NTNU **S-sak 38/06**
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet

Arkiv:

N O T A T

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: Miljøledelse ved NTNU – Videre oppfølging

Tilråding:

1. Prosjektrapporten "Innføring av miljøledelse ved NTNU" danner et godt grunnlag for det videre arbeidet med implementering av miljøledelse ved NTNU - etter de mål og prinsipper som ble vedtatt av Styret i februar 2005.
2. Prosjektrapportens forslag til handlingsplan og retningslinjer legges til grunn for det videre implementeringsarbeidet. Styret vil særlig fremheve;
   - miljøoppfølgingen integreres i NTNUs ordinære HMS – system og i det løpende plan-, rapporterings- og budsjettarbeidet
   - ansvarlige linje- og seksjonsledere skal i nært samarbeid med HMS - seksjonen formulere mål og definere indikatorer samt utvikle prosedyrer, systemer og rutiner for oppfølging av tiltak og resultatmåling innenfor de sentrale satsingsområdene
   - miljøtiltak - "grønne tiltak " - skal synliggjøres.
3. Styret tar til etterretning at det opprettes et "miljøutvalg" som pådriver i miljøarbeidet ved NTNU - med spesielt ansvar for å bringe sammen driftssiden og kjernevirksomheten i den videre prosessen. Rektor gis fullmakt til å vedta mandat for gruppen og oppnevne representantene.

Bakgrunn
NTNUs styre vedtok i styremøte 08.02.05 i sak 5/2005 innføring av miljøledelse ved NTNU og fastsatte følgende mål.

- NTNU skal kontinuerlig arbeide for å redusere belastningen på det ytre miljø gjennom mer miljøvennlig drift
- Miljøbevissthet skal prege alle deler av universitetets virksomhet; undervisning, forsknings- og formidlingsvirksomhet, drift og administrasjon
- NTNU skal tilfredsstille kravene i gjeldende miljølovgivning og spesielt satse på miljøforbedring på følgende områder: avfall, energi, innkjøp og transport

Oppfølgingen av Styrets vedtak ble organisert som et prosjekt under HMS – seksjonen, som også er tillagt ansvaret for utvikling og vedlikehold av styringssystemer for miljøledelse

Prosjektet ble organisert med en styringsgruppe bestående av HMS – sjef, Teknisk direktør og OU – direktør og en prosjekt- /miljøgruppe med følgende sammensetning; studentrepresentant i Styret, MA - sjef, HMS - koordinator NT, prosjektleder ENØK og seksjonssjef bygningstjenester. Det ble videre opprettet arbeidsgrupper innen hvert av følgende satsingsområder; avfall, energi, innkjøp, transport,

styringssystemer for miljøledelse samt miljøbevissthet. Arbeidet i prosjektet ble ledet og koordinert av prosjektleder

Prosjektrapport
Med utgangspunkt i visjoner, overordnete mål, premisser og prinsipper for miljøledelse, fremmes det i prosjektrapporten et sett av forslag til operasjonelle mål, strategier og handlingsplaner basert på arbeidsgruppenes statusbeskrivelse og anbefalinger innenfor de enkelte satsingsområdene. Storparten av tiltakene som presenteres i rapporten ligger innenfor ansvars- og arbeidsområdet for Teknisk avdeling, MA – seksjonen samt HMS – seksjonen.

Høring
Som grunnlag for videre oppfølging av saken, ble rapporten sendt til høring på fakultetene og stabsenhetene, Spesielt ble de enheter som etter prosjektgruppens anbefalinger tillegges ansvar for konkrete funksjoner og oppgaver, bedt om en vurdering av disse. Rapporten med en sammenfatning av uttalelsene fra høringsrunden ble også drøftet i dekanmøte.

