



Kaffe og campus

Hege Maria Eriksson 3.6.2022

Komplekse prosjekter

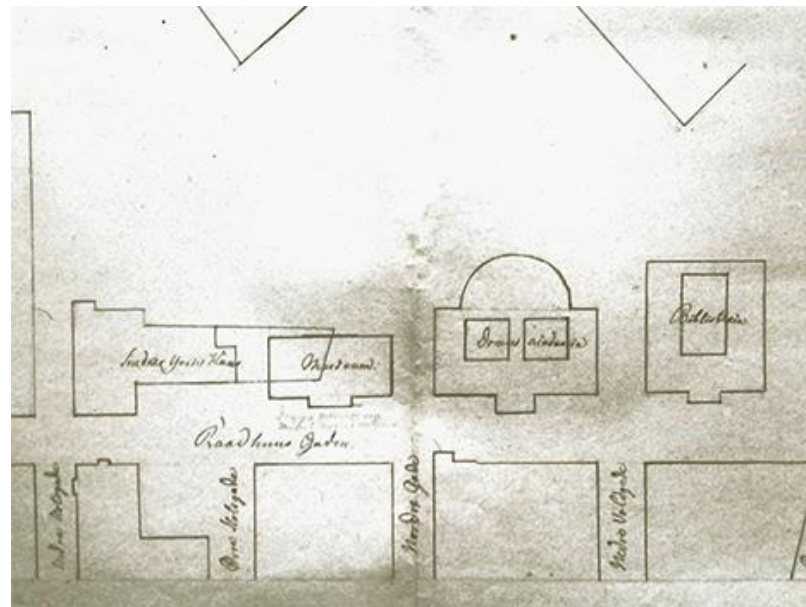
– utvikling og styring, valg og beslutningsprosesser

Det Kongelige Frederiks Universitet 1811-1853

Arkitektene
Christian Heinrich Grosch og Karl Friedrich Schinkel
og byggingen av
Det Kongelige Frederiks Universitet i Christiania

