



DET KONGELIGE
KUNNSKAPSDEPARTEMENT

Statsbygg
Postboks 232 Sentrum
0103 OSLO

Deres ref

Vår ref
23/5298-

Dato
5. januar 2024

NTNU Campussamling – oppdragsbrev for gjennomføringsfasen

1. Innledning

Kunnskapsdepartementet (KD) viser til Stortingets vedtak om startbevilgning til NTNU Campussamling (NCS) ved Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU), jf. Prop. 1 S (2023–2024) for KD, Innst. 12 S (2023–2024) og Innst. 16 S (2023–2024). KD gir med dette Statsbygg i oppdrag å starte detaljprosjektering med etterfølgende byggearbeider for å realisere prosjektet.

2. Formål med oppdraget

Prosjektet skal realisere bygg som skal samle fagmiljøene som i dag holder til på Dragvoll, sentralt på Gløshaugen. Prosjektet gjennomføres med grunnlag i forprosjektet som har gjennomgått ekstern kvalitetssikring.

Prosjektet består av sju delprosjekter:

- P0: Infrastruktur og landskapsarbeider
- P1: Økonomi og Innovasjon
- P2: Materialteknologi (inkludert smeltehall)
- P3: Logistikkentral
- P4: Kunst, medievitenskap og musikk
- P5: Hovedbygget
- P6: HumSam

Hovedbygget, som siste delprosjekt, er planlagt ferdigstilt og overlevert til NTNU i 2030.

Postadresse
Postboks 8119 Dep
0032 Oslo
postmottak@kd.dep.no

Kontoradresse
Kirkeg. 18
www.kd.dep.no

Telefon*
22 24 90 90
Org.nr.
872 417 842

Avdeling
Eierskapsavdelingen

Saksbehandler
Sverre Tvinnereim
22 24 75 50

3. Mål

Det prosjektutløsende behovet for prosjektet er å hente ut synergier mellom fagmiljøene gjennom å samle store deler av virksomheten ved NTNU. Campussamlingen skal legge til rette for økt tverrfaglighet og samarbeid og bedre kvalitet i utdanning, forskning, innovasjon og formidling. For å få til forventede synergier er det nødvendig at byggeprosjektet og utviklingen av virksomheten foregår parallelt.

Samfunnsmål:

NTNU er en attraktiv utdannings- og forskningsinstitusjon som ivaretar sitt samfunnsoppdrag på fremragende internasjonalt nivå. NTNU har en robust og fleksibel fysisk infrastruktur som styrker tverrfaglighet og gir gode vilkår for å hente ut synergier.

Effekt mål:

- E1: NTNU driver fremtidsrettede utdannings-, innovasjons- og forskningsaktiviteter med gode faglige og sosiale kvaliteter
- E2: NTNU fremmer tverrfaglig samarbeid og synergier
- E3: NTNU har en effektiv og bærekraftig campus
- E4: NTNU er åpen og inviterende mot omgivelsene, og tilbyr formidling av høy klasse

Resultatmål:

Prosjektets resultatmål i prioritert rekkefølge er:

1. Kostnad
2. Kvalitet
3. Tid

4. Økonomiske rammer og krav for prosjektgjennomføringen

Byggeprosjektet har følgende økonomiske rammer, inkludert kunst (prisnivå per 1. juli 2024, inkludert mva.):

- Kostnadsramme for byggeprosjektet: 7 239 mill. kroner
- Styringsramme for byggeprosjektet: 6 089 mill. kroner
- Kostnadsramme for brukerutstyrprosjektet: 577 mill. kroner

Styringsrammen for byggeprosjektet inkluderer ca. 340 mill. kroner (prisnivå pr 1. juli 2024) som skal dekkes av NTNU innenfor uendret rammetildeling. Dette er utgifter til rekkefølgekrav, infrastruktur og arkeologiske undersøkelser for regulerte arealer som ikke er del av prosjektet NCS. NTNUs kostnad skal avregnes etter faktiske kostnader og avtalte fordelingsbrøker. Det skal utarbeides en egen avtale mellom NTNU og Statsbygg for dette.

