



Kan kunnskap digitaliseres?

Erlend Dehlin
Professor

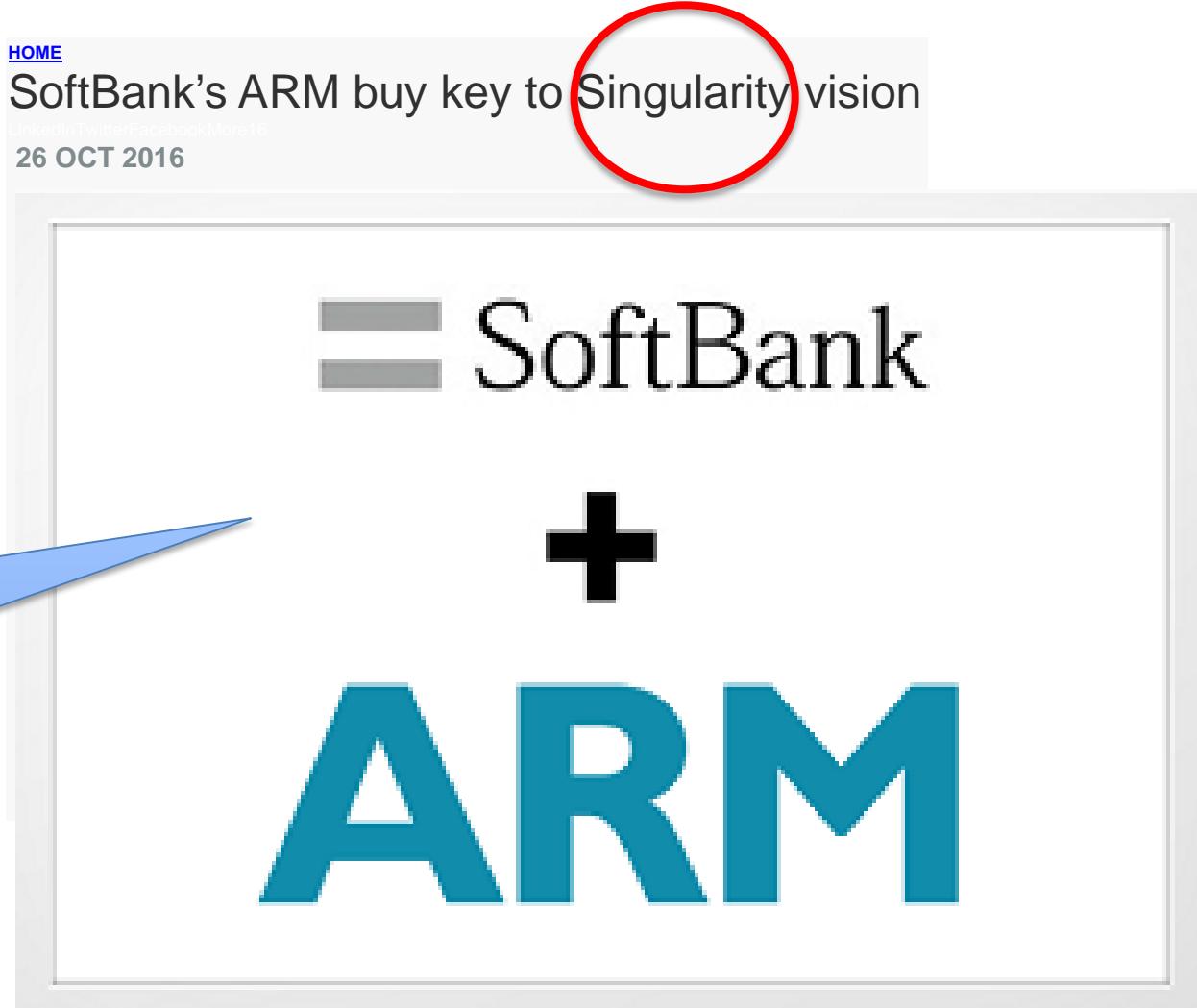
(og vikar for)



