



---

**Arkivsak-dok.** 201406912-1  
**Saksbehandler** Emil Raaen

**Saksgang**  
Fylkesutvalget 2011-2015

**Møtedato**  
25.03.2014

---

## **NTNUs langsiktige utvikling - Sør-Trøndelag fylkeskommunes innspill til Visjonsrapporten**

### **FYLKESRÅDMANNENS INNSTILLING:**

1. Sør-Trøndelag fylkeskommune mener det er viktig og riktig at NTNU gjennomfører et visjonsprosjekt som gir grunnlag for fremtidig utviklingen av universitetet.
2. Visjonsprosjektets konklusjoner om campusutvikling samsvarer med konklusjonene i Kunnskapsdepartementets konseptvalgutredning utarbeidet av Rambøll. Sør-Trøndelag fylkeskommune ga i sitt innspill til koseptvalgutredningen en begrunnelse for støtte til et mer samlet og byintegreert universitet. Sør-Trøndelag fylkeskommunen støtter konklusjonene i visjonsrapporten.
3. Sør-Trøndelag fylkeskommune mener at det som er godt for NTNU er godt for byen, regionen og Norge som nasjon. En tettere samling av campusfunksjonene bynært vil gjøre NTNU bedre i stand til å løse sitt samfunnsoppdrag til beste for NTNU og samfunnet for øvrig.

### **VEDLEGG:**

Nummererte vedlegg som følger saken:

1. Høringsbrevet fra NTNU av 6.2.14.
2. Høringsvar STFK – KVVU Campus NTNU av 23.10.13.

Andre refererte dokumenter i saken:

1. Visjonsrapporten;  
<http://www.ntnu.no/documents/36266287/38463652/NTNUvisjonsrapport.pdf/4b336a27-6ae7-4b8d-8c7a-3723d8a4216c>
2. KVVU;  
[http://www.regjeringen.no/upload/KD/Vedlegg/UH/Rapporter\\_og\\_planer/Lokalisering\\_av\\_Campus\\_NTNU\\_3\\_liten.pdf](http://www.regjeringen.no/upload/KD/Vedlegg/UH/Rapporter_og_planer/Lokalisering_av_Campus_NTNU_3_liten.pdf)

### **BAKGRUNN:**

Visjonsprosjektet ble igangsatt av rektoratet på NTNU forsommeren 2013 parallelt med konseptvalgutredningen (KVVU) for fremtidig campusløsning for NTNU som ble igangsatt av Kunnskapsdepartementet januar 2013. Formålet med visjonsprosjektet var å utarbeide visjoner for NTNUs campusutvikling i et 50års perspektiv.

NTNUs visjonsgruppe har hatt bred representasjon internt på NTNU i tillegg til representanter fra Trondheim kommune, SINTEF og Studentsamskipnaden. Arbeidet ble ledet av professor Tore Haugen og rapporten ble overlevert rektor 31.januar 2014.

6. februar 2014 mottok Sør-Trøndelag fylkeskommune et brev fra NTNU (vedlegg 1) der man ber om innspill til visjonsrapporten. NTNU er nå i prosess med å innhente innspill fra både interne og eksterne aktører. Disse innspillene vil vedlegges rapporten ved styrebehandlingen i juni.

### **FAKTISKE OPPLYSNINGER:**

Det overordnede målet for arbeidet har vært å analysere hvordan utformingen av campus kan underbygge NTNUs attraktivitet i en fremtid med økt konkurranse innen forskning og høyere utdanning.

Visjonsrapporten har en vurdering av NTNUs egenart, strategier og mål sett opp mot utviklingstrekk for universitetssektoren og samfunnet for øvrig. Rapporten har gjort en faglig analyse av ulike trender innen universitetsutvikling som for eksempel internasjonalisering, nye læringsformer, attraktivitet, universitetet i samfunnet og hvordan man kan drive strategisk campusutvikling. Videre diskuteres rapporten hvordan campus brukes i dag og hva vi kan forvente av endring. Det er fremhevet at eksperimentell aktivitet, laboratorier og tverrfaglighet er viktig for NTNU uansett hvilken utviklingsretning man velger. I rapporten er det også gjort en analyse av utbyggingspotensialet for NTNU i et 50-års perspektiv.

