

## Møtereferat

---

Til stede: Frank Arntsen, Øyvind Gregersen, Olav Bolland, Torberg Falch, Gøran Gedde-Dahl, Geir Egil Dahle Øien, Monica Rolfsen, Ronny Kjelsberg, Lindis Burheim, Merete Kvidal, Jens Petter Nygård, Arvid Eriksen Skjervik, Linn Rasch Aune, Brynjar Svarva (referent)

---

Forfall:

---

Gjelder: Møte i styringsgruppen for samlokaliseringsprosjektet

---

Møtetid: 15.10.2018

Møtested: Gløshaugen, Hovedbygget

## Samlokalisering etter fusjon - styringsgruppemøte 15.10.2018

### Agenda:

1. Flytting av deler av institutt for datateknologi og informatikk (IDI)
2. Vekst for Institutt for lærerutdanning (ILU)
3. Flytting av deler av Institutt for materialteknologi (IMA)
4. Flytting av deler av Institutt for bygg og miljøteknikk (IBM), eventuelt som pilot i arbeidsmetode
5. Organisasjonsprosesser
6. Videre prosess
7. Styringsgruppa forslag til Rektorvedtak

---

**Postadresse**

7491 Trondheim  
Norway

**Org.nr. 974 767 880**

postmottak@ntnu.no  
www.ntnu.no

**Besøksadresse**

Høgskoleringen 1  
Hovedbygningen

**Telefon**

+47 73595000

**Saksbehandler**

## 1. Flytting deler av institutt for datateknologi og informatikk (IDI)

Fakultet for informasjonsteknologi og elektroteknikk opplyser at deres studenter ikke har tro på tidsplanen knyttet til forsert flytting. Studentene opplever at det har vært for lite og for sen informasjon. Fakultetet fremholder at signaler som dette må tas på alvor. Fakultetet fremholder også at IDI opplever en større vekst enn forutsett. IDI er i en stor transisjon og konsekvensene av dette for de neste årene må også vurderes, blant annet konsekvensene av at arealene deres også brukes av studenter fra hele NTNU. Høsten 2019 starter IDI med nytt studieopplegg, og er usikker på arealsituasjonen. De foreslår en utsettelse på et halvt år med flytting rundt årsskiftet 2019/20, slik at det blir bedre tid til å kartlegge arealbehov med oppdaterte tall på studenter og ansatte.

Samlokaliseringssprosjektet fremholdt at det nå er bygd opp erfaring om organisasjonsprosesser og gjennomføring av flytting – det bør gi IDI bedre rammer for flytting.

Flere styringsgruppedlemmer på at det er viktig at prosjektet kommuniserer så fort som mulig et flyttetidspunkt for IDI.

## 2. Vekst for Institutt for lærerutdanning (ILU)

ILU fremholdt at de har stor vekst. Instituttet opplevde masse komplikasjoner og frustrasjoner ved forrige flytting, og ønsker nå en langsiktig løsning. ILUs vekst skaper usikkerhet knyttet til arealsituasjonen, og det er viktig for instituttet at de får vite så fort som mulig hva som blir planen videre. Instituttet påpeker at det hadde vært en stor fordel for ILU om IDI flytter sommeren 2019. En forsering av IDIs flytting vil gjøre ILUs prosess forutsigbart, men har motsatt effekt for IDI. Styringsgruppen ber om at dette må utredes videre og at konsekvensene for både ILU og IDI må vurderes før en fastsetter flyttetidspunkt.

ILU etterlyser hva som skjer på Kalvskinnet, og hva som er planen for bruk av areal til fellesadministrasjon. Hvis denne flyttingen utsettes, kan arealene brukes til andre formål?

## 3. Flytting av deler av institutt for materialteknologi (IMA)

Fakultet for naturvitenskap opplyser at fagmiljø og institutt er skeptiske til midlertidig flytting til Oppredningen, dersom det ikke skal investeres vesentlig i ombygging. Det ønskes forutsigbarhet – skal vi gå for dårlig, kortsiktig løsning, eller en kanskje bedre, langsiktig løsning? Dersom Oppredningen skal tas i bruk så må investeres tilstrekkelig til et tiårsperspektiv. Fakultet ønsker alternativet med fortsatt utredning av Oppredningen, men videre beslutninger om flytting bør tas når en vet mer om fagliglokalisering og fysisk plan for Gløshaugenplatået.

Samlokaliseringsprosjektet opplyste at tidligste flytting er sommeren 2020. Det kan utredes frem til sommer 2019 før en tar beslutning om eventuell oppstart byggearbeid. Det er stor usikkerhet rundt hva som blir langsiktig løsning for Oppredningen i faglig lokalisering/fysisk plan.

#### 4. Flytting av deler av institutt for Bygg og miljøteknikk (IBM), eventuelt som pilot i arbeidsmetode

Fakultet for ingeniørvitenskap ønsker status på pilot. Det er behov for å komme i gang med prosessen hos IBM.

Samlokaliseringsprosjektet opplyste at forskningsprosjektet er under opprigging. Det arbeides med å designe pilot med hensyn på tema, metode osv. Det er et bredt prosjekt, hvor blant annet Statsbygg og forskningsmiljø fra SINTEF er med. En eventuell pilot skal ikke gi forsinkelser for flyttingen av IBM. Prosjektet legger opp til å starte prosessene som planlagt, og forskningsprosjektet kobler seg på prosessen når det er hensiktsmessig. Seneste flytting av IBM er sommeren 2020.

#### 5. Organisasjonsprosesser

Flere av styringsgruppemedlemmene etterlyste bedre organisasjons- og HR-prosesser, både for å skape forutsigbarhet og gi informasjon til berørte.

Samlokaliseringsprosjektet opplyste at mange av erfaringene som en nå har, er etter prosjektene som ble startet i 2017. For disse prosjektene er det ikke jobbet spesifikt med organisasjonsprosesser. Det er nå utviklet malverk som enhetene kan benytte.

Det ble fremholdt at styringsgruppenotatet ikke tar med seg bekymringer knyttet til flyttingene, og ikke omtaler status på organisasjonsprosesser. Dette bør med i neste statusrapport.

#### 6. Videre prosess

Det ble rette spørsmål om hva som ligger i at prosjektene nå utredes videre.

Samlokaliseringsprosjektet opplyste at en beslutning om å utrede videre innebærer at man går ett steg videre i prosessen, og skaper grunnlag for neste beslutning som vil være oppstart av forprosjekt. Om videre utredning viser at man ikke ivaretar forutsetningene gitt av styringsgruppen i dette møtet, vil styringsgruppen vurdere å avslutte videre arbeid med flyttealternativet.

#### 7. Styringsgruppas forslag til Rektorvedtak for videre utredning av flytteplan:

Utredes ikke videre i denne omgang:

- IT-avdelingen – flytting til Kalvskinnet

- Deler av institutt for bioteknologi og matvitenskap – flytting fra Kalvskinnet til Gløshaugen, jf. utredning til styringsgruppemøte 17.09.2018.
- Etablering av felleslab for IE, IV, NV på Gløshaugen, jf. foreløpig rapport fra laboratorieutvalg

Utredes videre til skisseprosjekt før eventuell beslutning om oppstart forprosjekt:

- Deler av institutt for datateknologi og informatikk (IDI) – flytting fra Kalvskinnet til IT-bygg sydfløy og Realfagsbygget (RFB) A-blokk (læringsareal) utredes videre med tanke på å klarlegge om det er mulig å fortere flyttetidspunkt til sommer 2019 (estimat 5-7 MNOK). I denne sammenheng må det også vurderes hvilke konsekvenser det har for Institutt for lærerutdanning (ILU) om IDI ikke flytter ut fra Kalvskinnet til sommeren 2019. På grunn av veksten i IDIs studenttall, samt vekst i antall studenter fra andre studieprogrammer som tar emner ved IDI, som synes å være langt større enn tidligere forutsett, er det også viktig at det i utredningen legges til grunn oppdaterte tall for arealbehov til undervisningsarealer og masterplasser når man vurderer IDIs behov.
- Program for Industriell økologi (IndEcol) – flytting fra IT-bygg sydfløy til RFB E4 utredes videre, med forsering av flyttetidspunkt til etter semesterslutt vår 2019 (estimat 4-5 MNOK).
- Deler av institutt for materialteknologi (IMA) – flytting fra Kalvskinnet til Oppredningen og RFB C2 (laboratorier) utredes videre (estimat 15-30 MNOK).
- Deler av institutt for Bygg og miljøteknikk (IBM) – flytting fra Kalvskinnet til Byggteknisk utredes videre, eventuelt som pilot i arbeidsmetode (estimat 20-25 MNOK).
- Deler av fellesadministrasjon – flytting til Kalvskinnet utredes videre (estimat 65-100 MNOK).

Beslutning om eventuell oppstart forprosjekt tas etter at utredning av skisseprosjekt er gjennomført og oppdatert kostnadsestimater foreligger.

---

## Notat

---

Til: Styringsgruppe samlokalisering etter fusjon - møte 15.oktober 2018

---

Kopi til:

---

Fra: Prosjektleder

---

Signatur: JPN

### Målsetting med møtet

Det sentrale formålet med dette styringsgruppemøtet er å forslå for Rektor hvilke flyttealternativer som skal utredes videre for de gjenstående flyttingene. Det må også foreslås hvilke arealmessige og kostnadmessige rammer som skal settes for det videre utredningsarbeidet (konseptutvikling) frem til skisseprosjekt for de enkelte flyttingene. Skisseprosjektet vil ligge til grunn for den videre vurdering om det skal igangsettes forprosjekt. Styringsgruppens forslag til rektorvedtak vil legges frem for SESAM før det fattes endelig beslutning om hvilke alternativer som skal utredes videre.

### Innholdsliste

- Gjenstående flyttinger – vurdering av ulike flyttealternativer
- Forslag til videre utredning flytteplan
- Videre prosess arealkonsepter
- Vekst ILU
- Oppdatert status

---

| Postadresse              | Org.nr. 974 767 880               | Besøksadresse                      | Telefon      | Saksbehandler |
|--------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------|---------------|
| 7491 Trondheim<br>Norway | postmottak@ntnu.no<br>www.ntnu.no | Høgskoleringen 1<br>Hovedbygningen | +47 73595000 |               |

Adresser korrespondanse til saksbehandlerne. Husk å oppgi referanse.

## Gjenstående flyttinger – vurdering av ulike flyttealternativer

Gjenstående flyttinger for prosjektet er:

- Samlokalisering av Institutt for datateknologi og informatikk (IDI) på Gløshaugen
- Flytting av program for industriell økologi (Indecol) internt på Gløshaugen
- Samlokalisering av Institutt for materialteknologi på Gløshaugen
- Samlokalisering av Institutt for Bygg og miljøteknikk (Bygg og miljø) på Gløshaugen
- Samlokalisering av fellesadministrative enheter på Kalvskinnet

Prosjektet har etter styringsgruppemøtet 17.9.2018 sett videre på konsekvenser av de ulike flyttealternativene. Alternativene er vurdert basert på organisatoriske konsekvenser, campusutvikling/eiendomsstrategi og økonomiske konsekvenser for NTNU (se vedlegg). Der det er kommet nye alternativer har fagmiljøene bidratt med innspill knyttet til organisatoriske konsekvenser.

Den foreliggende flyttekabelen er meget kompleks og har mange gjensidige forutsetninger både knyttet til flyttingene i samlokaliseringen etter fusjonen, men også avhengigheter til andre flyttekabler som Eiendomsavdelingen ivaretar som den generelle arealforvaltningen. Sentralt i dette er vekst for ILU på Kalvskinnet og vekst for IDI og NV på Gløshaugen. For å avklare videre fremdrift og prosess for prosjektet må styringsgruppen ta en beslutning i følgende problemstillinger:

### Flytting av IDI til IT-sydfløy eller E4 i Realfagbygget.

- Skal vekstutfordringen for ILU på Kalvskinnet løses innen eksisterende arealer på Kalvskinnet fra høsten 2019, forutsetter det flytting av IDI til Gløshaugen sommeren 2019. Flytting av IDI til IT-sydfløy forutsetter at Indecol er flyttet ut fra IT-sydfløy etter semesterslutt våren 2019. IDI kan da flytte til IT-sydfløy før semesterstart høst 2019. Flytting til IT-sydfløy er det foretrukne alternativet for IDI da de ser det gir muligheter for organisatoriske tilpasninger og samling av fagmiljø. Flytting av IDI til E4 kan også gjennomføres før semesterstart høst 2019. Denne lokaliseringen oppleves av fagmiljøet som perifer i forhold til øvrig tilknyttede fagmiljø, og dermed en dårligere løsning med hensyn til faglig integrasjon. Kostnadsestimatene for de to alternativene er relativt like. Eiendomsfaglig anses flytting til IT-sydfløy som det som best ivaretar faglig integrasjon. Begge disse alternativene forutsetter at Avdeling for studieadministrasjon flytter til Moholt som planlagt etter årsskiftet 2018/19.