Startbevilgning til byggeprosjektet i 2024 er på 168,8 mill. kroner over kap. 530, post 31. I tillegg er det bevilget 8,9 mill. kroner til brukerutstyr i 2024 over kap. 530, post 45.

Byggeprosjektet skal realiseres innenfor gjeldende styringsramme. Statsbygg har ansvar for å sette av nødvendige reserver innenfor styringsrammen. Brukerutstyrprosjektet er

rammestyrte og skal realiseres innenfor gjeldende kostnadsramme. Kostnads- og styringsrammene prisjusteres årlig.

Dersom prognosen for forventet sluttkostnad for byggeprosjektet overstiger styringsrammen, skal prosjektet vurdere å iverksette kutt. Eventuelle tiltak skal ta utgangspunkt i kuttlisten:

- Ikke realisere felles logistikksentral, varm garasje og grafisk senter
- Ikke inkludere Fakultet for naturvitenskaps fagmiljøer, som i dag ligger på Akrinn, i prosjektet
- Kun realisere nybygg og tiltak knyttet til universell utforming, dvs. ikke deler av ombyggingsarealer, i Hovedbygget
- Ikke realisere Hovedbygget

De to siste kulepunktene er gjensidig utelukkende.

Prosjektet skal i all hovedsak deles i to faser, der fase 1 omfatter P1, P2 og P4 og fase 2 omfatter P3, P5 og P6. P0 går gjennom både fase 1 og fase 2. Inndelingen i faser vil gi prosjektrådet og KD mulighet til å foreta reelle vurderinger av kutt frem til våren 2027. For ytterligere fleksibilitet mht. kutt settes byggestart for P5, Hovedbygget til 2028.

Ekstern kvalitetssikrer påpeker at det er mulig å redusere kostnader i delprosjekt P5, Hovedbygget, ved å tilpasse omfanget av rehabilitering. Statsbygg skal presentere en sak om vurdering av prosjektets usikkerhetselementer og økonomi til prosjektrådet før KD fatter beslutning om bygging av P5.

5. Arealrammer

Maksimal arealramme for prosjektet er 91 000 m² bruttoareal. Byggene vil i all hovedsak være nybygg/tilbygg bortsett fra deler av Hovedbygget som skal rehabiliteres og tilpasses nye funksjoner.

Prosjektet gjennomføres med grunnlag i forprosjektet som har gjennomgått ekstern kvalitetssikring. Videre prosjektutvikling skal sørge for optimalisering innenfor gitte rammer. Omfang/kvalitet utover grunnlaget som lå til grunn for kvalitetssikring regnes som endringer og må synliggjøres særskilt. Vesentlige endringer skal godkjennes av KD før de tas inn som endringer i prosjektet.

Kunnskapsdepartementet forutsetter at arealeffektive, fleksible og nøkterne løsninger legges til grunn i videreutviklingen av prosjektet, og at det i det videre arbeidet legges til rette for mest mulig grad av standardisering som sikrer akseptabel funksjonalitet på kort og lang sikt.

I prosjektet skal det legges til rette for minst 40 % enekontor. Dersom styringsrammen ikke kan overholdes på grunn av merkostnaden av tiltaket, estimert til ca. 33 mill. kroner (kroneverdi per august 2022), må NTNU dekke merkostnaden.

6. Styring og rapportering av prosjektet

Ansvar og prosedyrer i byggeprosjektet er regulert i *Instruks om håndtering av bygge- og leiesaker i statlig sivil sektor*.

KD er oppdragsgiver og prosjekteier. Det er utarbeidet et overordnet styringsdokument som fastlegger KDs føringer for styringsstruktur, ansvar og oppgaver for aktørene i prosjektet NTNU Campussamling. Styringsdokumentet omfatter både byggeprosjektet og brukerutstyringsprosjektet. Prosjektet skal styres i tråd med beskrivelsen i styringsdokumentet.

