STRATEGI 2018–2025

FAKULTET FOR MEDISIN OG HELSEVITENSKAP

Helse for en bedre verden
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet – NTNU

Leseveiledning

Fakultetet for medisin og helsevitenskap sin visjon og strategi konkretiserer NTNUs strategi. De strategiske målene utvikles videre i instituttenes strategier og prioriteringer.

Strategien består av tre deler, der del 2 og 3 utgjør de strategiske målene.

I del 1 beskriver 'Utfordringsbildet' de samfunnsendringer som fakultetet må forholde seg til. 'Målbilde 2025' beskriver hvor fakultetet ønsker å være ved utgangen av strategiperioden.

Del 2 beskriver mål innenfor kjerneoppgavene. Tre innsatsområder går på tvers av kjerneoppgavene og mål for disse beskrives i del 3.

Årlige handlingsplaner skal bidra til å operasjonalisere strategien og realisere målbildet for 2025, som er beskrevet i del 1. Handlingsplaner og tiltak utvikles som del av det årlige plan- og budsjettarbeidet.

Til sist i dokumentet er en kort faktabeskrivelse av fakultetet.

Strategien ble vedtatt av fakultetets styre 25.04.2018

Foto forside: Ole Ekker

Grafisk design og produksjon: NTNU Grafisk senter

01

Visjon, verdier, samfunnsoppdrag, utfordringsbildet og målbilde 4

Visjon 7

Verdier 7

Samfunnsoppdrag 9

Utfordringsbildet 11

Målbilde 2025 13

02

Kjerneoppgaver 14

Utdanning læringsmiljø 17

Forskning 19

Innovasjon 21

Formidling 23

03

Tverrgående innsatsområder 24

Tverrfaglig samhandling 26

Internasjonalisering 26

Organisasjon 27

Kort om MH-fakultetet 31

VISJON

VERDIER

SAMFUNNSOPPDRAG

UTFORDRINGSBILDET

MÅLBILDE 2025

01

Foto: Espen Dalmo

HELSE FOR EN BEDRE VERDEN

- er fakultetets visjon som skal bidra til å realisere NTNUs visjon Kunnskap for en bedre verden. Vi vil utvikle kunnskap, kompetanse og løsninger som bidrar til god helse i et regionalt, nasjonalt og globalt perspektiv. Visjonen uttrykker også vårt ønske om å bidra til en mer rettferdig fordeling av kunnskap og ressurser.

VERDIER

NTNUs verdier er retningsgivende for alle medarbeidere og studenter, og skal prege vår tenkning og atferd:

- Kreativ
- Kritisk
- Konstruktiv
- Respektfull

Se mer om verdiene i NTNUs strategi: www.ntnu.no/ntnus-strategi

Foto: Geir Otto Johansen

SAMFUNNSOPPDRAG

MH-fakultetet har ansvar for forskning, innovasjon, utdanning og formidling innenfor medisin- og helsefagområdet. Fakultetet har et særlig ansvar for grunnforskning og forskerutdanning.

Vi skal utvikle kunnskap, kompetanse og verdiskaping av høy kvalitet innen medisin- og helsefagområdet, i samsvar med FNs bærekraftsmål.

Foto: Geir Mogen

UTFORDRINGSBILDET

Helse- og omsorgssektoren er fakultetets viktigste arena for utdanning og forskning. Demografiske, teknologiske og økonomiske endringer vil påvirke sektorens rammevilkår. For å møte framtidens utfordringer må derfor undervisningsmetoder, praksistrening og forskning tilpasses slik at studenter og forskere møter pasienter på nye arenaer, og i hele bredden av helsetjenesten.

Aktive og informerte brukere og pårørende vil stille høyere krav til helse- og omsorgstjenestene. Forebygging, myndiggjøring og helsefremming må vektlegges i utdanning og forskning for å bidra til å dempe veksten i behovet for helsetjenester. Kunnskapsutviklingen skal gi grunnlag for prioriteringer og valg av løsninger.