«Det er så du glemmer binære ting»

- To digitale vitser + en *ikke-vits*

Ingen vits!
(32 milliarder \$)



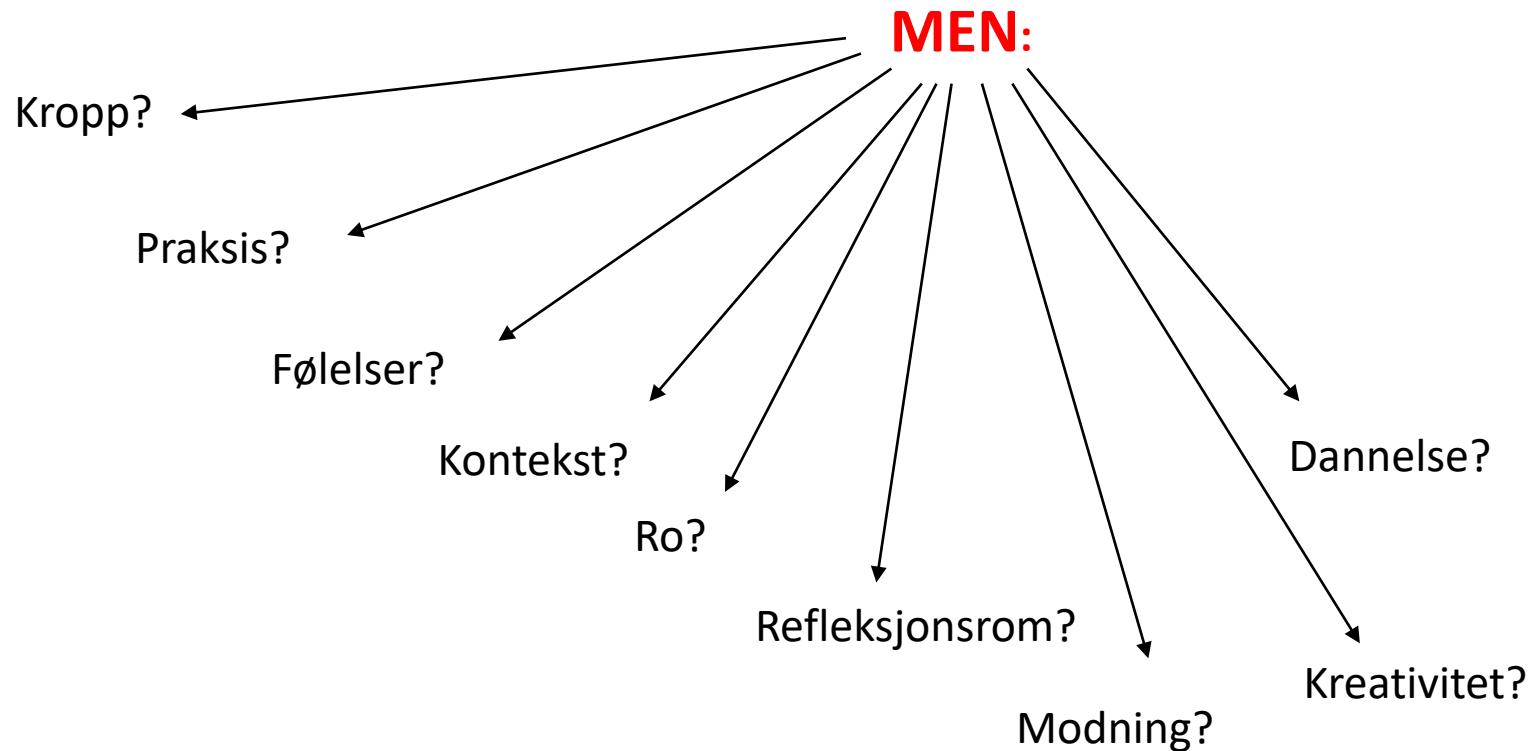
Forskningsområder

- Utdanningsledelse
- Kunnskapsledelse, innovasjon og entreprenørskap
- Organisasjon og organisering
- “Organisational aesthetics”



TAUS KUNNSKAP → EKSPLISITT KUNNNSKAP → **DIGITALISERT KUNNSKAP**

Kunnskapsjag!!!