### Flytting av Indecol til E4 i Realfagsbygget eller til Oppredningen.

- En flytting av Indecol til E4 forsommeren 2019 gir mulighet for at IDI kan flytte fra Kalvskinnet på sensommeren 2019. Flytting av Indecol til Oppredningen gir ikke denne muligheten da flyttingen til Oppredningen tidligst kan gjennomføres ved årsskiftet 2019/20. Flytting av Indecol til Oppredningen gjør også at Eiendomsavdelingens planlagte løsning med å fristille arealer for IDIs vekst i Gamle fysikk ikke kan gjennomføres. Indecol anser flytting til E4 som den minst optimale løsningen, da de flyttes lengre vekk fra instituttet og lab/miljøet de tilhører i Varmeteknisk. Indecols foretrukne alternativ er å fortsette i dagens lokaler i IT-sydfløy, eventuelt finne en løsning i Kjelhuset.

Kostnadsestimatet ved flytting av Indecol til E4 er relativt lavt da arealene i stor grad benyttes som de er med tilpasninger. Flytting av Indecol til Oppredningen har en betydelig høyere kostnad. Tilpasninger i Kjelhuset er ikke kostnadsestimert, men antas å være på nivå med Oppredningen.

Eiendomsfaglig foretrekkes E4 da arealene i stor grad kan benyttes som de er. E4 gir også mulighet for å samle fagmiljøet i ett areal på samme plan. Arealene i Oppredningen kan ivareta romprogrammet med bygningsmessige tilpasninger. Arealene i Kjelhuset er kun egnet til åpne kontorlandskap og gjør det dermed vanskelig å ivareta funksjonene i romprogrammet, løsningen innebærer også bruk av flere etasjer. Om Indecol flyttes til E4 påvirker det løsningene for NV-fakultetets administrasjon.

### Materialteknologi fortsetter i nåværende arealer på Kalvskinnet eller flytter til Oppredningen.

- En fortsatt lokalisering av Materialteknologi på Kalvskinnet vil kunne utsette samlokaliseringen av instituttet på Gløshaugen i lang tid. Det foreligger p.t. ingen holdepunkter for å se hvordan og når denne samlokaliseringen kan gjennomføres som del av Campusprosjektet. Flytting til Oppredningen vil kunne gjennomføres fra sommer 2020 og dermed realisere samlokalisering innen et relativt kort tidsperspektiv. Det antas at det vil gå 5 - 10 år før det er blitt aktuelt for materialteknologi å flytte til andre arealer enn Oppredningen. Selv om Materialteknologi flytter til Oppredningen, vil det være plass igjen til å bruke Oppredningen for å frigjøre plass i Gamle fysikk.

Materialteknologi anser en midlertidig samlokalisering i Oppredningen som dårligere enn dagens løsning på Kalvskinnet. De legger til grunn at omfanget av ombygging vil reduseres som følge av at Oppredningen inngår i Campusprosjektets mulighetsstudie. Instituttet vil isteden gå i dialog med dekan og rektor for å forsøke å få en garanti for samlokalisering på Gløshaugen i et lengre perspektiv.

Kostnadsestimatet ved flytting av Materialteknologi til Oppredningen er relativt høyt. Dette er en kostnad en ikke får hvis fagmiljøet fortsetter på Kalvskinnet. Kostnaden må imidlertid veies opp mot de synergier en får ved å samlokalisere fagmiljøet allerede i 2020.

I et eiendomsfaglig perspektiv er Oppredningen et kontor og laboratoriebygg som kan ivareta romprogram med bygningsmessige tilpasninger. Ulempen er at det må investeres en del i en bygning som kan bli revet innen 5 - 10 år, om Oppredningen berøres av Campusprosjektet. Dette må imidlertid også veies opp mot de synergier som samlokalisering gir.

### Forslag til videre utredning flytteplan

Nedenfor foreslås videre utredning av flyttealternativer ut fra det som best realiserer synergier ved faglig integrasjon innenfor foreslått arealramme og kostnadsspenn. Det er også lagt vekt på å få til en flyttekabal som ivaretar NTNUs generelle arealbehov best mulig. Det vises til detaljerte beskrivelser av de enkelte flyttealternativene nedenfor.

#### Forslag til rektorvedtak:

Utredes ikke videre i denne omgang:

- IT-avdelingen til Kalvskinnet
- Matvitenskap jf. utredning til styringsgruppe 17.09.2018
- Felleslab for IE, IV, NV jf. foreløpig rapport fra laboratorietvalg

Utredes videre til eventuell beslutning om oppstart forprosjekt:

- Materialteknologi
  - til Oppredningen og RFB C2 (laboratorier) (estimat 15-30 MNOK)
- Indecol
  - til RFB E4 (estimat 3-5 MNOK)
- IDI
  - til IT-Sydfløy og RFB A-blokk (læringsareal) (estimat 5-7 MNOK)
- Bygg og miljø
  - til Byggteknisk, utredes eventuelt som pilot i arbeidsmetode (estimat 20-25 MNOK)
- Samlokalisering av fellesadministrative enheter på Kalvskinnet (estimat 65-100 MNOK)
  - Økonomiavdelingen
  - Avdeling for studieadministrasjon
  - Avdeling for dokumentasjonsforvaltning



- HR- og HMS-avdelingen

#### Totalramme:

Basert på overstående prosjekter med tilhørende beskrivelser og forutsetninger, samt igangsatte og gjennomførte prosjekter, estimeres totalkostnaden for prosjektet til mellom 440 MNOK og 570 MNOK. Av dette utgjør i underkant av 80 MNOK tilleggsfinansiering utover opprinnelig ramme. Belastningen på samlokaliseringssprosjektets budsjett vil da være 360-490 MNOK. Spennet baserer seg på sum av laveste og høyeste estimat, pluss en usikkerhetsavsetning på for hele porteføljen på 10%. Det er ikke gjennomført usikkerhetsanalyse på disse tallene, da dette vil være en del av neste fase. Totalt er det nå en prognose for påløpt og forpliktet totalt ca. 300 MNOK.