Upålitelige informasjonskilder og falske nyheter gjør at faktagrunnlaget og kunnskapsforståelsen blir utfordret. Fakultetet må utdanne kritisk tenkende kandidater, og studenter og ansatte må delta aktivt i samfunnsdebatten.

Konkurransen om forskningsmidler, studenter og medarbeidere øker. Dette krever kontinuerlig kvalitetsforbedring og mer internasjonalt samarbeid.

For å møte de globale helseutfordringene kreves samarbeid på tvers av tradisjonelle faggrenser.

Foto: Geir Mogen

MÅLBILDE 2025

Vår virksomhet har gjennomgående høy kvalitet, og minst ett miljø ved hvert institutt er internasjonalt ledende.

Vi er en attraktiv samarbeidspartner for internasjonalt anerkjente forsknings- og utdanningsinstitusjoner.

Kunnskapen vi skaper i samarbeid med brukere, helsetjeneste, næringsliv og andre aktører, påvirker samfunnsutviklingen.

Vår faglige virksomhet gir kunnskapsgrunnlag for helhetlige og bærekraftige helsepolitiske prioriteringer.

Våre kandidater holder høy kvalitet og er attraktive innenfor sine fagfelt på det nasjonale og internasjonale arbeidsmarkedet.

Vi har kultur for nyskaping og helseinnovasjon.

Vår satsing på forskning, innovasjon og utdanning for bedre global helse er styrket.

Våre studenter og ansatte bidrar til positiv samfunnsutvikling i byene og regionene der vi har vår virksomhet.

KJERNEOPPGAVER

UTDANNING OG LÆRINGSMILJØ
FORSKNING
INNOVASJON
FORMIDLING

02

UTDANNING OG LÆRINGSMILJØ

Foto: Mariana Bryk

Vi utdanner kompetente, respektfulle og kritisk tenkende kandidater med evne til nytenkning og livslang læring. Utdanningene gir trygghet i egen fagkompetanse og legger til rette for tverrprofesjonell samhandlingskompetanse. Våre helseprofesjonsutdanninger gjenspeiler NTNUs teknisk-naturvitenskapelige hovedprofil.

VÅRE MÅL

- Vi rekrutterer gode og motiverte studenter til et godt og inkluderende læringsmiljø
- Våre studenter medvirker i fakultetets faglige aktivitet og utvikling
- Studentaktive og innovative undervisningsmetoder preger våre utdanninger
- Alle våre utdanninger er forskningsbaserte og samfunnsrelevante
- Våre kandidater har kompetanse på å bestille og bruke digitale løsninger for bedre helse- og omsorgstjenester
- Vår forskerutdanning er på høyt internasjonalt nivå
- Vi har etablert strukturer og fagmiljø for kontinuerlig utvikling av undervisningskompetanse og utdanningsledelse
- Vi har økt antall meritterte undervisere

FORSKNING

Foto: Geir Mogen

Vår forskningsaktivitet spenner fra grunnforskning, translasjonsforskning og til klinisk- og anvendt forskning. Forskningen er av høy kvalitet og bidrar til å fremme god helse og forebygge sykdom lokalt og globalt. Det er et nært samarbeid mellom klinisk praksis og grunnforskning. NTNUs teknisk-naturvitenskapelige hovedprofil preger vår forskning.

VÅRE MÅL

- Vi har styrket samarbeidet med helsetjenesten – spesielt i det integrerte universitetssykehuset – slik at vi er fremragende innen klinisk forskning, med høy nytteverdi og rask implementering.
- Vi har økt omfang og kvalitet på grunn- og translasjonsforskning
- Vi stimulerer dristig forskning som sikter mot banebrytende oppdagelser
- Vi tilbyr oppdatert forskningsinfrastruktur av høy kvalitet
- Vi utnytter våre fortrinn med nærhet til teknologimiljøene, HUNT, biobanker og Helseplattformen
- Vi har styrket brukermedvirkning og samarbeid med brukerorganisasjoner
- Tverrfaglighet og samarbeid med internasjonalt ledende miljøer har økt, blant annet gjennom flere EU-prosjekter

INNOVASJON

Foto: Geir Mogen

I samarbeid med næringsliv, offentlige aktører og helsetjenesten utvikler vi nye tjenester, produkter og organisasjonsformer. Innovasjon og nyskapingsaktivitet bidrar til verdiskapning og bedre helse i et globalt perspektiv.

