omdisponeringer for husleiekompensasjon, samt prioritering av andre områder.

Fra regjeringshold ble bevilgning til sektoren omtalt som et ”hvileskjær”. Basisbevilgningen er imidlertid ikke tilbakeført i forslag til statsbudsjett for 2008, hvilket vil si at det såkalte ”hvileskjæret” opprettholdes. Handlingsrommet er således ikke bedret for NTNU i 2008, dette til tross for at studieplasser er kuttet og at avsetningsnivået er betydelig redusert.

Det forventes imidlertid at regjeringen vil opprettholde intensjonen gitt i Forskningsmeldingen og at bevilgningen til UH-sektoren vil øke etter 2008. Med bakgrunn i departementets begrunnelse for kutt i bevilgningen og de aksjoner som NTNU har tatt, er det forutsatt at kuttet i 2007 omgjøres i budsjettet for 2009. Hvis kuttet imidlertid gjøres permanent, vil dette få konsekvenser for primærvirksomheten ved NTNU.

Studiepoengproduksjon

Totalt ved NTNU er antall registrerte studenter høst 2007 redusert med 379 studieplasser i forhold til høst 2006. Antall produserte studiepoeng per student var i 2006 på 42,8 og det er lagt til grunn i beregningene en liten forbedring til 43 studiepoeng per student i 2007. Som en konsekvens av kuttet i

antall studieplasser forventes det, til tross for nevnte forbedring i produksjonen per student, en nedgang i produksjonen. Effekten av den beregnede nedgangen er halvert, da reduksjonen i studentantallet gjelder fra høstsemesteret. Videre er den beregnede reduksjonen i produksjonen i 2007 lagt til den laveste finansieringskategorien. Med dette vil NTNU få en reduksjon i bevilgningen i 2009 på omlag 3 mill. kr. (2008 priser).

Stipendiatstillinger

Regjeringen varslet i statsbudsjettet at de i 2008 "vil legge fram en stortingsmelding for å drøfte behovene for fornyet satsing på rekruttering til forskning". Det ligger en forventning om at KD vil foreslå en ny opptrappingsplan. I følge NIFU-STEPs beregninger må det fordeles 480 stipendiatstillinger årlig fram til 2016 for å komme opp på 1 % målet for norsk FoU-innsats i forhold til BNP innen 2020 (scenario B). NTNU forventer da å få ca 100 stillinger årlig og har lagt dette inn i budsjettforslaget for 2009.

Universitetssykehus i Trondheim

I tråd med forslag til statsbudsjettet for 2008 er det lagt inn en økning til finansiering av utstyr til universitetsklinikken med kr 57 mill. i 2009 (fra 56 mill. til 113 mill.). Totalbudsjettet for universitetsklinikkens fase II er på 260 mill. kr og siste del bevilges i følge forslag til statsbudsjett 2008 i 2010.

I forbindelse med avviklingen av studieplasser i medisin i utlandet bygges tilbudet opp nasjonalt. Antallet studieplasser i medisin ved NTNU økes med 20 plasser hvert år til totalt 120 nye studieplasser, hvilket gir økte kostnader som i utgangspunktet kompenseres gjennom økt basisbevilgning. NTNUs undervisnings- og forskningsarealer og utstyr i universitetsklinikken er integrert med sykehuset, St. Olavs Hospital. Sykehuset stiller krav til teknologi, eksempelvis i forhold til IKT, som gir merkostnader for NTNU til drift og vedlikehold. Dette er kostnader som NTNU ellers ikke ville ha hatt og som ikke dekkes gjennom basisbevilgningen til studieplasser i medisin.

Kostnadene til bygningsmessig drift og vedlikehold etter ferdigstilling av fase I i 2005-2007 er beregnet til en årlig merkostnad på kr. 25 mill. Økningen i areal i denne periode var 15.000 kvm. I tillegg kommer nevnte merkostnader til drift og vedlikehold av IKT på om lag 8,5 mill. kr. Totalt dreier dette seg om et årlig beløp på ca 33,5 mill. kr.

NTNU vurderer det slik at økningen i basisbevilgningen ikke dekker de omtalte merkostnader til drift og vedlikehold av bygningsmasse og IKT i det nye universitetssykehuset. Dette forutsettes lagt inn i rammen for 2009.