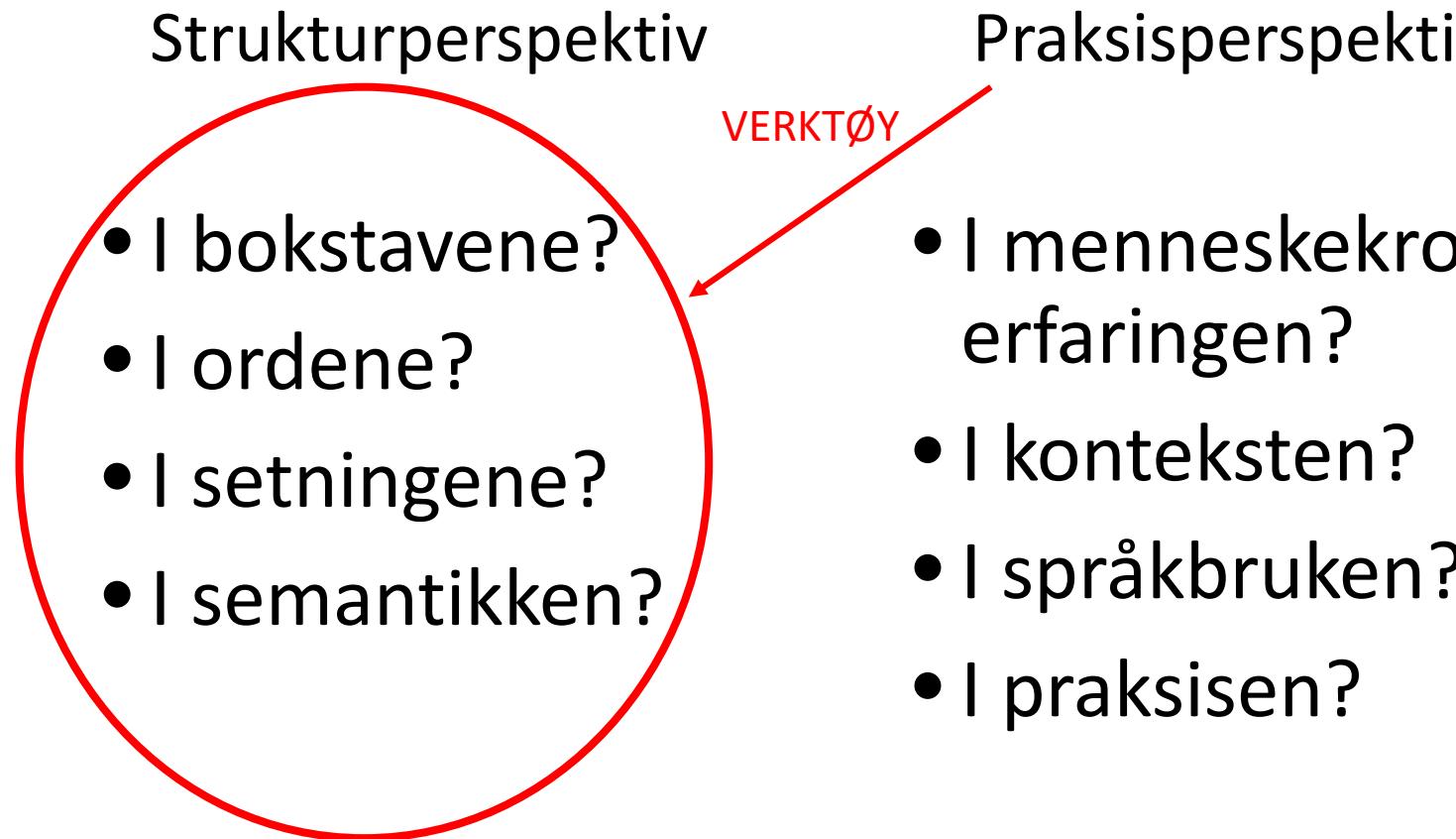


Bringebærdrops

- Individuelt:
 - Skriv ned tre-fem momenter som beskriver et bringebærdrops, på en slik måte at du er i stand til å formidle bringebærdropsets **essens** og **kvalitet** til noen som aldri har smakt det før.
 - Lukt, smak, konsistens etc.
- Parvis:
 - Basert på arbeidet dere gjorde individuelt, bli enige om en **kortfattet** beskrivelse av bringebærdrops som overbeviser alle om hvor fantastisk det er!

TAUS KUNNSKAP → EKSPLISITT KUNNNSKAP → **DIGITALISERT KUNNSKAP**

Hvor er kunnskapen hen? To perspektiver



Se Dehlin & Irgens (2017), kap 9.

En praktisk demonstrasjon på et praksisperspektiv på kunnskap

Intelligens er analog:

Hjernen er et aktivt skapende organ, og uten et praktisk element blir kunnskap overflatisk og feilaktig (e.g. skifte av fil med bil).

Et praksisperspektiv på kunnskap

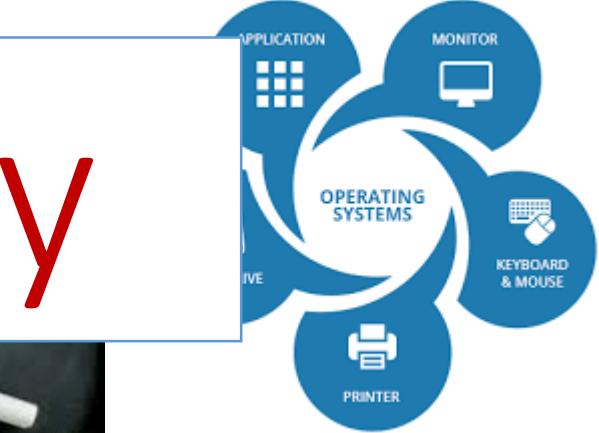
- Kunnskap lever; **kan ikke fanges eller digitaliseres**
 - (Med mindre du tror på singularitet)
- Det du kan «fange» og lagre er **(språk)verktøy**
- Kunnskap forutsetter **erfaring** og **kontekst**
 - Husk bringebærdropset
- Det er like stor forskjell mellom ulike digitale verktøy som det er mellom analoge og digitale verktøy