VÅRE MÅL

- Vi legger til rette for et aktivt samarbeid med næringslivet
- Våre kandidater og ansatte har god innovasjonskompetanse
- Våre studenter fra ulike studieprogram deltar aktivt med nyskaping, innovasjon og entreprenørskap
- Vårt studentdrevne innovasjonssenter er nasjonalt ledende
- Vi har flere kommersialiseringer og nyetableringer fra ansatte og studenter
- Vi utnytter potensialet i det nære samarbeidet mellom NTNU og SINTEF i utvikling av helseteknologiske- og digitale løsninger

FORMIDLING

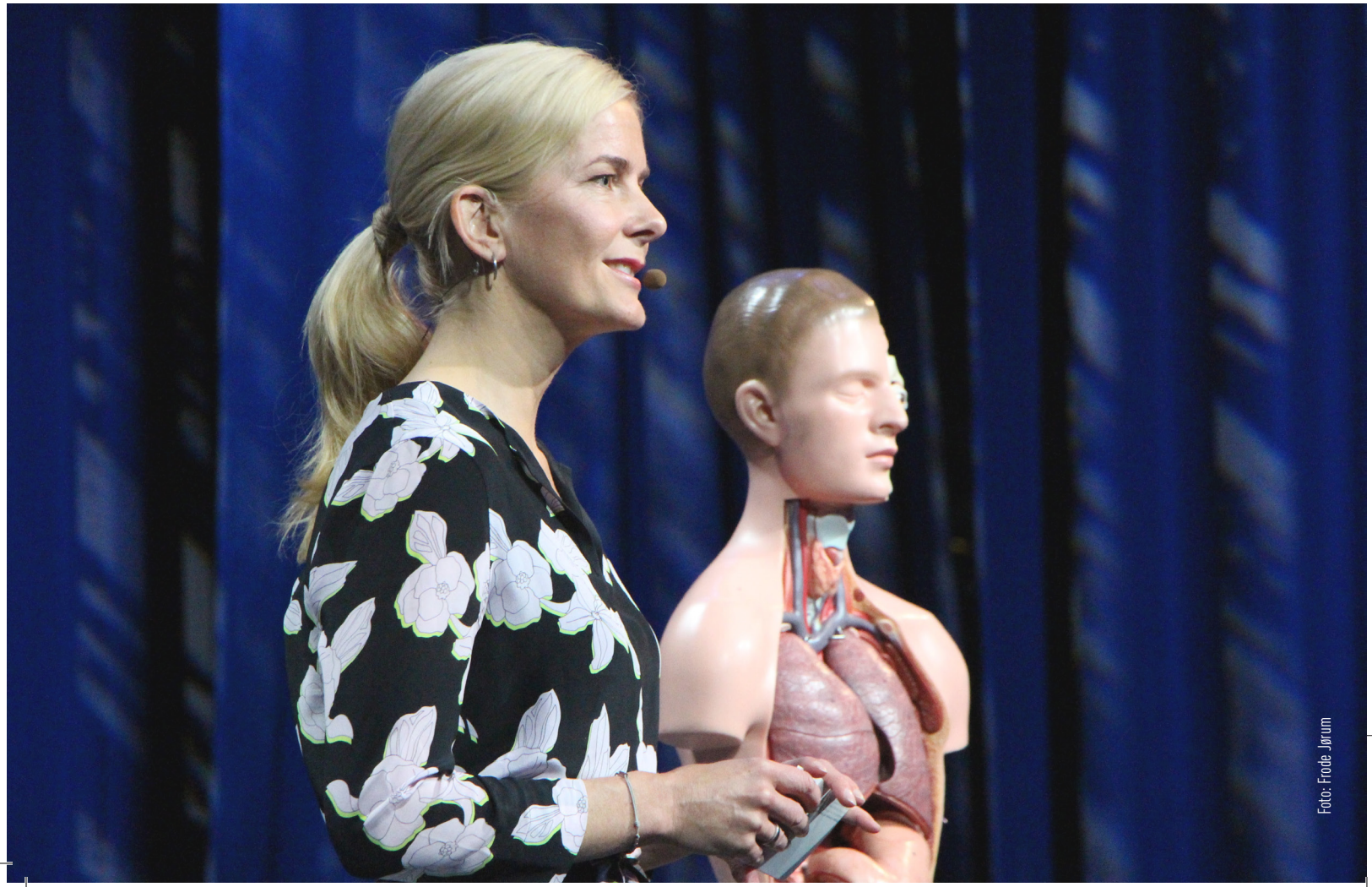


Foto: Frode Jørum

Ny kunnskap formidles til relevante målgrupper på en slik måte at den gir innsikt og skaper debatt.

VÅRE MÅL

- Vi gjør vår kunnskap synlig og tilgjengelig gjennom vitenskapelige og allmenrettede kommunikasjonskanaler
- Vi gjør bruk av nyskapende virkemidler, arenaer og medier for å styrke vårt omdømme og rekruttere dyktige ansatte og studenter
- Våre ansatte og studenter bidrar aktivt til en kunnskapsbasert offentlig debatt
- Vi skaper interesse for våre utdanninger og vår forskning blant barn og ungdom

TVERRGÅENDE INNSATSOMRÅDER

TVERRFAGLIG SAMHANDLING
INTERNASJONALISERING
ORGANISASJON

03

TVERRFAGLIG SAMHANDLING

VÅRE MÅL

- Vårt samarbeid i det integrerte universitetssykehuset St. Olavs hospital, er styrket gjennom utvikling av felles mål for forskning, innovasjon og utdanning
- Vårt gode samarbeid med Helse Midt-Norge RHF og lokale helseforetak er videreutviklet
