

Rektor

Dato 14.08.2019 Referanse 2017/12334/RNIS

---

## Møtereferat NTNU RSA: teknologi og næringsliv

---

Tidligere varamedlemmer var kalt inn på lik linje med medlemmer (ny ordning)

---

Til stede:

Egil Tjøland (leder), Eva Falch, Carl Fredrik Shetelig, Helen Jønsok Gansmo, Mads Nygård, Marit Collin, Lars Ove Husby, Wenche Uksnøy, Svein Terje Strandlie, Bergljot Landstad, Berit Rian, Jon Kristiansen, Rune Garen, Emma Østerbø

Prorektor for nyskaping Toril A. Nagelhus Hernes

Viserektor ved NTNU Gjøvik Jørn Wroldsen

Fra RSA-sekretariatet: Ragnhild Nisja, Signe Valsø og Stine Faugstadmo

Observatør: Jon Are Nilsen

---

Forfall:

Gjermund Kvernmo Langset, Kjell Sand, Toril Aalberg, Kristian Myklebust Lien, Jostein Mårdalen, Morten Breivik, Annemie Wyckmans, Monica Rolfsen, Margrethe Aune, Per Arne Stavnås, Halgeir Leiknes, Hans Solli-Sæther, Mari Klokk Leite, Ola By Rise, Astrid Undheim, Marianne Danielsen, Hjalmar Solbjør, Kristian Tangen

---

Kopi til:

Prorektor Toril Hernes, viserektorer i Gjøvik og Ålesund, dekaner

---

Gjelder:

NTNU RSA: Teknologi og næringsliv

---

Møtetid:

04.06.2019 kl.18.30 – 19.30 Møtested: Strand hotell

05.06.2019 kl.08.30 – 15.45

Campus Gjøvik og Raufoss Industripark

---

Signatur:

Ragnhild Nisja/Stine Halle Faugstadmo/Signe Valsø

### Tema for møtet var:

#### HVORDAN KAN NTNU BIDRA ENDA BEDRE TIL INNOVASJON OG OMSTILLING I NÆRINGSLIVET?

Alle lysarkpresentasjonene, møtereferatet, oppdatert medlemsliste over NTNU RSA-ene er lagt ut på nettsiden <https://www.ntnu.no/rsa/om>

---

**Postadresse**  
7491 Trondheim

**Org.nr.** 974 767 880  
E-post:  
postmottak@adm.ntnu.no

**Besøksadresse**

**Telefon**  
+ 47 73 59 50 00  
**Telefaks**

**Saksbehandler:**  
Stine Faugstadmo  
Seniorrådgiver, NTNU  
Tlf: + 47 73 59 74 09

All korrespondanse som inngår i saksbehandling skal adresseres til saksbehandlerenheten ved NTNU og ikke direkte til enkeltpersoner. Ved henvendelse vennligst oppgi referanse.

**Agenda tirsdag 04.06.19:**

Velkommen v/ Egil Tjøland

Presentasjon Cyber security - utfordringer v/Nils Karlstad, instituttleder

**Agenda onsdag 05.06.19:**

1. Velkommen til NTNU campus Gjøvik v/ Jørn Wroldsen, viserektor
2. Presentasjon Digital Forencics, Katrin Franke
3. Omvisning/orientering på S-lab og Fargelab

Forflytning til Raufoss Industrier

4. Orientering om Raufoss Industrier og spesielt om Manufacturing Technology Norwegian Catapult Centre
5. Omvisning

**Møte i NTNU RSA Teknologi og næringsliv**

6. Velkommen v/Egil Tjøland og presentasjonsrunde
7. Korte orienteringer
8. NTNUs bidrag til innovasjon og omstilling i eksisterende næringsliv v/ Toril N Hernes, prorektor

Til diskusjon:

Hvordan få til bedre samspill smb-er – konsern og NTNU; hva hemmer og fremmer dette samspillet?

**Møtereferat:****Tirsdag 04.06.19:****Cyber security - utfordringer v/Nils Karlstad,**

instituttleder for Institutt for informasjonssikkerhet og kommunikasjonsteknologi/  
koordinator for aktiviteten i Center for Cyber and Information Security. Se vedlagt presentasjon

Kommentarer/innsspill:

- Dette bør inn i studiene, kanskje cyber security bør være et fellesemne i IT-studiene? Studentene blir viktige kulturbærere.
- Hvordan påvirker IT-sikkerheten studentsamarbeid videre fremover?
- RSA-medlemmene ønsker tilsvarende besøk/orienteringer om laboratorier/sentra ved NTNU Trondheim. Campus Trondheim har så mye at det er vanskelig å få oversikt og innsikt.