KD skal beslutte oppstart bygging av hvert delprosjekt. I forkant av slike beslutninger skal Statsbygg presentere et tilstrekkelig beslutningsgrunnlag, med en anbefaling om oppstart bygging eller ikke. Slikt beslutningsgrunnlag fremmes for prosjektråd mellom samspillsfase 1 og samspillsfase 2 i de delprosjektene der samspillsentreprise benyttes. Ved bruk av utførelsesentreprise eller totalentreprise fremmes beslutningsgrunnlag på det tidspunkt Statsbygg mener det er hensiktsmessig å behandle saken i prosjektråd. For nærmere om innholdet i beslutningsgrunnlaget vises det til overordnet styringsdokument.

KD vil følge opp styringen av prosjektet bl.a. gjennom det etablerte prosjektrådet.

Prosjektrådet består av:

- KD (leder)
- Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet (DFD)
- NTNU
- Statsbygg
- En ekstern ressurs (utnevnt av KD)

Prosjektrådet skal være et forum for gjensidig informasjon, samarbeid og samordning av beslutninger knyttet til prosjektet. Alle saker som har konsekvens for kostnad, kvalitet og fremdrift skal legges frem for prosjektrådet. Prosjektrådet skal gi KD råd i alle saker som har vesentlig betydning for prosjektgjennomføringen. Prosjektrådet skal gi tilrådninger til beslutninger som skal fattes av KD alene som oppdragsgivende departement, eller beslutninger som skal fattes av KD i samråd med DFD. Det samme gjelder saker som må forelegges regjeringen.

Statsbygg er sekretariat for prosjektrådet. Til prosjektrådsmøtene skal Statsbygg rapportere på en måte som muliggjør proaktiv styring fra KD sin side. Det innebærer blant annet tidlig varsling av utfordringer, avvik, usikkerhet, mulig vesentlige kostnadsøkninger, mulige forsinkelser og lignende.

I statusrapportene skal det som et minimum redegjøres for følgende:

- Prosjektledelsens overordnede vurdering av situasjonen i prosjektet
- Største hovedutfordringer / risikoer med forslag til tiltak
- Prognose for forventet sluttkostnad rapportert mot styringsrammen

- Kostnadsutvikling og prognose på de største kontraktene og gjennomføringsavtalene sett opp mot opprinnelige estimater/opprinnelig målsum
- Fremdrift, med prognose for hovedmilepæler sett opp mot plan

Det legges opp til at prosjektrådet møtes en gang i måneden og ellers ved behov. KD vil vurdere mindre hyppige prosjektrådsmøter i perioder hvor prosjektutviklingen går etter plan og det ikke er andre forhold som gir behov for møter.

Det skal føres endringslogg for prosjektet med utgangspunkt i forprosjektet som ligger til grunn for Stortingets vedtak, jf. Prop. 1 S (2023–2024) for KD, Innst. 12 S (2023–2024) og Innst. 16 S (2023–2024).

Statsbygg skal planlegge for en god avslutning av prosjektet. Dette inkluderer bl.a. å sette av tilstrekkelig med tid og ressurser til prøvedrift, avvikshåndtering og reklamasjoner. En plan for avslutningen av prosjektet skal presenteres for KD på et tidspunkt som avtales med Statsbygg.

7. Eierskap, forvaltning og drift

NTNU sin bygningsmasse forvaltes av NTNU på vegne av staten. Statsbygg skal sørge for at NTNU, som fremtidig forvalter av byggene, er tilstrekkelig involvert i gjennomføringsfasen i henhold til overordnet styringsdokument. Det vil være viktig med kompetanseoverføring mellom prosjekt og NTNU. Dette for at overlevering av byggene til NTNU for eierskap, forvaltning og drift i henhold til gjennomførte prosesser for systematisk ferdigstilling og gjeldende tidsplan pr delprosjekt, kan håndteres på en forutsigbar og effektiv måte.

Med hilsen

Ida Ringdal (e.f.)
avdelingsdirektør

Sverre Tvinnereim
fagdirektør

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi

Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet