

## NOTAT

Til: Styret

Fra: Rektor

**Om: Campusarbeidet NTNU 2013. Status og innspill til KVV behovsanalyse**

---

### Tilråding:

1. Styret tar status for konseptvalgutredningen (KVV) - og visjonsarbeidet til orientering
  2. Styret vedtar innspill til konseptvalgutredning for framtidig campus NTNU ([Vedlegg](#))
- 

### **Bakgrunn**

Rektor viser til tidligere orienteringer om campusarbeidet 2013 (O-sak 9/13 og O-sak 14/13).

Saken som Styret her får til behandling er knyttet til den pågående konseptvalgutredningen (KVV), som gjennomføres av Rambøll AS på oppdrag for Kunnskapsdepartementet. Hensikten med KVV-arbeidet er å vurdere hvilke campusløsninger som vil være tjenlige for NTNU sett i et tidsperspektiv på minimum 50 år. Det prosjektutløsende behov er tilstanden på anlegget på Dragvoll. Rambøll skal ferdigstille konseptvalgutredningen innen utgangen av 2013.

For å gi Styret et godt bilde av det pågående campusarbeidet orienteres styret i denne saken også om status for KVV-arbeidet og Visjonsprosjektet. Resultater fra visjonsgruppens arbeid vil bli lagt fram for Styret til behandling i neste møte, 4.-5. desember.

### **1. Status for campusarbeidet**

#### **KVV-arbeidet**

Rambøll fastholder at de vil ferdigstille KVV i henhold til kontrakt med KD innen 31.12.13. . Vurderinger av ulike konseptmuligheter har ført til at man nå står igjen med tre konsept (i tillegg til 0-alternativet):

- Delt løsning, med jevn utbygging på Dragvoll og Gløshaugen
- Konsentrert campus på Gløshaugen, med utbygging av nye arealer for aktivitetene som i dag er på Dragvoll på et mest mulig begrenset område nærmest mulig den eksisterende bygningsmassen på Gløshaugen.

- Reetablering av aktivitetene på Dragvoll i en løsning hvor universitetet i større grad integreres i den øvrige bygningsmasse langs Elgeseter gate.

PKA arkitekter er engasjert av Rambøll as for å skissere de tre konseptene. Det er ikke endelig besluttet hvilke evalueringskriterier som skal benyttes. Drøftinger av samfunns mål og effektmål er foreløpig ikke konkludert.

Parallelt med KVV foregår det undersøkelser for å avklare omfang og stabilitet i kvikkleireområdene rundt Gløshaugen. Rapport fra arbeidet vil først være ferdig over nyttår, men vil foreligge tidnok til at resultatene kan tas hensyn til i kvalitetssikringen – KS1. Den foreløpige kunnskapen om forekomster av kvikkleire og andre grunnforhold blir tatt hensyn til som en del av usikkerhetsanalysen i KVV.

Kunnskapsdepartementet har besluttet av NTNUs styre skal motta KVV-dokumentene til behandling etter KS1.

### **Visjonsarbeidet**

Konseptvalgutredningen har aktualisert en bred intern debatt om utviklingen av NTNU, sett i et langsiktig strategisk perspektiv. For å forberede styret til å anbefale fremtidig utbyggingsløsning har rektor etablert Visjonsprosjektet, som pågår parallelt med KVV. I arbeidet vektlegges ulike strategier og mål for vekst innen utdanning, forskning og kunstnerisk arbeid, formidling og nyskaping basert på dagens hovedprofil. Det overordnede målet for dette arbeidet er å opprettholde og styrke NTNUs attraktivitet i alle aspekt for studenter og ansatte i et framtidig globalt marked for høyere utdanning og forskning.

Visjonsprosjektet baserer seg på gjeldende visjoner og mål for faglig utvikling og profil ved NTNU, samt på NTNUs samfunnsoppdrag og nasjonale rolle. I tillegg drar man vekslere på internasjonale trender og drivere for utviklingen av universiteter og campusløsninger. Eksempler på dette er:

- strategier og problemstillinger for den framtidige studie- og universitetsarbeidsplassen med vekt på interaksjon og gode møteplasser
- videreutvikling av NTNU og kunnskapsbyen Trondheim som en attraktiv studieby og arbeidsplass
- behovet for utvikling av campus og bygninger som ivaretar krav om økt fleksibilitet, tilpasningsevne og bærekraftige campusløsninger.

Som en del av arbeidet vil prosjektet påvise gap og anbefale virkemidler for å bevege seg i retning av en framtidig ønsket situasjon ut fra både nåværende og framtidige arealbehov for NTNU.