- Vårt samarbeid i Trondheim Universitetskommune er styrket og lagt til grunn for tilsvarende samarbeid i Gjøvik, Ålesund og Levanger
- HUNT er grunnlag for forsknings- og innovasjonsprosjekter på tvers av NTNUs fagmiljøer og sammen med eksterne samarbeidspartnere

INTERNASJONALISERING

VÅRE MÅL

- Vårt samarbeid med internasjonalt anerkjente og relevante forsknings- og utdanningsmiljøer er styrket
- Vi bidrar med kunnskap og bygger forsknings- og utdanningskompetanse i lav- og mellominntektsland
- Vi tilbyr flere internasjonalt orienterte studieprogram
- Vi har økt Internasjonal utveksling blant studenter og ansatte

ORGANISASJON

VÅRE MÅL

- Vår ledelse på alle nivå er tydelig, og legger til rette for god informasjonsflyt, dialog og medvirkning
- Våre utenlandske ansatte integreres både praktisk, sosialt og faglig
- Vi har flere vitenskapelig ansatte med doktorgrad
- Vi er en ettertraktet arbeidsgiver som rekrutterer de best kvalifiserte søkerne til våre stillinger
- Vi har relevant kompetanse og effektive systemer for tekniske- og administrative støttefunksjoner, tilpasset den faglige aktiviteten
- Vi har bedre kjønnsbalanse, likestilling og mangfold blant studenter og ansatte
- Vi arbeider systematisk med helse, miljø og sikkerhet, og utvikling av et helsefremmende og attraktivt arbeids- og læringsmiljø
- Vårt organisatoriske- og faglige samarbeid mellom campus i Trondheim, Ålesund, Gjøvik og Levanger er styrket
- Våre ansatte og studenter bidrar i utvikling og realisering av nytt campus