Satsingsforslag utenfor rammen

Styret ved NTNU har i sitt møte den 11.05.07 vedtatt en campusplan for videreutvikling av NTNUs fysiske infrastruktur og bygninger, basert på vedtak den 10.05.06 hvor en utvikling av dagens campusstruktur legges til grunn. Denne planen er nå en del av Kunnskapsdepartementets KS1prosess som tar sikte på en behandling i forbindelse med Statsbudsjett 2009. Tidligere er bibliotek og læringsarealer for humanistiske og samfunnsvitenskapelige fag på Dragvoll fremmet som førsteprioritet for satsinger utenfor rammen. Dette er nå inkludert i planen for campusutvikling ved NTNU og inngår i planene for fase en. Campusutviklingsplanen er en strategisk satsing utenfor rammen av høyeste prioritet.

Nanoteknologi er et strategisk satsningsområde hvor NTNU ønsker å innta en sentral nasjonal rolle. I første omgang handler dette om å styrke det nanoteknologiske fagmiljøet og gi nødvendig infrastruktur til grunnforskning og undervisning. Potensialet for fremtidige anvendelser og

nyvinninger basert på nanoteknologi anses imidlertid å være stort. NTNU ønsker å fremme delfinansiering av nanoteknologi overfor departementet.

Følgende satsingsforslag forslåes fremmet til statsbudsjettet for 2009:

Nr	Tiltak	Budsjett (mill kr)				
		2009	2010	2011	Sum	Gjenstående
1	Campusutvikling ved NTNU, fase 1	40	90	270	400	566
2	Nanoteknologi	50	50	50	150	

Nedenfor følger beskrivelse og kommentarer til forslagene.

1. Campusutvikling ved NTNU

Plan for videreutvikling av NTNUs fysiske infrastruktur og bygninger er vedtatt av Styret ved NTNU den 11.05.07. Planen har en stipulert kostnadsramme på ca 966 millioner kroner. I forbindelse med Kunnskapsdepartementets KS1prosess vil det bli fremlagt to finansieringsløsninger for denne planen. Den ene hvor hele planen behandles utenfor rammen og som dermed krever en fullfinansiering over statsbudsjettet. Tabellen over viser en foreløpig periodisering av kostnadene.

Campusutforming og campusutvikling er i internasjonal sammenheng sentrale virkemidler for å øke attraktiviteten til universiteter. Fysisk utforming har stor betydning for mulighetene for undervisnings- og forskningskvalitet, for samhandling, og for universitetets evne til å tiltrekke seg og beholde de beste studentene og forskerne. Fysiske løsninger må ha stor grad av fleksibilitet slik at de imøtekommer endringer som ikke kan forutses i dag. Campusutvikling er også viktig for trivsel og sosialt liv på campusene. Det er derfor ikke mulig å se campusutvikling isolert fra andre prosesser for å heve kvaliteten i virksomheten. Campusutviklingen skal understøtte og legge til rette for ønsket utvikling.

Det er i rapporten Campusutvikling NTNU foreslått konkrete prioriterte tiltak innenfor en 10-årsperiode for å tilføre nødvendige arealer og øke kvalitet og funksjonalitet på eksisterende bygningsmasse. Tiltakene er vurdert som kritiske for at NTNU skal kunne innfri visjonen om å være internasjonalt fremragende. Det er ikke mulig å gjennomføre tiltakene innenfor NTNUs ordinære bevilgningsramme. Følgende prioriteringsliste har vært førende i utviklingen av den konkrete tiltaksplanen:

1. Utvikling av en bygningsmasse som gir tilfredsstillende arbeids- og læringsmiljø for den utdanningsvirksomhet som NTNU har som måltall i dag (Dragvoll og Gløshaugen/Øya). Dette har første prioritet. Dette inkluderer omstrukturering av eksisterende undervisningsarealer for å gjøre dem hensiktmessig til dagens universitetspedagogikk.
2. Bygningsmessige tiltak som utvikler grunnlaget for høyt prioritert laboratorieinfrastruktur som er avgjørende for NTNUs konkurranseevne i forskning og utdanning. Dette inkluderer arealer som trengs for å gi gode arbeidsvilkår for de nye forskningsinitiativene som er under oppstarting og vil ha en varighet på 8-10 år.
3. Arealer til tverrfaglig virksomhet av tidsbegrenset varighet og arealer som helt eller delvis kan finansieres av eksterne midler. Dette inkluderer arealer til nyskapingsvirksomhet, randsonevirksomhet og eventuelt etter- og videreutdanning.
4. Viktige udekkede behov for arealer for at de kunstfaglige miljøene og formidlingsvirksomheten skal kunne utvikle seg.
5. Arealer for ekspansjon av utdanningsvirksomheten med 11 prosent, med tilhørende ekspansjon av fast ansatte og tilhørende forskningsvirksomhet.