- Materialteknologi: Et tilpasningsalternativ for Materialteknologi vil være i størrelsesorden 15-30 MNOK, avhengig av hvor mye man må gjøre på lab-siden. Da forutsettes at man tar i bruk resten av Oppredningen som det er, med kun tilpasninger i kontordelen av bygget. Behov i andel av tidligere felleslab må avklares. Estimater inkluderer også laboratorier i RFB C2.
- Indecol: Tilpasningsalternativet i Realfagsbygget E4 forutsetter i hovedsak at arealene tas i bruk som de er, men med mindre tilpasninger av rom. Det estimeres at dette kan gjennomføres for 3-5 MNOK.
- IDI: IT-bygg sydfløy, kontordel (2. etg.) flyttes rett inn i. Må etableres noe læringsareal/laboratorier, omfang ikke avklart. Samlet estimat 5-7 MNOK.
- Bygg og miljø: Basert på skisser og estimat utarbeidet i forbindelse med intern prosess på IBM.
- Fellesadministrasjon: Det store spennet i estimatene for Kalvskinnet beror på uavklarte forutsetninger med Statsbygg. Det er uvisst hvor stor del av vedlikeholdskostnad ved byggene prosjektet vil bli belastet. Plassering av avdelinger og omfang av ombygginger er heller ikke definert. Byggene som er aktuelle er Retorten, Sverres gt. 10, Gunnerus gt. 1 sørdel og Akrinn.
- Totalestimatet omfatter også prosjektadministrasjon, flytting, møblering og øvrige ombygginger som følge av samlokaliseringene.

## Vekst ILU

Prosjektet har sett på konsekvenser av tiltak for å ivareta vekst for ILU.

Det er sett på muligheten for å fremskynde flyttingen av IDI fra 4.-og 5. etg. i Akrinn, slik at disse kan frigjøres fra sommeren 2019. Som det er redegjort for ovenfor er dette en kompleks beslutning med

mange forutsetninger. Om det ikke blir flytting av IDI sommeren 2019 er foreløpig vurdering at vekst for ILU må ivaretas gjennom leie av nye arealer.

Det er også sett på muligheten for å frigjøre Sverres gate 14 for å ivareta vekst for ILU. Sverres gt. 14 er frem til nå brukt av studentforeningene knyttet til tidligere HIST. Det er allerede noen av studentforeningene som er i ferd med å flytte ut, mens noen av studentforeningene er linjeforeninger for fagmiljøer som fortsatt skal være på Kalvskinnet, og som ikke det er aktuelt å flytte til Gløshaugen før fagmiljøene flytter. Det utredes derfor om det kan være alternative arealer på Kalvskinnet for disse, slik at Sverres gt. 14 kan senest kan frigjøres for ILU sommeren 2019.

## Videre prosess arealkonsepter

### Forskningsprosjekt arbeidsformer – NTNUs utviklingsavtale med KD.

Det jobbes for å avklare om bygg og miljø kan være en pilot for å prøve ut arbeidsformer i forskningsprosjekt ved NTNU, for utprøving av arealkonsepter. Arbeidet med å definere innhold, tema og omfang på forskningsprosjekter pågår, og det er derfor for tidlig å ta konkret stilling til om, og i hvilken grad, Bygg og miljø kan være pilot. Det forslås derfor at forskningsprosjektet sammen med fakultet/institutt avgjør evt. deltagelse som pilot som del av den videre konseptutviklingen.

### Arealkonsept for fellesadministrasjonen på Kalvskinnet.

I siste styringsgruppemøte ble det avklart at arealkonseptene for fellesadministrasjonen baseres på de samme arealnormene som for Campusprosjektet, dvs. 23 kvm brutto pr. medarbeider. Prosjektet har sett nærmere på konsekvensene for dette på de ombyggingene som nå planlegges i Sverres gt. 10 og Gunnerus gt. 1. Dette er begge bygninger med stort brutto netto-faktor, og det vil derfor bli krevende å gjennomføre innenfor denne normen. Den videre planlegging vil ha som mål å komme innenfor arealnormen, men det vil samtidig være førende at arbeidsplassutformingen ivaretar generelle krav til arbeidsmiljøet, jf. arbeidsplassforskriften, og om dette fører til at normtallet overskrides vil arbeidsmiljøkravene gis prioritet.

### Status pågående prosjekter

Institutt for geovitenskap og petroleum:

Nybygget i Valgrinda har fremdrift som planlagt. Prognose viser at vi er innenfor den økonomiske rammen på 126,1 MNOK. Det pågår arbeider i PTS paviljong for klargjøring for mikroskoperingslab, samt planlegging av flyttinger til øvrige arealer i PTS1 og PTS2. Det vil bli en sekvensiell flytting av miljøet frem mot sommeren 2019.

**Institutt for samfunnsøkonomi:**

Det er planlagt oppstart på byggeplass uke 43. Det er dialog med tannlegene knyttet til forsinkelse i lokalene de skal inn i. Foreløpig opprettholdes planen om flytting i vinterferien 2019.

**Institutt for maskin og logistikk:**

Flikk av arealer i Perleporten er gjennomført. Innflytting planlegges. Man har forlatt planen om å være pilot for digital samhandling i læringsarealene, da grunnlaget for dette ikke er tilstede p.t., og det ville forsinket prosjektet vesentlig å få på plass dette. Det planlegges likevel med innovative læringsarealer.

**Institutt for lærerutdanning:**

Ombygging i Gunnerus gate 1, nord-del (3. og 4. etg) er i rute. 2. og 5. etasje vil bli klargjort for innflytting 1. oktober. Dette planlegges sammen med fagmiljøet. Ombygging av undervisningsrom til naturfagslaboratorier er satt i bestilling hos entreprenør og forventes gjennomført før årsskiftet.

**Fornybar energi/VVS:**

Det gjenstår anskaffelse av gassvarslingsanlegg for en forskningslab for fornybar energi. Laben har midlertidig brukstillatelse og benyttes som planlagt frem til dette er på plass. Videre er det gjennomført en mulighetsstudie for erstatning av VVS-lab fra Kalvskinnet. Kostnadsestimater for denne er foreløpig noe høyt, og det jobbes med å se på alternative løsninger.

