NTNU **S-sak 33/07**
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
02.05.07 RE/LTS
Arkiv:

N O T A T

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: **Campusutvikling NTNU – tiltaksplan og mulig minimumsløsning**

Tilrådning:
Styret viser til notat fra rektor datert 30.04.07 og rapporten "Campusutvikling NTNU, behovsanalyse og tiltak i tocampusløsningen", og vedtar følgende:

- Tiltaksplanen for campusutvikling i fase 1 og 2, jf. kapittel 5 i rapporten, legges til grunn for videre campusutvikling ved NTNU.

- Tiltaksplanen for fase 1 for Dragvoll og Gløshaugen på til sammen 966 millioner kroner legges til grunn for de samfunnsøkonomiske beregningene i KS1-søknaden. Tiltaksplanen for fase 2 beskrives i KS1- søknaden med kostnadsestimater som i rapporten.

- For at campusutviklingsplanen også skal kunne realiseres uten ekstra bevilgninger over Statsbudsjettet, anbefales en minimumsløsning på 736 millioner kroner, der tiltaksplanen er skalert ned i omfang og slik kan representere et første byggetrinn i en ønsket campusutvikling, jf. vedlegg 2 i notatet. Nytt bygg og omrokering på Dragvoll for å få bedre og mer arealeffektiv plassering av funksjoner og fagmiljøer, prioriteres ved gjennomføring. Mulig verdirealisering på Dravoll vil avklares ved politisk behandling i kommunen av boligbyggeomfang, og i forhandlinger og valg av ekstern partner. Rammen for minimumsløsningen vil derfor justeres når nødvendige avklaringer foreligger.

Bakgrunn

Forslag til tiltaksplan for videre campusutvikling i henhold til styrets føringer i S-sak 27/06, er konkretisert i utsendt rapport "Campusutvikling NTNU – Behovsanalyse og tiltak i tocampusløsningen". Merk at vedlegg 7-15 er sendt ut sammen med rapporten, mens vedlegg 1-6 har vært vedlegg til S-sak 73/06 og S-sak 83/06. Alle vedlegg kan finnes på www.ntnu.no/2020.

Forslag til tiltak ble drøftet i styremøtet 28.03.07 (S-sak 25/07). På bakgrunn av drøftingene i styret og deretter i dekanmøtet, er det utarbeidet forslag til minimumsløsning på vel 700 millioner kroner som antas å kunne finansieres ved salg av eiendommer på Dragvoll. Minimumsløsningen vil representere et første byggetrinn i en ønsket campusutvikling og tiltakene for utvikling av Dragvoll campus prioriteres.

Tiltaksplan campusutvikling NTNU

I kapittel 5 i rapporten er tiltakene sortert i en matrise med kort beskrivelse av tiltaket, tiltakets prioritet i S-sak 73/06 (jf. avsnitt 3.2) og estimert kostnad. Tiltakene er sortert for Dragvoll, Gløshaugen og byen, fase 1 og 2. Den prosjektøkonomiske analysen for utvikling av tocampusløsningen, vil omfatte alle tiltak i fase 1. De prosjektøkonomiske beregningene vil deretter være grunnlag for den samfunnsøkonomiske beregningen av prosjektet i KS1. I vedlegg 1 er tiltakene for fase 1 vist. Tiltaksplanen for fase 2 vil beskrives i KS1- søknaden med kostnadsestimater som i rapporten. Campusutviklingsplanen som fremmes reflekterer prioriteringene i S-sak 73/06, og læringsarealer, biblioteklø sning og kontorarealer for ansatte på Dragvoll er en sentral del under førsteprioritetspunktet (S-sak 83/06).

Tiltak D1 og G4 (vedlegg 1) begrunnes ut fra både prioritet 1 og prioritet 3 i S-sak 73/06. Tiltakene er forsøkt delt opp i tabellen i vedlegg 2 på følgende måte:

Tiltak D1 ville med om lag 8 000 kvadratmeter brutto bidratt til å bedre arbeids- og læringsmiljøet for kjernevirksomheten (prioritet 1). Med om lag 2 000 kvadratmeter brutto i tillegg til samlings-, utstillings- og møtearealer, kan bygget også tilrettelegges for etter- og videreutdanning, konferanser og andre samlinger og prosjekter som krever tilgang til varierte rom og funksjoner (prioritet 3). Til sammen er det nye bygget på Dragvoll foreslått til 10 260 kvadratmeter brutto. I tillegg frigjøres arealer ved flytting av musikk på 1 430 kvadratmeter brutto. Bygg 6 B på 4 500 kvadratmeter brutto som stod ferdig i januar 2007, ble realisert ved avhending av NTNUs eiendommer andre steder enn på Dragvoll. Summen av tilførte arealer på Dragvoll inkludert bygg 6B blir vel 16 000 kvadratmeter brutto.