Alle som uttalte seg til prosjektrapporten ser det som positivt at det settes fokus på miljøledelse ved NTNU som ledd i arbeidet med å redusere belastningen på det ytre og indre miljø gjennom miljøvennlig drift. Det synes også å være tilslutning til at NTNU ikke bare skal ha som målsetting å oppfylle normer og krav i regelverket, men innrette hele sin aktivitet slik at institusjonens primæroppgaver og alle følgefunksjoner løses på måter som belaster miljøet, i bred forstand, minst mulig. Høringsinstansene uttaler seg positivt til prosjektrapporten og de målsettinger og forslag til tiltak som presenteres i prosjektplanen

Det uttrykkes i høringsuttalelsene tillit til at gjennomføringen av tiltakene, vil bli ivaretatt på en god måte av de sentrale avdelingene som er tillagt det operasjonelle ansvaret. I tillegg fremmes det i enkelte av høringsuttalelsene konkrete forslag til tiltak på bestemte områder.

Rektors vurdering
I tråd med prosjektgruppens anbefalinger foreslås at miljøoppfølgingen integreres i NTNUs ordinære HMS – system. Dette skal skje gjennom planmessig opplæring og bevisstgjøring av ansatte og studenter innenfor alle deler av organisasjonen med nærmeste leder og HMS - seksjonen som ansvarlige. I tråd med målstyringskonseptet vil en formulere mål og definere indikatorer samt utvikle prosedyrer, systemer og rutiner for oppfølging av tiltak og resultatmåling innenfor de sentrale satsingsområdene. De respektive avdelings- / seksjonsledere vil være hovedansvarlige også for dette arbeidet. Miljøaspektet forutsettes synliggjort og fulgt opp i det løpende plan- og budsjettarbeid på alle nivåer i institusjonen - gjennom prioritering av ”grønne tiltak” og resultatrapportering i forhold til disse..

I rapporten fremmes forslag til en rekke tiltak som forutsettes bearbeidet videre og prioritert innenfor institusjonens ordinære budsjettprosesser. Beslutning om iverksettelse tas av linjeleder for tiltak på fakultetsnivå og av rektor for tiltak som gjøres gjeldende for NTNU som helhet eller innenfor sentraladministrative funksjonsområder.

Rektor understreker betydningen av å opprettholde trykk og fokus på miljøsatsinger og miljøledelse i en ”kritisk” overgangsperiode mellom at prosjektgruppen nå har avlevert sin rapport og miljøbevissthet er blitt en integrert del av virksomhetsutførelse og - ledelse på alle nivåer i organisasjonen. Ytterligere forankring og løpende prioritering av tiltak, vil være sentrale oppgaver i denne prosessen. Rektor mener at disse hensynene best kan ivaretas ved opprettelse av et ”miljøutvalg”, bestående av sentrale aktører med bred kompetanse og ansvar for det videre

oppfølgingsarbeidet. Utvalget skal være en støtte for linjeledelsen og kunne bistå i koordinering og prioritering av tiltak i budsjettsammenheng.. Det skal imidlertid ikke rokke ved linjeorganisasjonen og linjeleders formelle og reelle ansvar for virksomheten.

Skisse til formål og oppgaver for miljøutvalget.
Miljøutvalget skal ha som formål å se på de viktigste miljøutfordringene NTNU står overfor med utgangspunkt i NTNUs strategiske plan, de overordnede miljømål og de til enhver tid utpekte satsingsområder. Utvalget skal være en pådriver for å oppnå endringer og aktiv samhandling i NTNU, ved å fokusere på utviklingstiltak, nettverksbygging og samarbeide.

Utvalgets arbeid skal være forankret i fakultetenes og avdelingenes tenkning og medvirke til at NTNU får en helhetlig miljøstrategi med kobling mellom undervisning, forskning og egen drift. Utvalget skal gi råd til rektor i forhold til aktuelle miljøforbedringstiltak som går på tvers av fakultetene og avdelingene. Utvalget fremmer forslag til miljøtiltak som kan bidra til at NTNU blir mer miljøeffektivt.

Representanter fra fagområdene helse, miljø og sikkerhet, energi og miljø og arkitektur og bærekraftige bygg og studentene bør være representert i miljøutvalget for å ivareta koblingen til kjernevirksomhetene. I tillegg bør stabsavdelingene teknisk avdeling (ENØK), Økonomiavdelingen (MA) og HMS – seksjonen ha representanter. Rektor vil utforme endelig mandat og oppnevne medlemmer.

Vedlegg:
Innføring av miljøledelse ved NTNU – Prosjektrapport
Oppsummering av høringsuttalelser