**Fellesadministrative enheter på Kalvskinnet:**

Avdelingene som planlegges lokalisert på Kalvskinnet har gjennomført organisatoriske prosesser og fastsatt lokale mål og suksesskriterier, liste over viktige funksjoner og behov som må ivaretas i romplaner, samt viktige grensesnitt. Arkitekt utformer nå alternative romplaner basert på behov og funksjoner som presenteres for avdelingene for innspill i løpet av oktober. Prosjektet vil deretter fastsette romplaner som skal ligge til grunn den videre prosess med konseptutvikling som Statsbygg gjennomfører.

## Vedlegg 1

Tabell 1 – Oppsummering vurdering av flyttealternativer

| ID | Enhet   | Organisatorisk | Campus | Økonomisk |
|----|---|----------------|--------|-----------|
|    | <i>Materialteknologi</i>                                    |                |        |           |
| 1  | Alternativ 0: Bli værende på Kalvskinnet                    | ☹              | ☹      | 😊         |
| 2  | <b>Alternativ 1: Tilpasninger Oppredningen</b>              | ☹              | 😊      | ☹         |
| 3  | Alternativ 2: Ombygging Oppredningen                        | ☹              | ☹      | ☹         |
|    | <i>Bygg og miljø</i>  |                |        |           |
| 4  | Alternativ 1: Tilpasninger Byggteknisk                      | ☹              | 😊      | 😊         |
| 5  | <b>Alternativ 2: Ombygging Byggteknisk</b>                  | 😊              | ☹      | ☹         |
|    | <i>IndEcol</i>  |                |        |           |
| 6  | Alternativ 0: Bli værende i IT-sydfløy                      | 😊              | ☹      | 😊         |
| 7  | <b>Alternativ 1: Flytter til RFB - E4</b>                   | ☹              | 😊      | 😊         |
| 8  | Alternativ 2: Flytter til Oppredningen                      | ☹              | ☹      | ☹         |
| 9  | Alternativ 3: Flytter til Kjelhuset (Varmeteknisk)          | 😊              | ☹      | ☹         |
|    | <i>IDI</i>  |                |        |           |
| 10 | Alternativ 0: Bli værende på Kalvskinnet                    | ☹              | ☹      | 😊         |
| 11 | <b>Alternativ 1: Flytter til IT-sydfløy</b>                 | 😊              | 😊      | 😊         |
| 12 | Alternativ 2: Flytter til RFB - E4                          | ☹              | ☹      | 😊         |
|    | <i>Dokumentasjonsforvaltning</i>                            |                |        |           |
| 13 | Alternativ 0: Bli værende på Dragvoll                       | ☹              | ☹      | 😊         |
| 14 | <b>Alternativ 1: Flytte til Kalvskinnet</b>                 | 😊              | 😊      | 😊         |
|    | <i>IT-avdeling</i>  |                |        |           |
| 15 | <b>Alternativ 0: Bli værende på Sluppen (inntil videre)</b> | 😊              | ☹      | 😊         |
| 16 | Alternativ 1: Flytte til Kalvskinnet                        | 😊              | ☹      | ☹         |

## Vedlegg 2

### Detaljert beskrivelse av flyttealternativene

#### Industriell økologi (Indecol)

Prosjektet har sett på konsekvenser knyttet til ulike alternativer for program for industriell økologi ved institutt for energi- og prosessteknikk. Disse alternativene er:

- Alt 0 – bli sittende i IT-bygg sydfløy
- Alt 1 – flytter til Realfagsbygget E4
- Alt 2 – flytter til Oppredningen med tilpasninger
- Alt 3 – flytte til Kjelhuset (innspill fra fagmiljøet) med ombygginger

#### Beskrivelse av tiltaket:

Arealer i Realfagbygget E4 innebærer at lokalene i stor grad benyttes slik de er i dag, med kun mindre tilpasninger. Dette omfatter arealene etter avdeling for studieadministrasjon.

Flytting til Oppredningen 3. og 4. etg. innebærer å benytte arealene slik de er med oppussing av areal. Arealene i IT-bygg sydfløy 2. etasje erstattes med 3. og 4. etasje i Oppredningen. 5. etasje benyttes til studentarbeidsplasser.

Flytting til Kjelhuset – Dette alternativet er ikke bearbeidet videre, da det av prosjektet ansees som særdeles krevende å transformere arealene slik at de ivaretar de funksjoner og behov som Indecol har.

#### Organisatorisk:

Fagmiljøet gir uttrykk for at de har vært i gjennom flere flytteprosesser, og trenger forutsigbarhet. De fremhever at fagmiljøet presterer og leverer på et høyt, internasjonalt nivå, og foretrekker av den grunn å bli sittende på nåværende lokasjon fremfor å flytte. De ser flytting til lokaler i E4 som den minst optimale løsningen, da de ved dette alternativet flyttes lengre vekk fra instituttet og lab/miljøet de tilhører i Varmeteknisk. Indecols vurdering av arealene er under gjennomføring.

Fagmiljøet anser en midlertidig lokalisering i Oppredningen som en lite ønskelig løsning. Man er bekymret for den organisatoriske belastningen miljøet påføres ved å flytte og for at miljøet må flyttes flere ganger.

Fagmiljøet har kommet med innspill om at det ønsker en lokalisering i Kjelhuset på Varmeteknisk.

Eiendomsfaglig:

Ut fra et eiendomsfaglig perspektiv foretrekkes E4 da arealene i stor grad kan benyttes som de er. E4 gir også mulighet for å samle fagmiljøet i ett areal på samme plan. Plasseringen av Indecol i E4 er ikke optimal i forhold til nærhet til instituttet, men avstanden anses uansett ikke mye forskjellig fra dagens plassering i IT-sydfløy. Arealene i Kjelhuset er kun egnet til åpne kontorlandskap eller store gruppekontor og gjør det dermed vanskelig å ivareta funksjonene i romprogrammet. Løsningen innebærer også bruk av flere etasjer. I tillegg medfører det behov for erstatningsarealer for IndØk som i dag er i Kjelhuset. Om Indecol flyttes til E4 påvirker det løsningene for NV-fakultetets administrasjon. Arealene i Oppredningen kan ivareta romprogrammet med bygningsmessige tilpasninger.