Tiltak G4 består også av to deler: arealer for IØT på 6 300 kvadratmeter brutto som er nødvendig for å få til forbedring av arbeids- og læringsmiljøet på Gløshaugen (prioritet 1), og en samling av støttefunksjoner til innovasjon og nyskaping, inkludert inkubatoren på 3 000 kvadratmeter brutto (prioritet 3). Flytting av IØT er en nødvendig forutsetning både for å bedre læringsmiljøet i aksen Gamle Kjemi til Søndre Lavblokk (tiltak G1), og for å skaffe nødvendige arealer til vekst i eksternfinansiert virksomhet og PhD. Det er mulig å vurdere flytting av andre miljøer som for eksempel arkitekt med samme resultat, men da oppnås ikke den ønskede samling av innovasjonsmiljøene og IØT, eventuelt sammen med TØH og andre samarbeidende miljøer.

Minimumsløsning av tiltaksplan

For at campusutviklingsplanen også skal kunne realiseres uten ekstra bevilgninger over Statsbudsjettet, skal det fremlegges en minimumsløsning der tiltaksplanen er skalert ned i omfang og slik kan representere et første byggetrinn i en ønsket campusutvikling (S-sak 83/06). Forslag til minimumsløsning utarbeidet av styringsgruppen for prosjektet, finnes i vedlegg 2. Noen av tiltakene er i tiltaksplanen er delt i to eller 3 deler. Dette er gjort enten for å synliggjøre at tiltaket relateres til mer enn ett av styrets prioriterte punkter i S-sak 27./06, eller for å skalere tiltaket slik at en del av tiltaket kan realiseres innenfor minimumsløsningen. På denne måten kan avhengigheter mellom tiltakene ivaretas.

Også en minimumsplan bør sammen med andre faglige, organisatoriske og økonomiske tiltak, bidra til at NTNU realiserer målene i strategiplanen. Minimumsplanen bør vektlegge bedring av lærings- og arbeidsmiljøet og utvikling av laboratorieinfrastruktur som er de to øverste punktene på styrets prioriteringsliste i s-sak 27/06. Samtidig bør minimumsplanen ivareta de mange forslagene om å skape møteplasser og samhandlingsarenaer, både internt på NTNU og mellom NTNU og samarbeidspartnere, randsone og samfunnsliv for øvrig. Dette er fellestiltak for hele NTNU som ofte

nedprioriteres i kampen om arealer til det enkelte fakultet eller fagmiljø. Campusgruppene hevder at NTNU mangler slike arealer for å realisere målene om økt tverrfaglig og flerfaglig samarbeid, ekstern kontakt, nyskaping og etter- og videreutdanning. Styringsgruppen vektlegger derfor en balanse mellom tiltak som støtter opp under prioritet 1, 2 og 3 i S-sak 27/07 i minimumsløsningen også. Samtidig vektlegges styrets ønske om å prioritere utviklingen på Dragvoll med nytt bygg på 10 260 kvadratmeter brutto, samt en omfattende omrokering og renovering på Dragvoll for å få bedre og mer arealeffektiv plassering av funksjoner og fagmiljøer.

Lokaler til etter- og videreutdanning og konferanser på Dragvoll vil være fellesressurser for hele NTNU. Det kan skapes midlertidige lokaler for prosjektgjennomføring for miljøer og virksomheter som har sin primære tilknytning til Dragvoll. På samme måte er det foreslåtte innovasjonssenteret på Hesthagen i samarbeid med SINTEF, HiST og andre partnere, ikke et tiltak for Gløshaugenmiljøene alene, men for hele bredden av NTNU. Det kan innenfor disse arealene skapes midlertidige lokaler for prosjektgjennomføring for miljøer og virksomheter som har sin primære tilknytning til Dragvoll. Hensikten med denne type fellesarealer, er å synliggjøre den samlede kompetansen i Trondheim, og styrke arbeidet for å utvikle ideer, prosesser og teknologiske løsninger og nye bedrifter med basis i forskningsvirksomheten i hele fagbredden.

Minimumsplanen er ikke å anse som NTNUs ambisjonsnivå for campusutvikling. Det er derfor viktig at et første byggetrinn ikke innebærer irreversible tiltak som ikke kan videreutvikles når finansiering kan skaffes. Rammen for en minimumsløsning, er en antatt ramme for verdirealisering på Dragvoll. Mulig verdirealisering på Dragvoll vil avklares ved politisk behandling i kommunen av boligbyggeomfang, og i forhandlinger og valg av ekstern partner. Rammen for minimumsløsningen vil derfor måtte justeres når nødvendige avklaringer foreligger.