Arealbehov er beregnet og drøftet for to faser. Fase 1 er dimensjonert for dagens antall studenter og en vekst i antall ansatte som følge av strategiplanens mål om økning i eksternfinansiert virksomhet og PhD-utdanningen. Fase 2 er dimensjonert for en økning i studenttall på 11 prosent og en ytterligere økning i ansatte på om lag 5 prosent i forhold til fase 1. Totalt er tiltaksplanen for fase 1 kostnadsberegnet til 966 millioner kroner.

De mest prekære plassproblemene er på Dragvoll. Et nytt større bygg og omrokering i anlegget for å sikre mer effektiv arealutnyttelse og samling av fagmiljøer og funksjoner, er prioritert. Et første byggetrinn på Dragvoll i fase 1 på om lag 10 000 kvadratmeter brutto vil bidra til å knytte det sosiale og det akademiske livet på campus tettere sammen. Bygget vil kunne inneholde fleksible fellesarealer med kantine, studentarbeidsplasser, klasserom, grupperom, servicefunksjoner, kontorer, og utvikling av biblioteket i tilknytning til øvrige fellesarealer.

For å utbedre eksisterende anlegg på Dragvoll og gjøre omrokering av funksjoner og fagmiljøer mulig, er det lagt inn renovering av om lag 7 700 kvadratmeter av anlegget. Videre er det foreslått en renovering av kantine og kjøkken.

På Gløshaugen er det foreslått en omrokering og oppgradering for å skape et integrert og bedre læringsmiljø, spesielt for lavere grads studenter. Eksempler er opprettelse av flere grupperom, mindre undervisningsrom, studentarbeidsplasser, datasaler, støttefunksjoner for læring og IKT med mer.

Tiltaksplanen omfatter betydelig oppgradering av eldre, ufunksjonelle laboratorier for de større forskningssatsingene. NTNUs mål om at NTNU i 2020 skal være blant de ti ledende teknisk-naturvitenskapelige universiteter i Europa, stiller krav til vedlikehold, oppgradering og omstrukturering, samt nybygging av laboratorieinfrastruktur både til forskning og utdanning fremover. De langsiktige behov for videreutvikling av forskningslaboratorier innenfor satsingsområdene, er synliggjort i egen rapport. Ombygging av en del laboratorier til mer bruk i undervisning, foreslås som prioritert tiltak i fase 1.

Det foreslås å etablere et innovasjonssenter i samarbeid med SINTEF, HiST og andre partnere. Hensikten er å synliggjøre den samlede kompetansen i Trondheim, og styrke arbeidet for å utvikle ideer, prosesser og teknologiske løsninger og nye bedrifter med basis i forskningsvirksomheten i hele fagbredden ved NTNU, SINTEF og HiST. På sikt kan senteret utvikles med flere fagmiljøer.

I fase 2 foreslås ytterligere utbygging på 6 000 kvadratmeter på Dragvoll for å ta høyde for vekst i virksomheten. Det foreslås en samling av arkitektur, billedkunst og musikk. Dette vil gi frigjorte arealer sentralt på Gløshaugen som vil gi rom for vekst i andre fagmiljøer. På Kalvskinnet foreslås en utvikling av Vitenskapsmuseet og formidlingsvirksomheten. Se vedlegg for en oversikt over tiltaksplanen for campusutvikling fase 1.

2. Nanoteknologisatsing

Nanoteknologi er et område i rask vekst og utvikling og NTNU ser det som sin rolle, som den viktigste bidragsyteren til teknologisk utdanning og grunnleggende forskning i Norge, å være en sentral nasjonal aktør innen nanoteknologi.

