NTNU
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet

S-sak 25/14

23.09.2014
Saksansvarlig: Ida Munkeby
Saksbehandler: Per Eivind Kjøl
Arkiv: 2014/18962

N O T A T

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: "Bedre sammen" - Utredning om samarbeidet mellom NTNU og SINTEF

Tilråding:

Styret mener det foreliggende mandatet er et godt grunnlag for det videre arbeidet.

Bakgrunn:
Styret behandlet i S-sak 22/14 den framtidige struktur i universitets- og høyskolesektoren (SAKS). En sentral del i saken var NTNUs innspill til dialogmøtet 17.9. d.å. med statsråden. Styret fattet følgende vedtak:

> «Styret tar informasjonen om det pågående arbeidet til etterretning og ber rektor fortsette utredningsarbeidet som skissert i møtet.»

I innspillet til statsråden fremheves et tettere forhold til SINTEF som et mulig strukturelt grep:

> «Sintef er vår viktigste partner innen forskningen. Ut fra et strategisk perspektiv er et sterkere og tettere samarbeid mellom NTNU og Sintef den viktigste faktoren for internasjonalisering og kvalitetsheving av NTNUs forskning på mange fagområder. NTNUs posisjon i det internasjonale landskapet vil styrkes vesentlig gjennom mer formaliserte samarbeidsformer med Sintef. Flere organisatoriske og strukturelle tiltak kan være aktuelle.

I tråd med styrets vedtak har rektor samarbeidet med SINTEFs ledelse for å komme fram til en felles prosjekt der NTNU og SINTEF ser på styrker og svakheter i samarbeidet, med tanke på å oppnå enda bedre resultater sammen. Prosjektet har fått overskriften «Bedre sammen». Det er nedsatt en prosjektgruppe som består av representanter for begge institusjoner. Gruppen rapporterer til NTNU og SINTEFs felles ledermøte. For å underbygge at en slik utredning settes i gang, har KD signalisert at en gjennomgang av forholdet til instituttsektoren er en del av SAKS.

Vedlegg: Mandat for prosjektet «Bedre sammen»

«Bedre sammen»

Samarbeidet mellom Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) og SINTEF har en lang historie og kjennetegnes av en felles utnyttelse av laboratorier, utstyr, medarbeidere og bygninger. Samarbeidet er kjent og anerkjent langt ut over Norges grenser. >Merverdien illustreres best gjennom flerbruksperspektivet: Hvert år mobiliseres den samlede kunnskapsbasen både mot industriell utvikling i 2000 bedrifter og mot utdanning av 20.000 studenter. Mer enn 500 medarbeidere registreres årlig som bidragsytere til begge institusjoner. Samarbeidet er regulert i en egen rammeavtale sist fornyet i 2007.

Norges tekniske høyskole (NTH) stiftet SINTEF i 1950, og de to organisasjonene har hatt hverandre som viktigste partner innen forskning. En rekke prosesser på 1980- og 90-tallet førte til store endringer i begge organisasjoner. Bransjeinstituttene Norges Skipstekniske Forskningsinstitutt (MARINTEK), Elektrisitetsforsyningens forskningsinstitutt (EFI) og Institutt for Kontinentalsokkelundersøkelser (IKU) ble fristilt fra Norges teknisk-naturvitenskapelige forskningsråd (NTNF) og ble med Stiftelsen SINTEF som morforetak en del av konsernet SINTEF. Senere ble også Senter for industriforskning (SI) og Norsk byggforskningsinstitutt (NBI) i Oslo fusjonert inn. I tillegg er aksjeselskapene SINTEF Fiskeri og havbruk, SINTEF Raufoss Manufacturing og SINTEF Nord etablert. En fusjonsprosess i universitetsmiljøene endte med at NTH, Den allmennvitenskapelig høyskole (AVH), Det medisinske fakultet, Vitenskabsmuseet, Kunstakademiet og Trøndelag Musikkonservatorium ble innlemmet i nyskapingen NTNU. De omfattende fusjonsprosessene *doblet størrelsen både på NTNU og SINTEF*, og var den direkte årsak til forrige prosess for å revitalisere samarbeidet.

Et velfungerende samarbeid er helt sentralt for organisasjonene selv, men også for andre partnere, særlig i næringslivet. Styrene ved NTNU og SINTEF ønsker at de to institusjonene vurderer hvordan samarbeidet fungerer i et felles prosjekt – *Bedre sammen*. Hovedhensikten med prosjektet er å utrede hvordan de to organisasjonene best oppnår økt kvalitet i forskningen og bedre konkurransekraft i internasjonal konkurranse om forskningsmidler og samarbeid med/oppdrag fra nasjonalt og internasjonalt næringsliv. Prosjektet skal være preget av åpenhet, og gjensidig respekt. Det skal legges stor vekt på å informere ansatte om innholdet.

Det nedsettes en felles prosjektgruppe som skal 1) kartlegge hvordan samhandlingen mellom de to institusjonene foregår i dag, 2) identifisere sterke og svake sider ved det strategiske samarbeidet, og 3) foreslå konkrete tiltak for å bedre samhandlingen som innspill til neste generasjon strategi for fellesskapet. Det ligger til arbeidsgruppens mandat å vurdere ulike scenarier for utvikling av samarbeidet i spennet fra bedre samarbeidsstrukturer lokalt i fagmiljøene til tettere integrasjon mellom organisasjonene. Prosjektet skal ferdigstilles innen 1. april 2015.

Mer om organisering og innhold i prosjektet

Rektor ved NTNU Gunnar Bovim og konsernsjef i SINTEF Unni Steinsmo er prosjekteiere og setter ned en prosjektgruppe med tre-fire representanter fra hver institusjon. Prosjekt-gruppen ledes av NTNU og SINTEF i fellesskap. Begge organisasjonene stiller med sekretariatsressurser.

Både NTNU og SINTEF har et behov for å informere egne ansatte. Første milepæl er derfor å informere ansatte i respektive organisasjoner. Prosjektet skal knytte til seg kommunikasjons-kompetanse.

Kartleggingen kan blant annet identifisere/kartlegge:

- nasjonale og globale utviklingstrekk som påvirker samarbeidet
- samarbeidet om forskningsinfrastruktur og bygg
- styrker og svakheter ved dagens samarbeid/samhandling innenfor ulike fagmiljø og innen rammen av Geminisentra, Sentra for fremragende forskning (SFF), Sentra for forskningsdrevet innovasjon (SFI) og Forskningsentra for miljøvennlig energi (FME).
- samhandlingen innen EU-finansiert forskning
- strategisk samarbeid internasjonalt utenom EU (USA; Kina, Brasil…)
- samhandling mot næringslivet og i næringsklynger hvor også andre forskningsinstitutter og universiteter og høyskoler er med
- samarbeid om kommersialisering av forskningsresultater
- utvikling i vitenskapelig sampublisering

Med bakgrunn i faktagrunnlaget skal prosjektgruppen vurdere hvilke tiltak som kan bidra til at samarbeidet blir enda bedre, i tråd med prosjektets visjon, "Bedre sammen". Gruppen rapporterer til NTNU og SINTEFs faste, felles ledermøte.