For å skape kontekst og rammer for å se på campusutvikling i femtiårsspennet, brukte visjonsgruppen scenarieteknikk. Rapporten har arbeidet med fire perspektiver (vekst, elite, urban og digital) for å se hvilke konsekvenser slike scenario kan ha for fremtidige campusbehov.

Rapporten vurderer de ulike campusalternativene opp mot et sett av kriterier. I konklusjonen legger man til grunn at NTNU om 50 år fortsatt er et universitet med en teknisk-naturvitenskaplig hovedprofil, en faglig bredde omtrent som i dag og med et samfunnsoppdrag som ikke har endret seg vesentlig. Man mener også at alle campusalternativer har nødvendig utbyggingspotensial til å møte behovet utover et 50års-perspektiv og at de alle gir grunnlag for NTNU til å realisere strategien 'kunnskap for en bedre verden'.

Visjonsgruppen mener det står mellom to hovedgrep for NTNUs fremtidige campusløsninger; enten en fortsatt utvikling av NTNUs eksisterende campuser på Dragvoll, Gløshaugen og andre lokasjoner, eller en nærmere samling enten sør for Gløshaugen eller i aksen Hesthagen – Elgeseter - Øya.

Hovedkonklusjonen i rapporten er: "For at NTNU skal videreutvikles til et internasjonalt fremragende universitet anbefales en tettere samling av campus". Gruppen mener at det bør utredes videre hvordan de ulike alternativene til samling skal gjennomføres.

### **DRØFTINGER:**

NTNU ber om innspill til hvilke hovedgrep og perspektiv som setter institusjonen best i stand til å løse sitt samfunnsoppdrag og videreutvikle samarbeidet internt og eksternt. Fylkesrådmannen vurderer at visjonsrapporten svarer godt på disse spørsmålene.

Sør-Trøndelag fylkeskommune ga i oktober 2013 sitt innspill til interessentanalysen i konseptvalgutredningen (KVU) for fremtidig campus NTNU. Fylkesrådmannen mener Visjonsrapporten drøfter flere av de samme perspektivene som ble drøftet i KVU og at Visjonsrapporten kommer til samme hovedkonklusjon som det fylkesutvalget ønsket i sitt innspill til KVU.

I fylkeskommens innspill til KVU står det blant annet; «I en global konkurranse om å utvikle tunge og attraktive kompetansemiljø som tiltrekker seg studenter, forskere og penger er også vertsbyens omdømme og kvaliteter en avgjørende faktor. For å lykkes med å skape og stadig gjenskape et internasjonalt fremragende kunnskapsmiljø må vi evne og være internasjonalt fremragende i alle ledd – også kunnskapsbyen» Fylkeskommunens høringssvar argumenterer for en tettere samling av NTNU sentrumsnært.

Fylkesrådmannen mener Visjonsrapporten vurderer grundig vekselvirkningene mellom universitetet og omlandet. Rapportens hovedkonklusjon og anbefaling er at en samling av campus bør utredes videre med utgangspunkt i disse to alternativene; Konsentrasjon og Byintegrasjon.

Sør – Trøndelag fylkeskommune ønsker å bidra med å legge til rette for at NTNU har gode rammebetingelser for sitt virke. I flere år har Trondheim kommune samlet viktige aktører til et samarbeid om utvikling av hele kunnskapsbyen der fylkeskommunen har deltatt. Dette arbeidet har blant annet resultert i et nært samarbeid om helhetlig campus- og byutvikling der det er utarbeidet en felles masterplan. Fylkeskommunen vil følge arbeidet i fortsettelsen.

Trondheim er Norges beste studieby. For å beholde denne statusen må aktørene sammen alltid jobbe aktivt med å skape attraktive utdanningsinstitusjoner og en attraktiv by.

#### **FYLKESRÅDMANNENS KONKLUSJON:**

Fylkesrådmannen mener visjonsrapporten til NTNU drøfter riktige og viktige perspektiver for utviklingen de neste 50 årene, og støtter hovedkonklusjonen i rapporten.