Nanoteknologi realiseres i skjæringspunktet mellom ulike disipliner. NTNU dekker alle relevante fagområder og har derfor unike forutsetninger for å gjennomføre banebrytende flerfaglig forskning innen nanoteknologi. Det er i dag mer enn 70 forskere ved NTNU som er aktive innen områder knyttet opp mot nanoteknologi og mye av denne forskningen holder et høyt internasjonalt nivå.

For å kunne tilby næringslivet talentfulle og velutdannede kandidater har NTNU opprettet et 5-årig studieprogram spesielt rettet mot nanoteknologi. Opptak til dette studiet var for første gang høsten 2006 og studieprogrammet hadde stor pågang av søkere både år 2006 og 2007. God rekruttering av

faglig sterke studenter til master- og doktorgradsstudier, samt øvrige forhold nevnt over, gir NTNU naturlige fortrinn i en større nasjonal satsing på nanoteknologi.

For å oppnå solid kompetanse på høyt internasjonalt nivå innen nanoteknologi, er det viktig å koordinere dagens aktiviteter, samt å styrke disse ved å samle miljøene og rekruttere nye fast vitenskapelig ansatte, doktorgrads- og postdoktorstipendiater. Eksperimentell nanoteknologisk forskning er krevende og setter strenge krav til laboratorieinfrastruktur. Det er derfor helt avgjørende at det gjøres en betydelig oppbygging av fasiliteter og infrastruktur. Det er også meget viktig med en god laboratorieinfrastruktur for å kunne tilby studentene god undervisning.

NTNU har derfor prioritert, og påbegynt, arbeidet med å etablere et dedikert forskningslaboratorium med et nasjonalt ansvar for forskning innen nanoteknologi – NTNU NanoLab. NTNU NanoLab vil være sentral aktør og en viktig pådriver for nasjonale satsinger innen nanoteknologi. Det noteres at utkast til *Nasjonal strategi for nanovitenskap og nanoteknologi* utpeker NTNU NanoLab som et av to mulige nasjonale nav for nanoteknologisk forskning.

NTNU samarbeider aktivt med SINTEF for en etablering av NTNU NanoLab. NTNU og SINTEF har også sammen med UiO etablert NMNL (Norwegian Micro-Nano Laboratories) som et felles initiativ for å synliggjøre nasjonal koordinering på utstyrssiden. Videre har NTNU inngått en intensjonsavtale med UiO, SINTEF og IFE om videre samarbeid og oppbygging av feltet funksjonelle materialer og nanoteknologi gjennom FUNMAT-satsningen. Foruten at man ser for seg at minst 30 doktor- og postdoktorstipendiater vil gjøre aktiv bruk av infrastrukturen på daglig basis, vil det være aktuelt med studenter og forskere fra NTNU, SINTEF og andre miljø på landsbasis som benytter fasilitetene under kortere perioder. Det arbeides også for å åpne infrastrukturen for inkubatorvirksomhet for ”start-ups” og ”spin-offs” fra NTNU/SINTEFs kommersialiseringsløp innen nanoteknologi.

Om NTNU skal klare å løfte seg på andre områder i tillegg til å oppfylle målsetningen om et nasjonalt forskningslaboratorium for nanoteknologi, er det behov for delfinansiering av etableringskostnadene for NTNU NanoLab utenfor rammen.

Totalkostnad knyttet til etablering av forskningslaboratorium er estimert til kr 260 mill. kr. Av disse er 79 mill. knyttet til anskaffelse av vitenskapelig utstyr (en økning på 7 mill i forhold til opprinnelig plan i 2005). Dette er planlagt finansiert av eksterne midler. Det udekkede behovet er i dag på kr 44 mill. kr. Byggekostnadene utgjør 180 mill., fordelt på 145 mill. til konstruksjon av renrom og biologisk synteselab og 35 mill. til generell oppussing av eksisterende bygningsmasse. Dette er 35 mill. kr. mer enn den vedtatte kostnadsrammen. Det økte behovet skyldes i hovedsak en økning i det generelle prisnivået i byggebransjen, samt kompleksiteten i prosjektet.

(beløp i hele 1000 kr)	**Bygg**	**Utstyr**
Bevilgning/behov til bygg og vitenskapelig utstyr, S-sak 30/05	145 000	72 000
Endringer	35 000	7 000
Finansieringsbehov per 2007	180 000	79 000

NTNU har også prioritert NanoLab i forbindelse med utarbeidelse av liste til Norges forskningsråd til nasjonalt veikart over storutstyr (se omtale nedenfor). Driftskostnadene for NTNU NanoLab i 2008 er beregnet til 4 millioner og til 11,5 millioner i 2009. Deler av driftskostnadene dekkes av NTNU, mens det overskytende finansieres gjennom eksterne kilder.