Foto: Ole Ekker

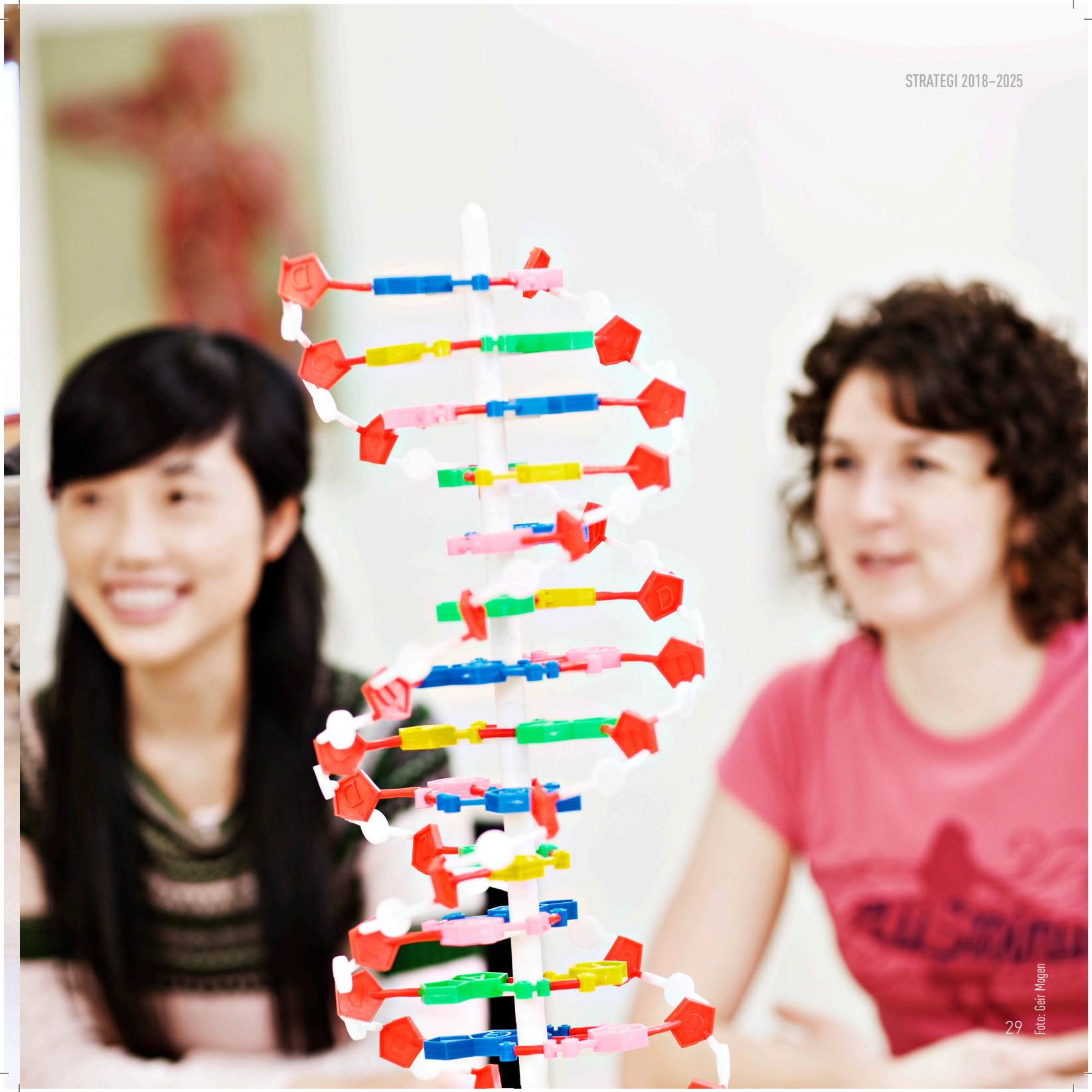