Vedlegg 3 viser de tiltak og deler av tiltak som ikke er tatt med i forslag til minimumsløsning.

Vedlegg 1: Tiltaksplan campusutvikling NTNU fase 1

Dragvoll

Tiltak	Prioritet i S-sak 73/06	Beskrivelse	Kostnad mill kr
Fase 1			
D1	1 og 3	Nytt bygg, om lag 10 260 kvadratmeter brutto Inkluderer arealer til • Auditorium, klasserom, grupperom • Samlings-, utstillings- og møtearealer • Serveringstilbud i tilknytning til flerbruksarealer, SiT fristasjon • Studentarbeidsplasser • Utvidelse av biblioteket • Nærmagasin for biblioteket i kjeller • Kontorarealer som kompenasjon for kontorareal som omdannes til møteplasser Bygget inneholder fleksible romløsninger for konferanser, etter- og videreutdanning, møte- og grupperom, midlertidige arbeidsplasser, arealer til utstillinger og arrangementer. *I tillegg frigis 1430 kvadratmeter brutto når musikk flyttes*	**243**
D2	1	Omstrukturering for å sikre mer optimal plassering og utnyttelse av arealene på Dragvoll. Inneholder lett renovering av ca 7 700 kvadratmeter brutto. Muliggjør eventuell samling av relevante fagmiljø i Dragvoll I. Muliggjør studentarbeidsplasser nær fagmiljøene ved at kontorarealer som omdannes til studentarbeidsplasser erstattes i nybygg (D1).	**73**
D3	1	Renovering kantine og kjøkken, skape møteplasser Inneholder tung renovering av ca 2 600 kvadratmeter brutto. Kontorarealer som omdannes til møteplasser erstattes i nybygg (D1).	**44**
Sum		**Tiltak Dragvoll fase 1**	**360**

Gløshaugen

Tiltak	Prioritet i S-sak 73/06	Beskrivelse	Kostnad mill kr
Fase 1			
G1	1 (forutsetning for tiltak G4)	Omrokering og oppgradering av aksen Gamle Kjemi-Søndre Lavblokk for å skape et integrert og bedre læringsmiljø. Forutsetter og inkluderer derfor flytting av IØT fra sentralbyggene Tiltaket inneholder • lett renovering av lokaler som frigis ved flytting av IØT, ca 4 100 kvadratmeter brutto (39 mill) • tung renovering i Søndre lavblokk for å utvikle servicesenter (kantine, bokhandel, mm) og åpne mellom første og andre etasje, forlengelse av "flystripa" med ny utgang fra kantine, ca 3 000 kvadratmeter brutto (51 mill) • tung renovering av "flystripa", møteplasser, ca 400 kvadratmeter brutto (7 mill) • tung renovering i 2. etasje fra Gamle Kjemi til Søndre lavblokk for å lage helhetlig læringsmiljø med grupperom, mindre undervisningsrom, studentarbeidsplasser og datasaler, ca 2 000 kvadratmeter brutto (34 mill) • Lett renovering for å samle faggrupper og funksjoner og sikre optimal bruk av bygningsmassen ved omrokering i SI, SII og Realfagbygget, ca 2 000 kvadratmeter brutto (19 mill)	**150**
G2	1	Ombygging av laboratorier til bruk i undervisning (ramme)	**50**
G3	2	Utvikling av laboratorier og tilliggende arealer til høyt prioriterte forskningssatsinger (ramme)	**150**
G4	3 og 1	Samling av innovasjonsmiljøene og IØT i nytt bygg i Hesthagen, nybygg på ca 9 300 kvadratmeter brutto	**220**
G5	1	Nytt inngangsparti til Teknisk hovedbibliotek, baksiden av Hovedbygget, inneholder nybygg på ca. 1 500 kvadratmeter brutto	**36**
Sum		**Tiltak Gløshaugen fase 1**	**606**

Vedlegg 2: Forslag til minimumsløsning tiltaksliste tocampus NTNU, fase 1 *(jf. kapittel 5 i rapporten)*