Det søkes om 50 mill. kr. de neste tre årene fra departementet for å dekke kostnader ved etablering av NTNU NanoLab.

I tillegg til ovennevnte og prioriterte strategiske satsinger vil vi nevne følgende saker som er av strategisk viktighet for NTNU:

- Etablering av et flerfaglig kraftsenter for forskning, utvikling, undervisning og innovasjon i fagområdet helseinformatikk (Elgeseter gate 10, Fischebygget)
- Nye magasinarealer for vitenskapelige samlinger
- Investeringer av tung forskningsinfrastruktur

Elgeseter gate 10 huser i dag flere svært viktige flerfaglige sentre innenfor fagområdet helseinformatikk. Bygget er lokalisert i randsoneområdet til sykehuset og Det medisinske fakultet ved NTNU. Øyaområdet er et sentralt og viktig campusområde i forhold til utvikling av NTNU. Gjennom en ervervelse av bygget i Elgeseter gate 10 vil NTNU legge til rette for styrking av eksisterende miljø som allerede i dag innehar en unik internasjonal posisjon innen helseinformatikk. Målsettingen er gjennom en videre satsing å etablere et flerfaglig kraftsenter for forskning, utvikling, undervisning og innovasjon innefor fagområdet. For å kunne få til dette er NTNU avhengig av finansiell støtte.

De vitenskapelige samlingene er en faglig hovedpilar i Vitenskapsmuseets (VM) virke. I forbindelse med arbeidet for å bedre bevaring og sikringen av samlingene er det dokumentert betydelige mangler ved magasinenes kvalitet og plassering, og det er dessuten stor plassmangel. Etablering av nye magasinarealer er en vesentlig forutsetning for å oppfylle Riksrevisjonens og departementets pålegg om sikring og bevaring av samlingene. Vitenskapsmuseet har et totalbehov for 3000-4000 m² nye magasinarealer, inklusive lager, service- og mottaksrom, arbeidsrom og spesialinnredede rom, i tillegg til de eksisterende magasiner på Kalvskinnet. Det stilles store krav til sikkerhet i tillegg til at de fleste samlingsdelene må oppbevares i rom med aktiv klimastyring. Nye magasiner bør være innflyttingsklare i løpet av tre til fem år for å sikre at det pågående arbeidet med registrering og ompakking av museets samlinger ikke stanser opp. Investeringsbehovet er anslått til å være 90 – 100 mill. Da dette tiltaket inngår som en del av NTNUs campusutvikling i fase 2, er det behov for midlertidige løsninger inntil permanente magasinarealer er på plass.

NTNU har et behov for betydelige investeringer i stor **forskningsinfrastruktur.** Som innspill til Norges Forskningsråd i forbindelse med utarbeidelse av et nasjonalt veikart for stor forskningsinfrastruktur, har NTNU prioritert syv prosjekter. Omfanget av investeringsbehovet er 1,7 milliarder kroner. Vitenskapelig utstyr er ikke en del av campusplanen for NTNU og vi vil komme tilbake til departementet i forhold til denne saken.

Vedlegg 1

Tiltaksplan campusutvikling fase 1

Tiltak: Dragvoll	**Kostnad**	
D1: Nytt bygg, 10 500 kvadratmeter brutto	243 mill	
D2: Omstrukturering, 7 700 lett renovering	73 mill	
D3: Renovering kantine og møteplasser	44 mill	
Sum Dragvoll		**360 mill**
Tiltak: Gløshaugen		
G1: Renovering flystripe/2. etg, Søndre LB, flytting IØT, omrokering fagmiljøer og funksjoner	150 mill	
G3: Nytt bygg Innovasjonssenter Hesthagen	220 mill	
G5: Nytt inngangsparti Hovedbiblioteket	36 mill	
Sum		**406 mill**
Tiltak:Laboratorier		
G2: Laboratorier – utdanning	50 mill	
G3: Laboratorier/infrastruktur	150 mill	
Sum laboratorier		**200 mill**
Total sum NTNU		**966 mill**