**Onsdag 05.06.19:****1. Velkommen til NTNU campus Gjøvik v/viserektor Jørn Wroldsen**

2. **Presentasjon Digital Forencics, Katrin Franke**, Professor i Informatikk, Institutt for informasjonssikkerhet og kommunikasjonsteknologi, Fakultet for informasjonsteknologi og elektroteknikk

### 3. Omvisning/orientering på S-lab og Fargelab

### 4. Orientering om Raufoss Industrier og spesielt om Manufacturing Technology Norwegian Catapult Centre v/ Svein Terje Strandlie, adm.dir SINTEF Raufoss Manufacturing og klyngeleder NCE Raufoss. Jfr. vedlagte presentasjon

#### Omvisning ved Raufoss Industripark – kombinert med lunsj-pause

#### Møte i NTNU RSA Teknologi og næringsliv

### 5. Velkommen v/Egil Tjøland og presentasjonsrunde

### 6. Korte orienteringer:

#### Kommende stortingsmelding om arbeidslivsrelevans i høyere utdanning v/ Ragnhild Nisja

Viser til utsendt notat. Arbeidslivsrelevans blir tema på felles workshop 30.oktober. Da vil vi jobbe konkret med aktuelle problemstillinger knyttet til dette.

#### Kommentarer/diskusjon:

Sekretariatet vil lese gjennom tidligere referater og inkludere relevante bidrag derfra.

#### Status etter oppfølging av RSA-evalueringen senhøsten 2018 v/ Ragnhild Nisja

Se vedlagt presentasjon

Vedtatte oppfølgingstiltak fra egevalueringen ble presentert:

- Både medlemmer og vara-medlemmer har nå fått status som medlemmer
- Det jobbes med å forbedre NTNUs rutiner med å følge opp rådene fra NTNU RSAene raskere
- Det skal settes i gang et eget tiltak for å gjøre det enklere å komme i kontakt med NTNU. Dette er lagt inn som eget tiltak i Utviklingsplan for økt samspill, innovasjon og samfunnseffekt. Oppstart av tiltaket forventes til høsten 2019.

#### Status i kartleggingsprosjektet v/ Helen Jønsok Gansmo

- Det er blitt gjennomført litteraturstudier og kartlegging av nettsider og gjennomført møte på Gjøvik. Det vil også bli arrangert et møte med representanter fra arbeidslivet.
- Mandatet er å kartlegge hvordan samarbeidet mellom NTNU og arbeidslivet foregår i dag, identifisere suksessfaktorer og legge til rette for erfaringsutveksling.
- Det er en utfordring at de faglige ansatte ikke stiller opp på møtene. Ønsker gjerne innspill på hvordan komme i kontakt med fagmiljøene.
- Prosjektet skal ferdigstilles sommeren 2020.

#### Kommentarer/diskusjon:

Kommentar fra Prorektor: NTNU har som utviklingsmål å øke antall bachelor- og masteroppgaver som er relevant for arbeidslivet. Vi ønsker å få opp statistikker på dette og implementerer et nytt system for å følge det opp.

- Vi må se på muligheter for å stimulere for økt samarbeid – vi har tross alt mye samarbeid i dag. Eks Gunnerus – forskningsbåten til NTNU. Fokuset bør være på samhandling – 50 % av bedriftene prioriterer samhandlingskompetanse foran fagkunnskapen, viser en undersøkelse utført i regi av NHO og LO. Næringslivet er også opptatt av evnen til kontinuerlig læring. Det må jobbes med å få bort «silofenomenet».
- Rammebetingelser for faglige ansatte: hva gjøres for å endre rammebetingelsene slik at samarbeid med arbeidslivet inngår som meritteringsgrunnlag?
- NTNU har satt i gang en gjennomgang av fremtidens teknologistudier, Geir Egil Øien er prosjektleder. Det kan bli store endringer i ingeniørutdanningene. Det jobbes med å innføre «strenger» - fagområder som studentene skal møte i flere omganger i studiene, f.eks etikk, digitalisering og innovasjon. Alle studenter skal ha Eksperter i Team for å øve seg på tverrfaglighet. Alle faglærere skal delta i dette for å sikre en felles forståelse for læringsutbyttet i studiene. Vi må spørre oss om hvilke roller som skal fylles i arbeidslivet fremover  
Forvaltningsutvalget for sivilingeniørutdanningen (FUS) har laget en rapport som viser best practise. Rapporten legges ved referatet.
- Alle fylker har fått i oppdrag å etablere arenaer for samarbeid – kompetansealliansen i fylkeskommunen. Hvordan benyttes disse av NTNU og arbeidslivet?