Prioritet i S-sak 27/06	Tiltak eller del av tiltak	Beskrivelse av tiltak eller del av tiltak, relatert til prioritet fra i S-sak 27/06	Kostnad tiltak eller del av tiltak i mill. kr.
1	D1 del 1	8 000 kvadratmeter av foreslått nytt bygg på om lag 10 260 kvadratmeter brutto. Inkluderer arealer til • Auditorium, klasserom, grupperom • Samlings-, utstillings- og møtearealer • Serveringstilbud i tilknytning til flerbruksarealer, SiT fristasjon • Studentarbeidsplasser • Utvidelse av biblioteket • Nærmagasin for biblioteket i kjeller • Kontorarealer som kompenasjon for kontorareal som omdannes til møteplasser *I tillegg frigis 1430 kvadratmeter brutto når musikk flyttes.* Se også D1 del 2 under, prioritet 3 i S-sak 73/06	190
1	D2	Omstrukturering for å sikre mer optimal plassering og utnyttelse av arealene på Dragvoll. Inneholder lett renovering av ca 7 700 kvadratmeter brutto.	73
1	G1 del 1	Omrokering og oppgradering av aksen Gamle Kjemi-Søndre Lavblokk for å skape et integrert og bedre læringsmiljø. Forutsetter og inkluderer derfor flytting av IØT fra sentralbyggene. Frigjør også plass til andre funksjoner. Tiltaket inneholder • lett renovering av lokaler som frigis ved flytting av IØT, ca 4 100 kvadratmeter brutto (39 mill) • tung renovering i 2. etasje fra Gamle Kjemi til Søndre lavblokk for å lage helhetlig læringsmiljø med grupperom, mindre undervisningsrom, studentarbeidsplasser og datasaler, ca 2 000 kvadratmeter brutto (34 mill) Se G1 del 2 under, prioritet 1 i S-sak 73/06	73
1	G2	Ombygging av laboratorier til bruk i undervisning (ramme)	50
1	G4 del 1	Nytt bygg til IØT på 6 300 av de forslåtte 9 300 kvadratmeter brutto totalt for å realisere en samling av innovasjonsmiljøene og IØT i nytt bygg i Hesthagen:. Tiltaket henger sammen med prioritet 3 i S-sak 73/06, se G4 del 2 og 3.	149
2	G3 del 1	Utvikling av laboratorier og tilliggende arealer til høyt prioriterte forskningssatsinger (ramme) Se G3 del 2 under, prioritet 2 i S-sak 73/06.	100
3	D1 del2	Nytt bygg på Dragvoll økes med 2 260 kvadratmeter brutto til samlings-, utstillings- og møtearealer. Dette gjør det mulig å lage fleksible romløsninger for konferanser, etter- og videreutdanning, møte- og grupperom, midlertidige arbeidsplasser, arealer til utstillinger og arrangementer.	53
3	G4 del 2	Nytt bygg på ca 2 000 av de forslåtte 3 000 kvadratmeter brutto for å samle innovasjonsmiljøene i tilknytning til IØT i Hesthagen, se G4 del 1 med 6 300 kvadratmeter brutto for IØT. G4 del 3 på 1 000 kvadratmeter brutto tas ikke med i minimumsløsningen.	48
Sum kostnad minimumsløsning/1. byggetrinn (fase 1)			**736**

Vedlegg 3: Tiltak utenfor minimumsløsning tiltaksliste NTNU tocampus, fase 1

Prioritet i S-sak 27/06	Tiltak eller del av tiltak	Beskrivelse av tiltak eller del av tiltak, relatert til prioritet fra i S-sak 27/06	Kostnad tiltak eller del av tiltak i mill. kr.
1	D3	Renovering kantine og kjøkken, skape møteplasser Inneholder tung renovering av ca 2 600 kvadratmeter brutto.	44
1	G5	Nytt inngangsparti til Teknisk hovedbibliotek, baksiden av Hovedbygget, inneholder nybygg på ca. 1 500 kvadratmeter brutto.	36
1	G1 del 2	Omrokering og oppgradering av aksen Gamle Kjemi-Søndre Lavblokk for å skape et integrert og bedre læringsmiljø. • tung renovering i Søndre lavblokk for å utvikle servicesenter (kantine, bokhandel, mm) og åpne mellom første og andre etasje, forlengelse av "flystripa" med ny utgang fra kantine, ca 3 000 kvadratmeter brutto (51 mill) • tung renovering av "flystripa", møteplasser, ca 400 kvadratmeter brutto (7 mill) • Lett renovering for å samle faggrupper og funksjoner og sikre optimal bruk av bygningsmassen ved omrokering i SI, SII og Realfagbygget, ca 2 000 kvadratmeter brutto (19 mill)	77
2	G3 del 2	Utvikling av laboratorier og tilliggende arealer til høyt prioriterte forskningssatsinger (ramme)	50
3	G4 del 3	1 000 kvadratmeter brutto av foreslått nytt bygg i Hesthagen, ca 9 300 kvadratmeter brutto. 30 prosent av behov for arealer til samling av innovasjonsmiljøene.	23
Sum kostnad tiltak som foreslås utsatt til 2. byggetrinn (fase 1)			**230**