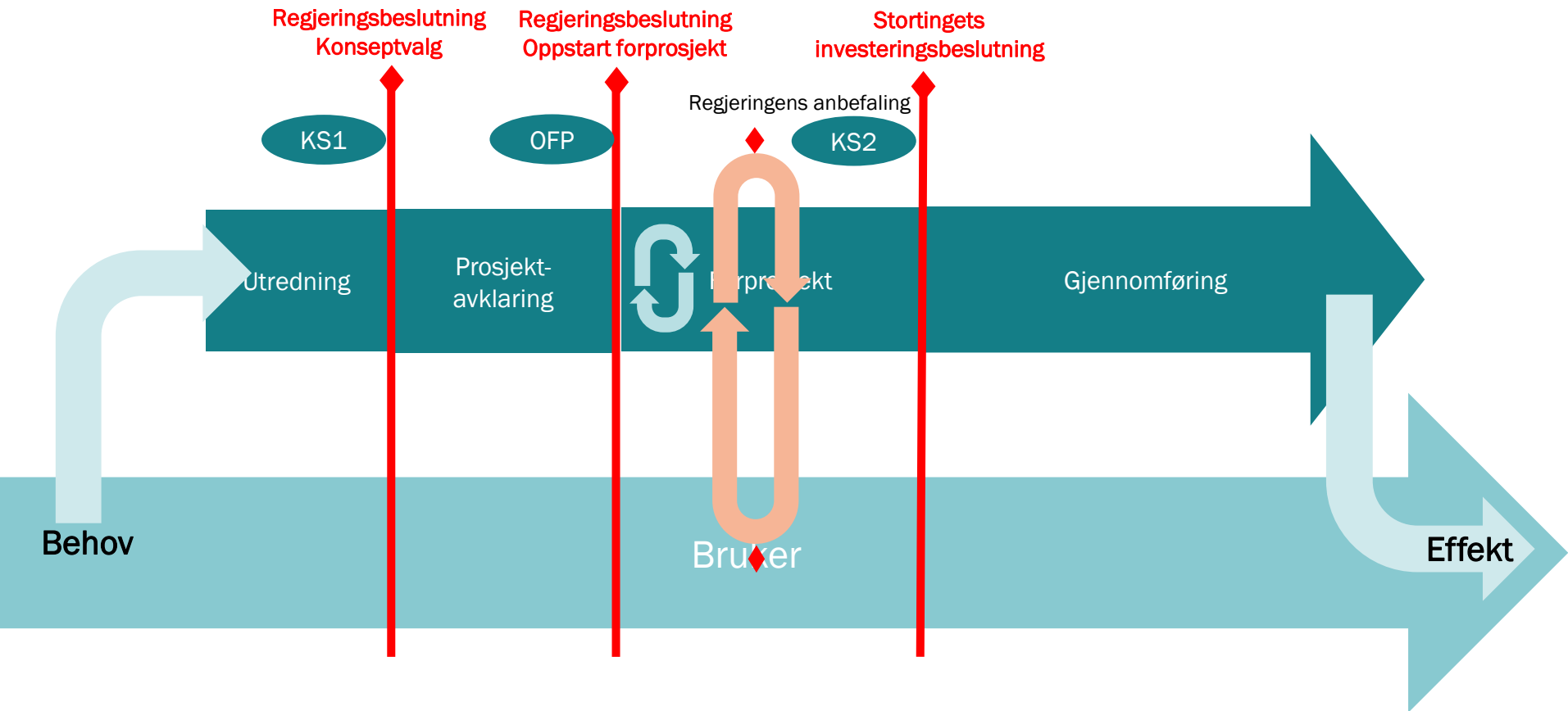


Av Truls Aslaksby i samarbeide med Ulf Hamran



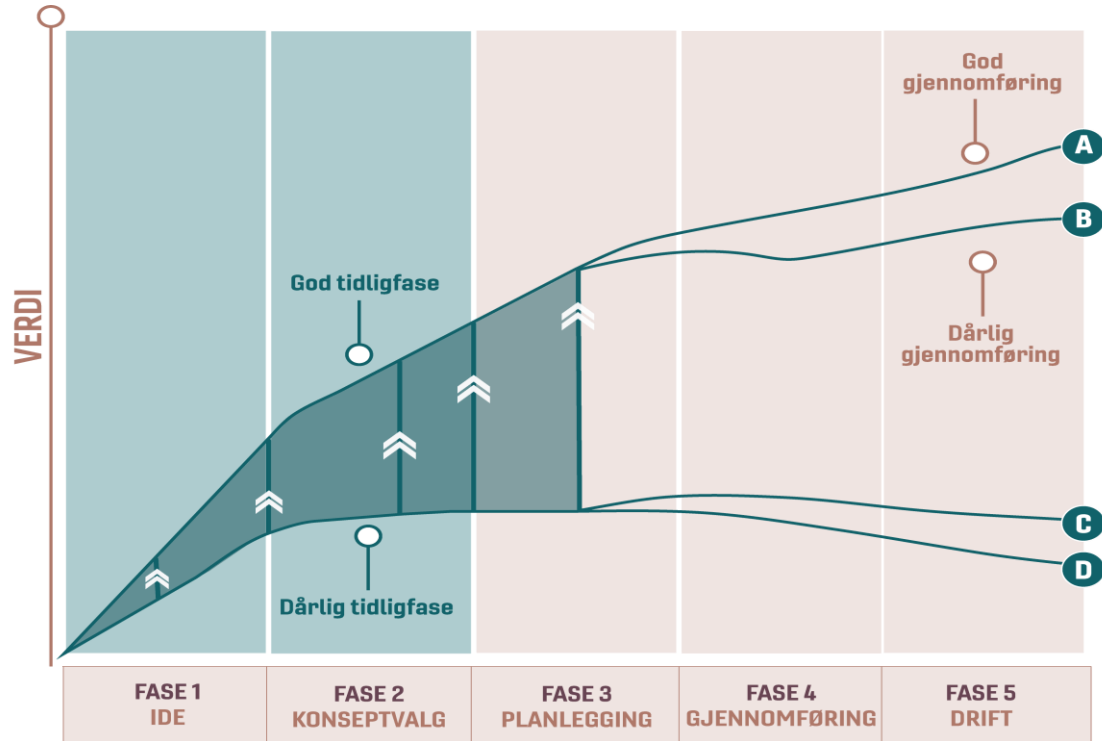
«Same old story?»