Økonomisk vurdering:

Kostnaden ved tilpasningene i Realfagsbygget antas å være i størrelsesorden 3-5 MNOK. Oppredningen vil ha en høyere kostnad, da det må gjennomføres en rekke vedlikeholdstiltak (se omtale under Materialteknologi). Det antas at denne løsningen ligger i spennet fra 10 til 15 MNOK. Kjelhuset er ikke vurdert da denne kom opp for nære styringsgruppemøtet.

Avhengigheter:

Om Indecol fortsetter i dagens lokaler i IT-sydfløy, må IDI flytte til annen lokasjon.

Flytting av Indecol til E4 i Realfagbygget kan gjennomføres forsommer 2019 og gi mulighet for at IDI flytter fra Kalvskinnet ettersommer 2019. Dette er en forutsetning for at ILUs vekst skal kunne håndteres innenfor eksisterende arealer på Kalvskinnet. Om dette ikke skjer må en leie nye arealer for ILU fra høsten 2019. Flytting av Indecol til E4 forutsetter at avdeling for studieadministrasjon flytter til Moholt etter årsskiftet 2018/19.

Flytting av Indecol til Oppredningen forutsetter at IGP har flyttet til Valgrinda. Om Indecol flytter til Oppredningen løser en ikke arealbehov for ILU fra høsten 2019, og det må da leies inn nye arealer for ILU. Dette alternativet medfører også at Oppredningen 3.-4. etg. ikke kan benyttes for å frigjøre arealer i Gamle Fysikk for å ivareta vekst for IE/IDI.

Flytting av Indecol til Kjelhuset medfører det må fremskaffes erstatningsarealer for IndØks lesesalsplasser og en datasal. Ombygging i Kjelhuset lar seg ikke gjennomføre slik at Indecol kan flytte sommer 2019.

### Institutt for datateknologi og informatikk (IDI)

Prosjektet fått sett på konsekvensene knyttet til ulike alternativer for institutt for materialteknologi.

Disse alternativene er:

- Alt 0 – blir sittende på Kalvskinnet
- Alt 1 – flytter til IT-sydfløy
- Alt 2 – flytter til E4 i Realfagbygget

#### Beskrivelse av tiltaket:

Arealene i IT-bygg sydfløy, andre etasje, tas i bruk i all hovedsak slik de er. I tillegg vil det måtte etableres noen undervisningsrom som foreløpig er uplassert. Tilsvarende gjelder også i alternativet E4 i Realfagsbygget.

#### Organisatorisk:

Fagmiljøet ser utfordringer knyttet til lokalisering i Realfagsbygget E4. IDI er allerede i IT-bygg sydfløy (kjeller og 1. etasje) samt hele IT-bygget. Samlet tilbakemelding fra institutt og fakultet at det er klart å foretrekke å benytte arealene i IT-sydfløy da dette gir muligheter for organisatoriske tilpasninger, samling av fagmiljø samt understøtte sentrale prinsipper i campusutviklingen hvor samling av fagmiljø står i fokus. E4 oppleves som perifert i forhold til øvrig tilknyttede fagmiljø, og en dårligere løsning med tanke på faglig integrasjon.

Flytting sommer 2019 ansees ikke som en organisatorisk utfordring.

#### Eiendomsfaglig:

Plassering av IDI i IT-bygg sydfløy vil være med på å styrke integrasjonen og den faglige samlokaliseringen, og er i henhold til overordnede prinsipper og strategier. En plassering i RFB E4 vil splitte fagmiljøet og IDI anser løsningen som lite optimal i forhold til faglig integrasjon. Eiendomsfaglig anses flytting til IT-sydfløy som det som best ivaretar faglig integrasjon.

#### Økonomisk vurdering:

Kostnadsestimert er alternativene 1 og 2 relativt like. Det kan forventes investeringer i størrelsesorden 5-7 MNOK.

#### Avhengigheter:

Alternativ 1 forutsetter at Indecol har flyttet ut av IT-sydfløy. Alternativ 2 forutsetter at avdeling for studieadministrasjon har flyttet til Moholt.

## Materialteknologi

Prosjektet har sett på konsekvenser knyttet til ulike alternativer for institutt for materialteknologi.

Disse alternativene er:

- Alt 0 – blir værende på Kalvskinnet
- Alt 1 – tilpasninger Oppredningen
- Alt 2 – ombygging Oppredningen

### Beskrivelse av tiltaket:

Arealene i Oppredningen kjeller, 1. og 2. etg tas i bruk av Materialteknologi. Oppredningen vurderes som nybyggtomt i forbindelse med campusprosjektet. Bygget er gammelt og har behov for en general oppussing. Det er gjennomført en tilstandsanalyse av bygget, og det må påberegnes kostnader i størrelsesorden 5 til 18 MNOK, avhengig av tidsperspektiv, for fortsatt bruk av bygget etter at Institutt for geovitenskap og petroleum (IGP) har flyttet ut sommeren 2019. Velges en tilpasning i Oppredningen vil det i all hovedsak omhandle lett oppussing/flick av kontordelen av bygget. I tillegg vil det måtte etableres nye laboratorier i eksisterende lab-områder. Det planlegges ikke med endring av planløsningen. Velges en ombygging av Oppredningen vil det innebære større tilpasninger av bygget og ombygginger for optimal utnyttelse av arealene.

### Organisatorisk:

Tilbakemeldingen fra fagmiljøet er at materialteknologi på Kalvskinnet har vært utsatt for stor organisatorisk belastning både før og under fusjonen. Det var også mye usikkerhet og utfordringer knyttet til innflytting i nytt bygg i Akrinn. Belastningen er nå minsket, og man ønsker ikke å påføre fagmiljøet ytterligere belastning med en ny flytting. Dette til tross for at både instituttleder og kontorsjef anser det som en vesentlig ulempe at institutt for materialteknologi ikke er samlokalisert. Gevinstene av fusjonen med dagens tre lokaliseringer av materialteknologi er vanskelig å få realisert. Det er av hensynet til organisatorisk belastning ikke ønskelig å gå for et alternativ som medfører midlertidighet, altså alternativ 1 og 2.

