

NOTAT

Til: Styret
Fra: Rektor
Om: **Campusutvikling NTNU 2013**

Denne styresaken er en videreføring av O-sak 9/13, og oppsummerer kort status for campusarbeidet.

Status for KVU-arbeidet

Som grunnlag for å treffe beslutning om hvordan NTNUs nåværende og fremtidige arealbehov skal møtes, har Kunnskapsdepartementet engasjert Rambøll AS til å foreta en konseptvalgutredning (KVU). Hensikten er å vurdere hvilke campusløsninger som vil være tjenlig for NTNU sett i et tidsperspektiv på minimum 50 år. Det prosjektutløsende behov er tilstanden på anlegget på Dragvoll. Rambøll skal ferdigstille konseptvalgutredningen i desember 2013.

Rambøll har delt sitt arbeid i fire faser: Fase 1 Behov, mål og krav; Fase 2 Mulighetsstudium; Fase 3 Alternativanalyse; og Fase 4 KVU rapport. Det er noe forsinkelse i forhold til plan for fase 2, de andre oppgavene er så langt i rute. Det pågår en drøfting av samfunns mål og effektmål der NTNU er involvert, etter ønske fra Kunnskapsdepartementet.

Rambøll jobber for øyeblikket med utgangspunkt i fire konsept:

- 0-alternativet, som er en videreføring av dagens situasjon
- 0+- alternativet er ikke endelig definert, men vil innebære at man løser de akutte arealutfordringene på Dragvoll
- Delt løsning, som kan løses på flere måter:
 - All nybygging skjer på Gløshaugen. Dagens arealer på Dragvoll forblir uendret.
 - All nybygging skjer på Dragvoll. Dagens arealer på Gløshaugen forblir uendret
 - Jevn utbygging på Dragvoll og Gløshaugen
- Konsentrert løsning – med fortetting av NTNU nært Gløshaugen

Hovedfokus for Rambøll i det videre er å etablere et omforent dimensjoneringsgrunnlag for framtidig campus. Videre skal man beslutte hvilke konsept som går videre til alternativanalysen, hvilke evalueringskriterier som skal benytte (avledet av behov, mål og krav), samt metodikk for samfunnsøkonomisk analyse.

NTNU har levert omfattende informasjon til Rambøll, i henhold til bestilling. Områder for leveranse er dokumentasjon av teknisk tilstand bygg, arealbruk, logistikk, transport, studentstatistikk, samarbeid om utdanning og forskning internt, nasjonalt og internasjonalt, publikasjonsvolum, rammebetingelser for NTNU, og studentenes beskrivelser av livet på campus. Rambøll ønsker foreløpig ikke ytterligere informasjon fra NTNU, med unntak av analyser om grunnforhold rundt Gløshaugen, samt arealanalyser som NTNU gjør i samarbeid med Trondheim kommune. Disse er i arbeid.

Status for visjonsarbeidet

Visjonsprosjektet er etablert av rektor, og skal se på utviklingen av campus i et langsiktig strategisk perspektiv på 50 år ved å vurdere ulike scenarios for det framtidige NTNU. Visjonsprosjektet skal supplere Konseptvalgutredningen (KVU) som nå gjennomføres i regi av Kunnskapsdepartementet.

Målsettingen Visjonsprosjektet er todelt. For det første skal scenariene som utvikles støtte KVU arbeidet. Det betyr at de benyttes som utgangspunkt for å påvise gap mellom dagens situasjon og en ønsket framtidig tilstand for NTNU, slik at man kan peke ut antatt viktige dimensjonerende faktorer og sentrale effektmål. For det andre skal scenariene danne grunnlag for en bred strategisk debatt om framtidens NTNU i et 50-årig perspektiv.

Visjonsprosjektet planlegger 3-5 alternative scenarier for NTNUs campus. I utviklingen av disse scenariene baserer Visjonsprosjektet seg på:

- Visjoner og mål for faglig utvikling og profil ved NTNU i et langsiktig perspektiv
- Ivaretagelse av samfunnsoppdraget og NTNUs nasjonale rolle
- Internasjonale trender og drivere for utviklingen av universiteter og campusløsninger
- Strategier og problemstillinger for studie- og arbeidsplassen på framtidens universitet der det fysiske henger sammen med teknologi og hvordan vi jobber
- Videreutvikling av NTNU og kunnskapsbyen Trondheim som en attraktiv studieby og arbeidsplass
- Utvikling av campus og bygninger som ivaretar behovet for økt fleksibilitet og tilpasningsevne
- Utvikling av en mer bærekraftig campus i samvirke med Trondheim by

I arbeidet vektlegges ønsket om å opprettholde og styrke NTNUs attraktivitet i alle aspekt for studenter og ansatte i et framtidig globalt marked for høyere utdanning og forskning. Dette danner basis for forslag til ulike strategier og mål for vekst innen utdanning, forskning og kunstnerisk arbeid, formidling og innovasjon basert på dagens hovedprofil.

De scenarioalternativene man jobber med for øyeblikket, er:

1. «Null» – det NTNU vil være om man responderer reaktivt på utvikling, og tilpasser seg. Dagens ambisjon om «internasjonalt fremragende» er gyldig.
2. «Vekst» - Fokus er på vekst i antall studenter og forskere/undervisere. Man ser for seg en betydelig økning i studenttall.
3. «Topp 50» - Fokus er på utvikling av et eliteuniversitet der kvalitet i et internasjonalt perspektiv har høyeste prioritet
4. «Digital» - Fokus er på stor bruk av stedsuavhengige, distribuerte tjenester, et universitetsmarked i disruptiv endring
5. «Urban campus» - skillelinjene mellom campus og resten av byen viskes ut

Scenariene vil bli vurdert ut fra parametere som inkluderer mål for utdanning, forskning, innovasjon, formidling, bærekraft; brukere; finansiering og areal.

Kommunikasjon og medvirkning

Nyheter om prosjektet legges på campusweb: www.ntnu.no/campusframtid. Ansatte og studenter kan delta i debatten via en egen meldingskanal på Innsida: «Campusutvikling på NTNU». I tillegg er det etablert en egen Facebook-gruppe, «Campusutvikling på NTNU», og emneknagg på Twitter: #campusNTNU. For dem som ønsker direkte kontakt med prosjektlederne for KVU-arbeidsgruppen og Visjonsgruppen kan epostadresse «campusframtid@ntnu.no» benyttes.

Internt engasjement søkes videre motivert gjennom ulike møter og arrangement. I tillegg til ukentlig informasjon i rektorat- og dekanmøter, arrangeres utvidete dekansamlinger der samtlige instituttledere deltar 17.september og 8.oktober der det oppfordres til dialog. Arbeidstakerorganisasjoner, Studenttinget, DION er invitert til å gi bidrag i en egen epost, og campusarbeidet behandles løpende i SESAM. Det arrangeres to åpne personalmøter, 7.oktober på Dragvoll og 9.oktober på Gløshaugen.

Styrets rolle

Kunnskapsdepartementet vil vurdere om NTNUs styre skal motta KVVU-dokumentene til behandling tidligere enn først indikert, før KS1.