Scenariene, som viser fire mulige utviklingsperspektiv for NTNU campus i et 50-års perspektiv, vil bli lagt fram for NTNUs styre 4.-5. desember 2013. Hensikten er å gi styret et bedre grunnlag for å vurdere konseptvalgutredningens anbefalinger i lys av NTNUs strategi og mulige utviklingsperspektiv.

### **Kommunikasjon og medvirkning**

Nyheter om prosjektet legges på campusweb: [www.ntnu.no/campusframtid](http://www.ntnu.no/campusframtid). Internt engasjement søkes videre motivert gjennom ulike møter og arrangement. Rektorat og dekanat orienteres ukentlig. Prosjektlederne har vært invitert til å orientere om campusarbeidet i flere ledergrupper og fakultetsstyrer. I tillegg er det arrangert to utvidete dekansamlinger der samtlige instituttledere var invitert, henholdsvis 17. september og 8. oktober. Studenttinget og DION har gitt skriftlige bidrag, og campusarbeidet behandles løpende i SESAM. Det ble arrangert åpne personalmøter på Dragvoll

7.oktober og på Gløshaugen 9.oktober. Det er begrenset engasjement blant NTNUs medarbeidere så langt, men innspillene som er mottatt er relevante og av god kvalitet for videre arbeid både med KVVU og Visjonsprosjektet. Universitetsavisa har skrevet en rekke artikler om KVVU og Visjonsarbeidet, og noen av disse sakene er kommentert med leserbrev fra studenter og ansatte.

## **2. Ledelsens innspill til KVVU behovsanalyse.**

Som en sentral del av KVVU utføres en interessentanalyse. Interessentanalysen er en viktig del av behovsanalysen, der formålet er å kartlegge hvilke behov og forventninger ulike interessenter har knyttet til framtidig utvikling av NTNU. I denne sammenheng er NTNU en hovedinteressent. NTNU har anledning til å gi uttrykk for sine behov via flere arenaer. NTNU deltar i flere arbeidsmøter sammen med medlemmer av Rambølls prosjektgruppe, og med representanter for Kunnskapsdepartementet. I august i år gjennomførte Rambøll intervju med NTNUs ansatte ved hovedtillitsvalgte, samt et arbeidsmøte med studentene ved Studenttinget. Nå er NTNUs ledelse invitert til å formulere sine behov knyttet til framtidig campusutvikling. Det er gjennomført begrensede prosesser i NTNU som grunnlag for ledelsens innspill, der rektorat, dekanat og instituttledere har vært involvert.

Vedlagte dokument inneholder foreløpige synspunkt fra NTNUs ledelse som svar på invitasjonen fra Rambøll. Av hensyn til framdriften i KVVU-arbeidet ble dokumentet oversendt Rambølls prosjektleder 14.oktober 2013, med forbehold om endringer som følge av Styrets behandling.

Ledelsen framhever at, sett i et langsiktig perspektiv, må NTNU ta høyde for at universitetet skal virke innenfor helt andre samfunns- og næringsstrukturer enn man har i dag. Man legger imidlertid til grunn at NTNUs visjon, *kunnskap for en bedre verden*, er robust nok til å tåle framtidige samfunnsendringer. Det understrekes dessuten at målsettingen om at NTNU skal utvikles videre til et fremragende universitet i verdensklasse står fast. For å lykkes også i framtiden, er hovedargumentasjonen at NTNU må:

- være *attraktiv* – både som studiested og arbeidssted for verdensledende forskergrupper
- *oppfylle samfunnsoppdraget* - som rommer nasjonale og globale forventninger, samt samfunnsoppgaver universitet selv ønsker å løse. Til sammen er det generelle, det spesielle og det demokratiske og sosiale oppdraget styrende for NTNUs virksomhet
- ha en *fleksibel* campusløsning - som kan møte framtidens nye behov innen undervisning, forskning, nyskaping, og formidling
- ha en *bærekraftig* campusløsning - der hensynet til helse, miljø og sikkerhet ivaretas
- ha arealer av høy kvalitet for mangeartet *eksperimentell virksomhet*
- ha arenaer tilrettelagt for formell og uformell *samhandling* mellom større og mindre grupper, støttet av effektiv *infrastruktur for kommunikasjon*, både fysisk og digitalt.

Vedlegg:

- [Konseptvalgutredning for framtidig campus. Foreløpig innspill fra NTNUs ledelse \(av 24.oktober 2013\)](#)