Statens prosjektmodell

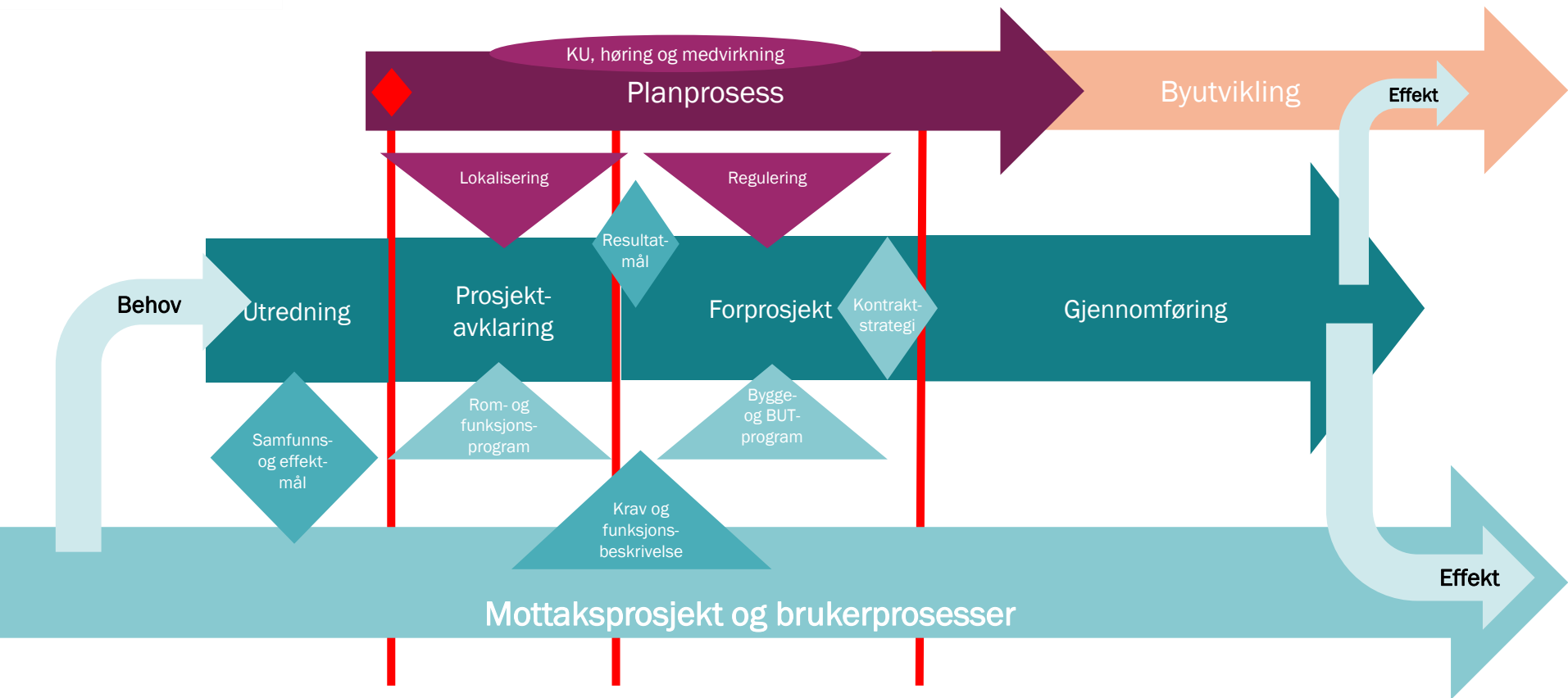


Konsept- og prosjektutvikling

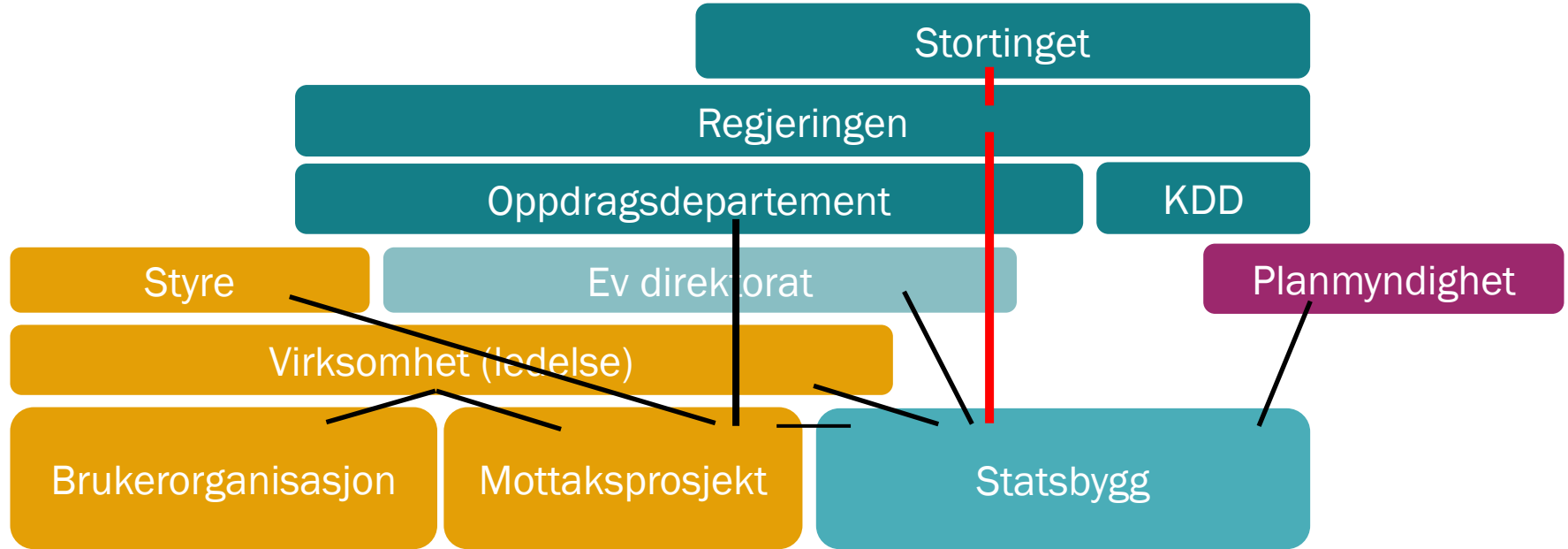
- Kostnadsutvikling, verdistyring og verdiskaping