## 7. NTNUs bidrag til innovasjon og omstilling i eksisterende næringsliv og entreprenørskap v/prorektor Toril N Hernes Se vedlagt presentasjon

- NOU Lærekraftig utvikling. Livslang læring for omstilling og konkurransekraft. 4.juni 2019  
NTNU mister mer av basisfinansieringen sin fremover. Samarbeid med arbeidslivet om å gi tilbud om etter- og videreutdanning vil øke i årene framover.
- NOU om arbeidsrelevans under utvikling. Innovative læringsformer og samhandlingsformer er noe NTNU kommer til å jobbe mye mer med fremover. Alt må ned til den enkelte faglærer, det er krevende og dette jobbes det med.
- Hele campusprosjektet handler om samhandling. NTNU er nok ikke like flinke til å fortelle om det vi gjør. Gjennom blant annet campusprosjektet ønsker vi å utvikle en levende campus der næringslivet er til stede sammen med oss.
- Vi skal jobbe mer med Alumni og beholde kontakt med våre tidligere studenter.
- Vi ønsker mer spissede råd fra RSAene. Og vi vil vurdere, følge opp og se hva vi får til.

### Diskusjon/Kommentarer og innspill:

#### **Hvordan få til bedre samspill smb-er – konsern og NTNU; hva hemmer og fremmer dette samspillet?**

- Vi står overfor et **veiskille mht finansieringssystemet i EU/Forskningsrådet**. Kravet om samfunnsnytte må synliggjøres i framtidige forsknings-/innovasjonsprosjekter.  
Hvilken rolle tar NTNU i det å søke på midler i EU, og da særlig sammen med smb- segmentet?

- Flere midler kommer gjennom EU nå, da må NTNU konkurrere om å få inn midler. Det er et gjensidig avhengighetsforhold mellom NTNU og arbeidslivet – må løftes enda høyere opp hos alle parter.
- **NTNUs rolle i fht samarbeid med smb-ene bør tydeliggjøres.**  
Hva skal NTNU bidra med? Kommunikasjonen/språkbruken med smb-ene kan være utfordrende/fremmedgjørende. NTNU må utvikle den anvendte delen av forsknings-arbeidet.
- NTNU bør utnytte samarbeidet med næringsklynger/næringshager etc som en inngang til samarbeid med smb-segmentet., NTNU kan ikke hjelpe alle smb-er, men må bidra og trene nettverksapparatet til å bli gode ambassadører som kan henvise til NTNU.
- **Skape nettverk/ bli kjent med hverandre/samhandling**
- Det oppleves vanskelig for smb-ene å ta kontakt med NTNU.
- NTNU Gjøvik har Jørn (Wroldsen), hvem kan vi kontakte i Trondheim? Vis dere frem ved NTNU i Trondheim og tenk kommunikasjon- legg inn en NTNU-safari, ha en åpen dag for bedrifter med stands og omvisning etc. Lag attraktive møteplasser og inviter bedriftene inn.  
NTNU kan henvende til smb-Norge gjennom klynger, næringshager osv, bruke nettverkene lokalt.
- Næringslivet/arbeidslivet trenger relasjoner nok til å kunne invitere fagfolk inn til et møte. Eks: vi betaler gjerne for at NTNU kan gi oss råd om det nyeste innen teknologi. Kan det finnes noe i mellomstadiet i fht samarbeidsform?
- NTNU må også sende professorene ut til bedriftene. Er det mulig å lage en hospitantordning for de faglige? Det vil bygge tillit og øke gjensidig kunnskap. Dette er en systemutfordring.
- «Veikart for morgendagens næringsliv» blir tema på NHOs årskonferanse. Kan de også være tema på neste (separate) RSA-møte?
- Utfordringer for smb-er: Forskning viser at smb-er ikke skjønner virkemiddelapparatet. Det er noe grunnleggende som må på plass. Smb-ene skjønner nødvendigvis ikke hvorfor de skal samarbeide. Eks: NTNU bør ta mer utgangspunkt i temaer som er aktuelle også for smb-sjiktet.
- Smb-ene trenger en annen kompetanse for å kunne oppskalere virksomheten sin enn det de har allerede.
- Det kan være en utfordring at smb-er ikke nødvendigvis har tanker rundt egne muligheter.
- Er NTNU gode nok til å koble på andre fagmiljøer som er nødvendige for ulike gründeridéer?

### Avslutning v/Egil Tjøland

Takk til Gjøvik-miljøet for et veldig spennende besøk.

Neste RSA-møte er 30.oktober 2019.

Da blir det en felles workshop med de andre RSA-ene, samt andre inviterte fra både NTNU og arbeidslivet. Møtet vil finne sted på Britannia Hotell i Trondheim.

Konkret forslag til et senere møte: Kan vi utvide neste ordinære RSA-møte i Trondheim med en omvisning på campus?