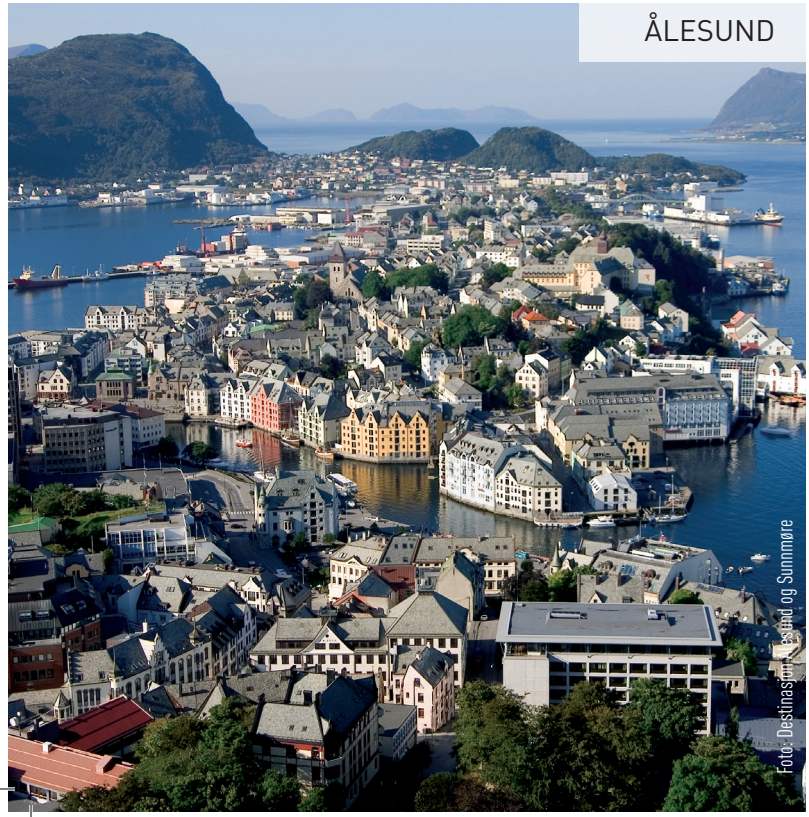