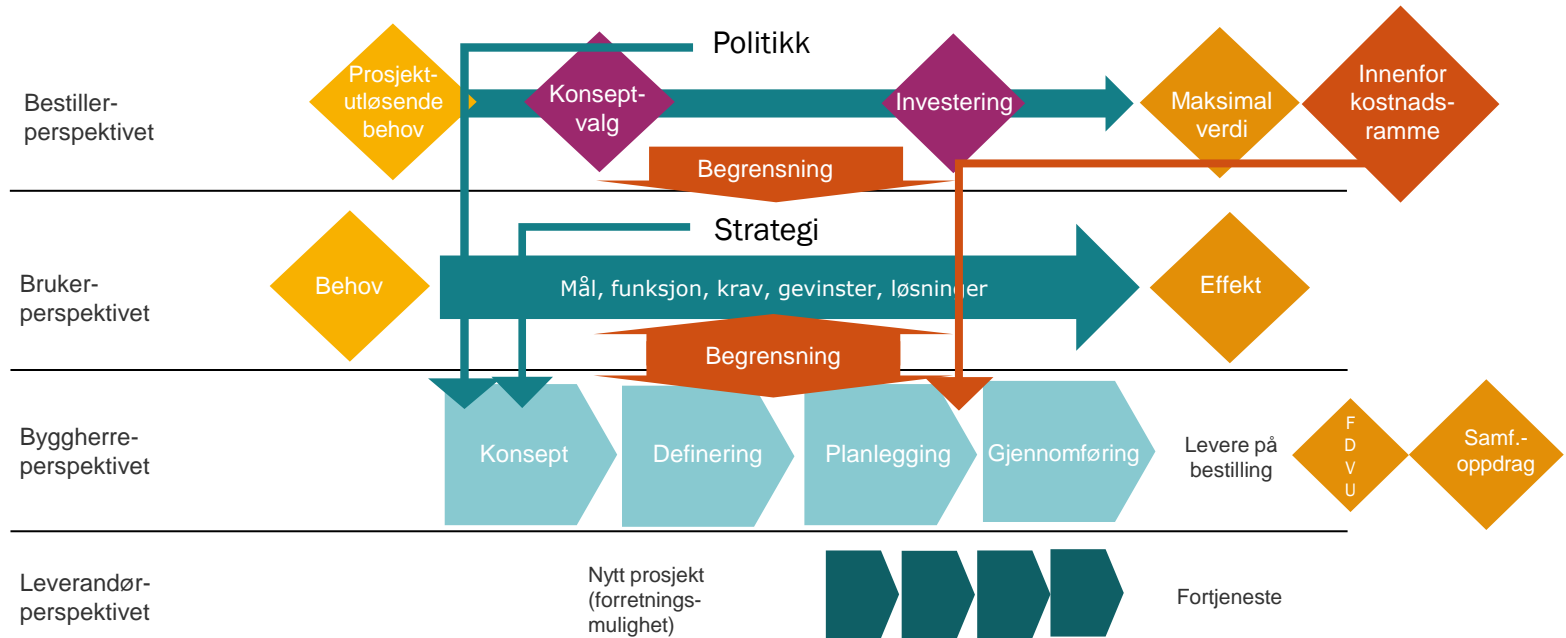


Prosesser og konsekvenser



Beslutningstakere og beslutningslinjer



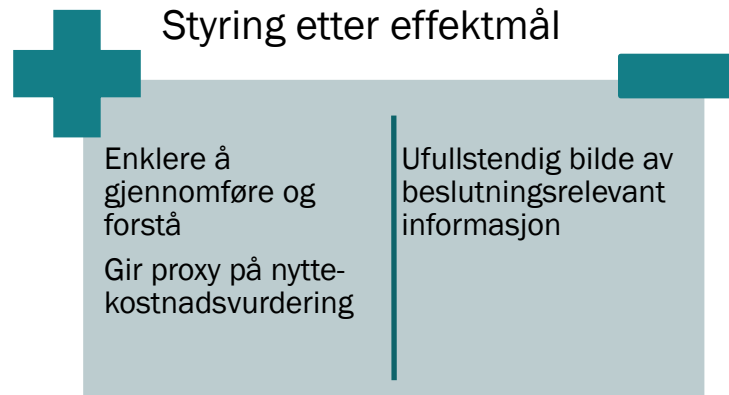


- Kostnadsstyring vs. nyttestyring – eller kost-nyttstyring?
- Styring vs. tilpasningsdyktighet
- Hva skjer når aktørene er i utakt?

Nyttestyring i prosjektutviklingen



- Bør brukes ved premissendringer og beslutningspunkt
- Brukes i dag, men i for liten grad

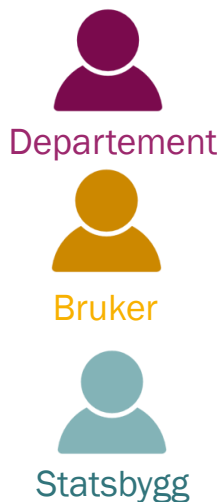


- Kan erstatte nytte-kostnad i løpende prosjektutvikling
- Metoden brukes i dag, etter utsagn i intervjuene
- Vurderingene dokumenteres i liten grad

Eierstyring

Profesjonalisering av roller

(men kan vi styre oss ut av kompleksitet?)



- Felles forståelse av mål og målprioritet
 - kost/nytte vs. kost-tid-kvalitet
- Felles forståelse av nytte/verdi/effekt/kvalitet – og forholdet mellom disse
- Felles forventninger til prosjektets rammer og leveranser
- Kultur for verdioptimalisering – felles insentiver for kostnadsstyring
- Gode beslutningsgrunnlag: analyser og UPGer
- Hensiktsmessig organisering og kapabilitet
- Tydelige ansvarslinjer mellom oppdragsgiver, bruker og Statsbygg
- Felles digitale verktøy for samhandling
- Felles og helhetlig metodikk
- Forankrede kutt- og opsjonslister – med kost/nytte-analyser

Deling, tillitt, relasjoner, kommunikasjon

«Vi går (ikke) rett på, samme hva vi støter på»

Kompleksitet:

- Betydningen av tid og modning
- Kapabilitet og kreativitet
- Prosess- og brukerorientering
- Involvering og informasjon
- Insentiver
- Iterasjoner
- Analyser
- Oppdeling og forenkling
- Skalering og sensitivitet
- Avsjekk
- Stoppunkter
- Dokumentasjon