En midlertidig samlokalisering i Oppredningen vurderes også å bli dårligere enn dagens løsning på Kalvskinnet, om graden av ombygging vil reduseres fordi løsningen er midlertidig frem til bygget eventuelt rives.

Instituttet opplyser at de vil gå i dialog med dekan og rektor for å forsøke å få en garanti for samlokalisering på et senere tidspunkt, slik at man sikrere samling av institutt på Gløshaugen i et lengre perspektiv.

### Eiendomsfaglig:



I et eiendomsfaglig perspektiv er Oppredningen et kontor og laboratoriebygg som kan ivareta romprogram med bygningsmessige tilpasninger. Ulempen er at det må investeres en del i en bygning som kan bli revet innen 5 - 10 år, om Oppredningen berøres av Campusprosjektet. Dette må imidlertid også veies oppimot de synergier som samlokalisering gir. Ved en ytterligere utsettelse av flytting av materialteknologi til Gløshaugen vil man få større utfordringer med å ivareta kommende vekst hos ILU og det vil påvirke fremdriften for samlokalisering av fellesadministrative avdelinger på Kalvskinnet.

#### Økonomisk vurdering:

Det er gjennomført en tilstandsanalyse av Oppredningen som viser behov for vedlikehold på kort sikt i størrelsesorden 5-6 MNOK. Dette gjelder for hele bygget, og er en forutsetning for videre bruk av bygget. Videre anbefales det at man ved en generaloppussing gjennomfører tiltak til en kostnad på ytterligere 13-14 MNOK i generelt vedlikehold. Disse to summene er uavhengig av hvem som bruker bygget. For at bygget skal kunne benyttes frem til Campusprosjektet evt. tar over det, må det som minimum legges til grunn en kostnad på 5-6 MNOK for videre bruk av bygget etter at IGP flytter ut sommeren 2019.

Et tilpasningsalternativ for Materialteknologi vil da kunne være i størrelsesorden 10-20 MNOK, avhengig av hvor mye man må gjøre på lab-siden. Det forutsetter at man tar i bruk bygget som det er, med kun flikk/tilpasninger i kontordelen av bygget.

En større ombygging av Oppredningen vil ha et kostnadsbilde i størrelsesorden 40-70 MNOK, avhengig av omfang på ombygginger.

#### Avhengigheter:

Fortsetter Materialteknologi i dagens arealer på Kalvskinnet vil det medføre at IT-avdelingen, eventuelt også Avdeling for dokumentasjonsforvaltning ikke kan flytte til Kalvskinnet.

#### Bygg og miljø

Prosjektet fått i oppdrag av styringsgruppen å utrede konsekvenser knyttet til ulike alternativer for institutt for materialteknologi. Disse alternativene er:

- Alt 1: Flytting til Byggteknisk med tilpasninger, 11 MNOK
- Alt 2: Flytting til Byggteknisk med ombygginger, 20-25 MNOK

#### Beskrivelse av skisserte alternativer

Alternativ 1 innebærer det at arealene i U1 etter IT tas i bruk i stor grad som de er. Det som tilkommer i tillegg er etablering av BIM lab. Øvrig behov for undervisningsarealer forutsettes dekket i tilgjengelig arealer på Gløshaugen.

Alternativ 2 innebærer det ombygging av arealene i U1 til undervisnings- og studentarealer (identitetsarealer), samt en omrokking av studentarealer og ansattarbeidsplasser i plan 1 og 2.

En eventuell pilot for utprøving av arbeidsmetoder forutsettes at det kan gjennomføres ombygginger tilsvarende estimat for alternativ 2.

#### Organisatorisk:

Flytting til Byggteknisk gjennomføres uavhengig av hvilket alternativ som besluttes. Miljøet gir signaler om at de ikke ønsker flere forsinkelser i sin samlokalisering. Dette betyr at prosjektet utredes innenfor de rammer som er planlagt, men med tilpasninger dersom det vurderes gjennomført som en pilot. Dersom det besluttes at bygg og miljø skal være en del av en pilot forutsettes det en god forankring i fagmiljøet for å minske organisatorisk belastning. Dette for å sikre medvirkning, forutsigbarhet og tillit til ledelse og prosess.

#### Eiendomsfaglig:

Flytting av miljøet på Kalvskinnet til Byggteknisk og denne bruken av Byggteknisk er i henhold til vedtatte strategier. Eiendomsutviklingsmessig strider alternativ B mot prinsippet om å gjenskape arealer som allerede eksisterer i bygget, eksempelvis bygge om undervisningsarealer til arbeidsplasser og motsatt i samme bygg.

#### Økonomisk vurdering:

En tilpasning av lokalene som IT har flyttet ut av estimeres at kan gjennomføres til størrelsesorden 8-10 MNOK. En ombygging av arealene slik IBM har skissert sammen med arkitekt estimeres videre til å være i størrelsesorden 20-25 MNOK, avhengig av ytterligere bearbeidelsesomfang.

#### Avhengigheter:

Det er p.t ingen konkrete planer for bruk av Arkitekt Christies gate 2 når bygget frigjøres etter bygg og miljø, men det er tenkt som generelt bufferareal på Kalvskinnet og denne forsinkes hvis flyttingen utsettes.

#### Fellesadministrative enheter på Kalvskinnet

Prosjektet har sett på ulike flyttealternativer for de avdelingen som er planlagt lokalisert på Kalvskinnet.

### HR- og HMS-avdelingen

Avdelingen sitter allerede i dag på Kalvskinnet og slik arealsituasjonen vurderes kan de fortsette på Kalvskinnet. Den pågående prosess med å forberede arealer for avdelingen på Kalvskinnet gjennomføres derfor som planlagt.

### Økonomiavdelingen og Avdeling for studieadministrasjon

Ut fra nåværende arealvurderinger vil disse avdelingen kunne flytte til Kalvskinnet når Moholt avvikles etter årsskiftet 2020/21. Forutsetningen for denne flyttingen er at Gunnerus gate 1 Sør-del, 4 og 5 plan, samt Sverres gate 10, 2-4 etasje, blir tilgjengelig som kontorarealer for fellesadministrasjonen. Den pågående prosess med å forberede arealene på Kalvskinnet for disse avdelingen gjennomføres også som planlagt.