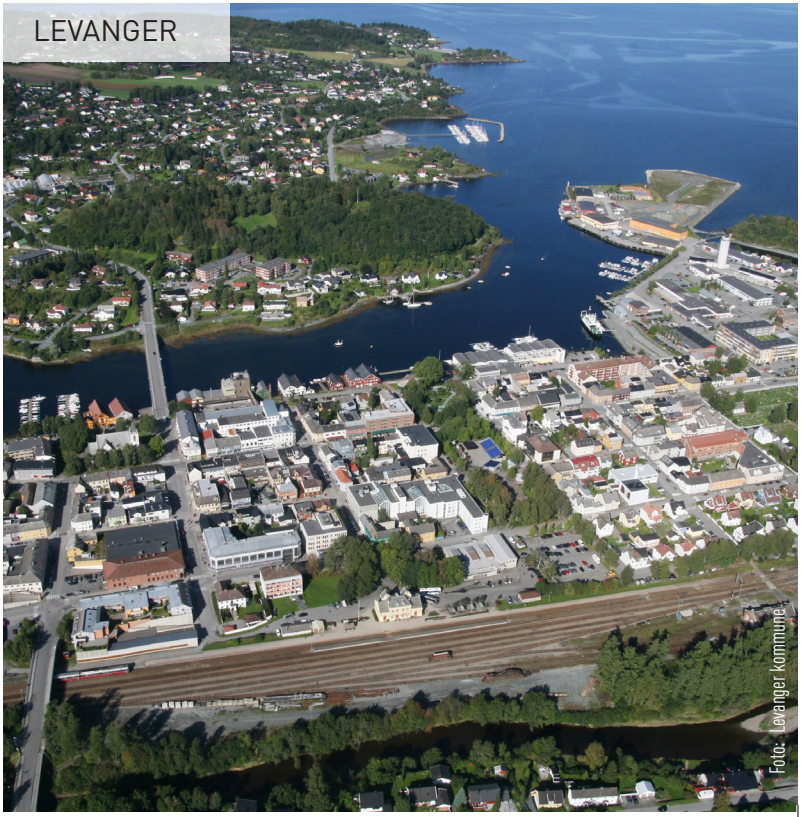
Foto: Geir Mogen

TRONDHEIM

GJØVIK



ÅLESUND



LEVANGER

KORT OM MH-FAKULTETET

Vi har aktivitet på ulike steder i Trondheim, Gjøvik, Ålesund og Levanger. Totalt jobber det rundt 1800 personer ved fakultetet, mange i kombinert stilling med helsetjenesten. I 2018 utgjør fakultetets aktivitet en total omsetning på om lag 1,4 milliarder kroner. Av dette er nær 500 millioner ekstern finansiering.

Vi tilbyr en rekke profesjonsutdanninger innen medisin og helsefag, samt mange program fra bachelor- til master- og ph.d.-nivå, samt etter- og videreutdanninger. I alt studerer rundt 6500 studenter ved fakultetet.

Forskningsmiljøene våre omfatter blant annet sentra for fremragende forskning og for forskningsdrevet innovasjon, flere K. G. Jebsen-sentra, store EU-prosjekter og forskningssenteret for Helseundersøkelsen i Nord-Trøndelag med tilhørende biobank. I 2014 ble May-Britt Moser og Edvard Moser, sammen med John O'Keefe, tildelt Nobelprisen i medisin eller fysiologi for oppdagelsen av hjernens navigasjonssystem.

Fagmiljøene ved NTNU, universitetssykehuset St. Olavs hospital og Helse Midt-Norge RHF er våre nærmeste samarbeidspartnere innen utdanning, forskning og innovasjon. Trondheim universitetskommune en tilsvarende arena for samarbeid. Andre sentrale samarbeidspartnere er blant annet SINTEF, Helse Nord-Trøndelag, Helse Møre- og Romsdal, Sykehuset Innlandet, Gjøvik kommune og Ålesund kommune.

Institutter

Vår virksomhet er organisert under åtte institutt:

- Institutt for helsevitenskap Gjøvik (IHG)
- Institutt for helsevitenskap Ålesund (IHA)
- Institutt for klinisk og molekylær medisin (IKOM)
- Institutt for nevromedisin og bevegelsesvitenskap (INB)
- Institutt for sirkulasjon og bildediagnostikk (ISB)
- Institutt for psykisk helse (IPH)
- Institutt for samfunnsmedisin og sykepleie (ISM)
- Kavliinstitutt for nevrovitenskap (KIN)

Vi er vertskap for det tematiske satsingsområde NTNU Helse. Satsingsområdet skal stimulere til tverrfaglige og innovative løsninger på framtidens helseutfordringer.

OM NTNU

NTNU – Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet er et internasjonalt orientert universitet med hovedsete i Trondheim og campuser i Ålesund og Gjøvik. NTNU har en teknisk-naturvitenskapelig hovedprofil, en rekke profesjonsutdanninger og en stor faglig bredde som også inkluderer humaniora, samfunnsvitenskap, økonomi, medisin, helsevitenskap, utdanningsvitenskap, arkitektur, entreprenørskap, kunstfag og kunstnerisk virksomhet.

NTNU har åtte fakultet, vitenskapsmuseum og universitetsbibliotek, over 40 000 studenter og 7100 ansatte.

NTNU satser på innovativ utdanning, spesielt økt bruk av studentaktive læringsformer og digitalisering.

NTNU har fire tematiske satsingsområder for forskning i 2014–2023 innen bærekraft, energi, havrom og helse. Universitetet er i tillegg vertskap eller partner for 35 større forskningssentra. To forskere ved NTNU har mottatt nobelpriser: May-Britt Moser og Edvard Moser (Fysiologi eller medisin, 2014).

NTNU har om lag 9 prosent utenlandske studenter og et bredt internasjonalt nettverk. Det finnes egne NTNU-kontorer i Japan og Brussel (sammen med Universitetet i Bergen og SINTEF).