- Har vi tatt dette på alvor?





Et utvalg verktøy

Organisasjonskart



Maskinlæring til å lage
overvåkingssystemer som
alarmerer læreren når det
har gått for lang tid siden
sist hen så en elev i
ansiktet



FRISØRMASKIN

Verdien til hammeren ligger i
hamring

Martin Heidegger

Et nytt verktøy er et løfte om en
NY PRAKSIS

Samskapt kunnskapsutvikling i profesjonsfellesskap

- Hvis medarbeidere *ikke* deler erfaringer med digitale verktøy, skapes *ikke* en felles erfaring, og man får ikke fram:
 - Hvordan de funker
 - Hvordan de kan brukes
- *Ikke samvirkelag!* En åpenende dialog er med andre profesjoner *lærer*

Fra å dele historier til å «gjøre og lage» sammen

Samvirkelag?!

Nei, kunnskap kan ikke digitaliseres. Bare verktøy kan digitaliseres. Og ingen verktøy blir bedre enn de som bruker det.

Når verktøy blir tvangstrøyer, blir vi dumme og blinde.

Når vi ikke mestrer verktøy, blir vi dumme og blinde

Hjernen kan ikke tenke uten verktøy, kroppen kan ikke praktisere uten verktøy.

Digitalisering blir kun dumt og farlig når vi glemmer dette, ellers kan det fort bli veldig bra!

Klokskap i digitalisering

“Alt med måte – til og med måtehold”

(Aristoteles, død filosof)