### Avdeling for dokumentasjonsforvaltning

Ut fra nåværende arealvurderinger er det mest sannsynlig at avdelingen kan flytte til Kalvskinnet når arealene i Gunnerus gate 1 Sør-del, 4 og 5 plan, samt Sverres gate 10, 2-4 etasje, blir tilgjengelig som kontorarealer for fellesadministrasjonen. Den pågående prosess med å forberede arealene på Kalvskinnet for avdelingen fortsetter derfor som planlagt.

Det er mulighet for at vekst hos ILU og vekst hos de andre avdelingene som skal lokaliseres på Kalvskinnet gjør at det ikke blir mulig med flytting til Kalvskinnet.

Denne muligheten er drøftet med avdelingsledelsen og de uttrykker at avdelingen har gode lokaliteter på Dragvoll per i dag. De er imidlertid interessert i samlokalisering med andre deler av fellesadministrasjonen som skal flyttes, og ønsker om mulig å bli en del av samlingen på Kalvskinnet når denne gjennomføres.

### IT-avdeling

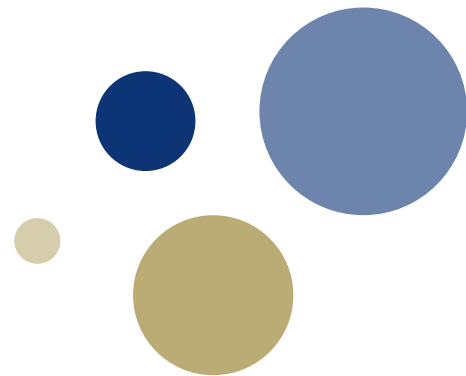
Ut fra nåværende arealvurderinger er det ikke mulig å flytte til Kalvskinnet før teknologimiljøene har flyttet ut fra Akrinn. Det gjennomføres derfor ikke noe ytterligere prosess for å forberede arealene på Kalvskinnet før det er avklart at flyttingen kan gjennomføres.

Dette scenariet er drøftet med IT-avdelingen og de uttrykker at de ser det som en fordel å sitte lengst mulig på Sluppen. Avdelingen ønsker også at "satellittene" på Valgrinda og Dragvoll samlokaliseres til Sluppen så fort som mulig. Avdelingen har nylig vært i gjennom en flytteprosess som krever mye energi, og mange medarbeidere har gått fra cellekontor til åpent landskap. Avdelingen anser det å starte nye prosesser på dette om bare få år som veldig ressurskrevende, og vil være til hinder for deres

innsats i digitaliseringsprogrammet. Avdelingen poengterer også at det er en fordel med nærhet til eksamensfabrikken med mye teknisk kompetanse nå i de første årene.

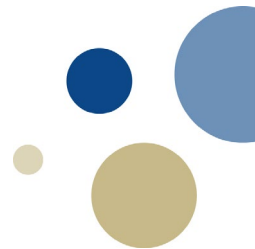
# Styringsgruppemøte 15.10

Samlokalisering etter fusjon



# Agenda møte 15.10

- **Gjenstående flyttinger - vurdering av ulike flyttealternativer**
- **Forslag til videre utredning flytteplan**
- Videre prosess arealkonsepter
- Vekst ILU
- Status



# Gjenstående flyttinger – vurdering av ulike alternativer

Campusutvikling, organisatoriske og økonomiske konsekvenser

- Samlokalisering av Institutt for datateknologi og informatikk (IDI) på Gløshaugen
- Flytting av program for industriell økologi (Indecol) internt på Gløshaugen
- Samlokalisering av Institutt for materialteknologi på Gløshaugen
- Samlokalisering av Institutt for Bygg og miljøteknikk på Gløshaugen
- Samlokalisering av fellesadministrative enheter på Kalvskinnet

# Foreløpig forslag til videre utredning av flytteplan

Forslag til rektorvedtak:

Utredes ikke videre i denne omgang:

- IT-avdelingen til Kalvskinnet
- Matvitenskap jf. utredning til styringsgruppe 17.09.2018.
- Felleslab for IE, IV, NV jf. foreløpig rapport fra laboratorieutvalg

Utredes videre til eventuell beslutning om oppstart forprosjekt:

- IDI – til IT-Sydfløy og RFB A-blokk (læringsareal) (estimat 5-7 MNOK)
- Indecol – utredes til RFB E4 (estimat 4-5 MNOK)
- Materialteknologi – til Oppredningen og RFB C2 (laboratorier) (estimat 15-30 MNOK)
- Bygg og miljø – til Byggteknisk, utredes eventuelt videre som pilot i arbeidsmetode (estimat 20-25 MNOK)
- Fellesadministrasjon til Kalvskinnet (estimat 65-100 MNOK)

Foreløpig totalestimat samlokalisering: 440-570 MNOK

Styringsgruppen foreslår for Rektor det flyttealternativet som best realiserer synergier ved faglig integrasjon innenfor foreslått arealramme og kostnadsspenn.



# Vekst ILU

- Styringsgruppen foreslår for Rektor gjennomføring av tiltak for å ivareta vekst på Kalvskinnet

Prosjektleders forslag:

- Sverres gate 14 tas i bruk av ILU
- Flytting av IDI fra Kalvskinnet forseres og gjennomføres sommeren 2019. Frigjorte lokaler tas i bruk av ILU

# Videre prosess arealkonsepter

- Forskningsprosjekt arbeidsformer
  - Avklaring av Bygg og miljø som pilot
- Arealkonsept fellesadministrasjon Kalvskinnet
  - Arealkonseptene skal baseres på samme arealnorm som for Campusprosjektet (23 kvm brutto)
  - Videre planlegging har som mål å komme innenfor arealnormen, men krevende pga. høy brutto netto-faktor i Sverres gt 10 og Gunnerus gt 1.

# Status

## Siden forrige møte

- Nybygg i Valgrinda i rute
- Oppstart byggeplass uke 43. Plan om flytting i vinterferien 2019 opprettholdes
- Flytting av maskin og logistikk til Gløshaugen i rute
- ILU: Ombygging Gunnerus gate 1, nord-del, er i rute. Delvis klargjort for innflytting 1. oktober. Ombygging av undervisningsrom til labor forventes gjennomført før årsskiftet
- Anskaffelse av gassvarslingsanlegg for en forskningslab gjenstår
- Forberedelser flytting Fellesadministrasjon til Kalvskinnet i rute. Organisatoriske prosesser gjennomført, og romplaner baseres på behov og funksjoner som presentert av avdelingene