

Bærekraftig innovasjon

Hvordan lykkes med FoU-samarbeid

Legg til rette for at konkurrerende bedrifter kan samarbeide om bærekraftig innovasjon, viser CenSES-forskning.

– Vi kunne ikke lykkes uten dem. Vi hadde ikke nok kunnskap i vår FoU-avdeling eller i selskapet for å lykkes med dette prosjektet, sier en prosjektleder om FOU-samarbeidet til CenSES.

Mange bedrifter kjemper for å utvikle innovasjoner som strekker seg utenfor deres eksisterende kunnskap, teknologi og kompetanse. Da kan ulike typer allianser, partnerskap og samarbeid være avgjørende. Men innovasjons-samarbeid er ofte utfordrende.

– Hva må til for å lykkes? Det har det tverrfaglige forskningssenteret CenSES forsket på.

– Våre funn tyder på at samarbeidsallianser mellom ulike typer bedrifter er gunstige for innovasjonsutvikling, sier CenSES-forsker Marianne Steinmo. Hun er til daglig førsteamanuensis ved Nord Universitet.

Sosial nærhet er viktig

Det finnes mange mislykkede forsøk på samarbeid mellom bedrifter og akademikere. Ofte strander samarbeidene fordi partnerne ikke klarer å utvikle tillitt og oppnå en felles forståelse.

Derfor har CenSES stilt dette spørsmålet: Hvordan kan ulike dimensjoner av nærhet legge til rette for vellykkede samarbeid?

CenSES har blant annet gjennomført en langsiktig studie av 15 vellykkede innovasjonsprosjekter som involverer bedrifter og forskningsinstitusjoner. Resultatene indikerer at utviklingen av kognitiv, teknologisk og sosial nærhet er viktig for å kunne få et godt samarbeid i innovasjonsprosessen.

– Et hovedfunn indikerer at sosial nærhet fungerer som en viktig moderator for å redusere spenninger i et samarbeidsprosjekt. Sosial nærhet tar tid å utvikle, sier Steinmo.

Institusjonelle ulikheter blant forsknings- og bedriftspartnere vil alltid eksistere. Det er derfor viktig å ha gode strategier for utvikling av

sosial nærhet.

Samarbeid mellom konkurrenter

CenSES-studier viser at det er de største bedriftene som får mest ut av FoU-samarbeid, fordi de ofte har nødvendig ekspertise og spesialkunnskap som trengs for innovasjonsutvikling. Over tid øker derimot mindre bedrifter sin kognitive og teknologiske nærhet til de største bedriftene, slik at også disse får mer ut av samarbeidet.

– Små bedrifter kan være den ideelle innovasjonspartneren for en større konkurrent i samme bransje. Ofte deler bedrifter i samme bransjen en grunnleggende felles kunnskaps-

base. Det kan danne grunnlag for nærhet og innovasjonsutvikling, sier hun.

Samarbeid mellom konkurrenter kan derimot føre til spenninger.

– Her kan beslutningstakere spille en sentral rolle ved å legge til rette for forskningsfinansiering som bidrar til utviklingen av sosial nærhet mellom konkurrenter, avslutter Steinmo.

CenSES anbefalinger til myndigheter:

- Land som jobber for en bærekraftig fremtid bør utvikle regelverk som sikrer at konkurrerende bedrifter kan samarbeide om miljøspørsmål.
- Det bør utvikles økonomiske støtteordninger for selskaper som samarbeider om miljømessig forskning. Dette kan oppmuntre flere bedrifter til miljø-samarbeid og kan sikre at bedrifter med ulik FoU-erfaring og størrelse øker sin kunnskap.
- Disse retningslinjene bør utformes på en måte som inkluderer bedrifter av ulike størrelser og med ulike teknologisk kapasitet.



Hva skal til for å få til et vellykket FoU-samarbeid?

tet. Dette ansvaret bør ikke overlates til de største og mest utviklede selskapene.

- Det bør utvikles spesifikke forskningsprogrammer for å øke forskningsintensiteten i regioner med distanse til sentrale forskningsinstitusjoner.

CenSES

Centre for Sustainable Energy Studies

EnerSikt

Last ned vår podkast om miljøvennlig energi forskning fra iTunes og andre podkastverter.



CenSES er et tverrfaglig nasjonalt forskningssenter for miljøvennlig energi (FME Samfunn).

Senterets forskning skal bidra til å styrke forståelsen av de økonomiske, politiske, sosiale og kulturelle sidene ved utvikling og innføring av ny fornybar energi og miljøteknologi i samfunnet. CenSES skal bidra til et solid faktagrunnlag for offentlige og private beslutningstakere i grenseflaten mellom klima-, energi- og industripolitikk.

Last ned vår podkast EnerSikt fra der du laster ned podkaster.

CenSES is an interdisciplinary national centre for sustainable energy studies (FME Society).

Our goal is to strengthen the knowledge of economic, political, social and cultural aspects of the development and implementation of renewable energy and environmental technology. The centre's research aims to provide a solid fact-based foundation for public and private decision-makers in the interface between climate, energy and industrial policy.

Please listen to our podcast EnerView via iTunes or other podcast hosts.