

Mandat for Hovedbrukergruppe i NTNU Campussamling

Bakgrunn

NTNU Campussamling består overordnet av to delprosjekter. Mottaksprosjektet ledes av NTNU og skal sikre at universitetets behov og strategiske virksomhetsutvikling blir ivaretatt. Bygge- og brukerstyrsprosjektet ledes av Statsbygg. For å oppnå forventede synergier er det nødvendig at byggeprosjektet og utviklingen av virksomheten foregår parallelt. En viktig suksessfaktor for å oppfylle målene med campussamlingen er å få til et godt samspill mellom Statsbyggs byggeprosjekt og NTNUs virksomhetsutvikling.

I forbindelse med NTNU Campussamling, NCS, vil det bli etablert tre typer brukergrupper:

1. Én hovedbrukergruppe med representanter for NTNUs ledelse på nivå 1 og 2.
2. Tverrgående temagrupper som på vegne av funksjonsområdene i rektoratet foreslår overordnede føringer innenfor de enkelte arealkategoriene og andre virksomhetsovergrepene tema.
3. Klyngegrupper sammensatt med deltakere fra de berørte fakultetene som arbeider med konkrete løsninger innenfor de enkelte klyngene/byggene.

Mottaksprosjektet er i tillegg saksforberedende og har operativt ansvar for å utarbeide beslutningsgrunnlag for rektor som prosjekteier i NTNU.

NTNUs Mottaksprosjekt og Statsbyggs bygge- og brukerstyrsprosjekt etablerer et tverrgående sekretariat som operativt driver og gjennomfører brukerprosessene. Gjennom planlegging, fasilitering og dokumentasjon av arbeidet, skal de sikre at involveringen av NTNUs linjeorganisasjon gjennom brukergruppene er i henhold til fremdrift og at kunnskapsgrunnlaget blir anvendbart i bygge- og brukerstyrsprosjektet.

Hovedbrukergruppe:

- Representanter for NTNUs dekaner, direktør ved Vitenskapsmuseet, prorektorer og direktører.
- Rådgivende for Prosjektleder for Mottaksprosjektet i NTNU Campussamling som leder gruppen.
- Bidra til saksforberedelser til Prosjektleder for de saker som Prosjektleder er ansvarlig for å løfte til rektor for beslutning, via Prosjektdirektør som er sakseier.
- Se «mandat og sammensetning» under for detaljer

Temabrukergrupper:

- Temabaserte arbeidsgrupper for å omsette NTNUs strategiske grunnlag til å bli forståelig og anvendelig for bygge- og brukerstyrsprosjektet. I noen tilfeller, om formålstjenlig, kan temabrukergruppe i Mottaksprosjektet og linjeorganisasjonens arbeidsgruppe for strategisk grunnlag være en og samme gruppe.
- Ledes av funksjonsområdene i NTNU. Mandat og sammensetning utarbeides av ansvarlig for funksjonsområdet i rektoratet. Sammensettes av deltagere med tilstrekkelig myndighet og faglig kompetanse. Tilrettelegges av prosjektorganisasjonen i NTNU Campussamling.
- Hovedvekt av arbeid i første del av forprosjektfasen (2021-2022) men det kan være behov for at gruppen er aktiv gjennom hele prosjektforløpet.
- Temabrukergrupper som etableres primo 2021:
 - Læringsareal

- Knutepunkt
- Spesialareal
- Arbeidsplass
- Drift- og forvaltning, med undergruppe for teknisk programmering
- Behovet for øvrige temabrukergrupper vurderes ut ifra utvikling og fremdrift i prosjektet.

Klyngebrukergrupper:

- Grupper basert på de faglige klyngene gitt av rektorvedtak på faglig lokalisering.
- Ledes av de faglige klyngene. Mandat og sammensetning utarbeides av ledelse i faglig klynge og godkjennes av rektor som prosjekteier.
- Sammensettes med bred involvering fra de berørte fakultetene etter samme prinsipp som for hovedbrukergruppen, men med tilpasning til den aktuelle faglige klyngen. Tilrettelegges av Mottaksprosjektet.
- Skal sikre brukerinvolvering på detaljert prosjektering og programmering i de faglige klyngene innenfor de til enhver tid gjeldende rammer, inklusive føringer fra temabrukergruppene.
- Hovedvekt av arbeid i andre del av forprosjektfasen (2022-2023), men det kan være behov for tidlig oppstart og at gruppen er aktiv gjennom hele forprosjektfasen.
- Det vil være aktuelt å videreutvikle klyngebrukergruppene til å omfatte involvering av sluttbrukerne i de konkrete byggeprosjektene, fra 2024. Det tas en vurdering av videre involvering når kontrakts- og gjennomføringsstrategi for NTNU Campussamling – og inndeling i byggeprosjekter – er nærmere avklart ved KS2 trinn 1 (tentativt medio 2021).

Roller og ansvar

Hovedbrukergruppen har et særlig ansvar for å sikre helhet, se sammenhengende på ulike aktiviteter, drøfte og ta stilling til dilemmaer og konsekvenser, og få øye på muligheter og utfordringer på tvers av enheter og funksjonsområder, på vegne av den dekan, prorektor eller direktør de stiller som representant for.

Hovedbrukergruppen ledes av prosjektleder for NTNU Campussamling - Mottaksprosjektet. Prosjektleder er ansvarlig for å etterse at prosjektets leveranser er i henhold til rammen gitt av oppdragsbrevet fra Kunnskapsdepartementet, rammene gitt av NTNU sine premissdokumenter og rammen gitt av tidligere vedtak i NTNU. I de tilfeller prosjektet ikke er innfor de gitte rammer, eller at det er behov for avklaringer på tvers av tema og virksomhetsområder i NTNU, så skal Prosjektleder løfte disse problemstillinger inn til Hovedbrukergruppen for diskusjon og anbefalinger. Prosjektleder skal også løfte inn andre relevante saker til Hovedbrukergruppen for diskusjon og anbefaling. Prosjektleder er ansvarlig for å løfte eventuelle saker til rektor for beslutning via prosjektdirektør, som er sakseier.

Hovedbrukergruppen skal forholde seg til flere føringer, forutsetninger og mål pekt ut gjennom grunnlagsdokumenter og tidligere vedtak, deriblant:

- NTNUs strategi
- Regjeringsbeslutningene og førende rammer for campussamling på Gløshaugen
- Kvalitetsprinsipper for campusutvikling ved NTNU (2016)
- Vedtak om faglige lokalisering (2018)
- Vedtak om arealkonseppter (2018)
- Planprogram og prinsipplan (2019)
- Kvalitetsmål Bygg og utomhus ved NTNU
- Med flere

Oppgaver for gruppen:

- Representere dekan, prorektor eller direktør inn i det operative arbeidet med NTNU Campussamling.
- Behandle og gi råd til prosjektleder omkring campussamling og koblingen opp mot NTNUs kjernevirksomhet, faglig utvikling og virksomhetsutvikling
- Bistå med å informere om NTNU Campussamling ut i organisasjonen og i fagmiljø
- Bidra til at funksjonskravene for NTNU i byggeprosjektet blir ivaretatt innenfor vedtatte rammer
- Behandle og gi råd i eventuelle overlappende eller motstridende innspill fra Temabrukergrupper og Klyngebrukergrupper
- Bidra til saksforberedelse for de saker som løftes til behandling

Der det er relevant, kan deltagerne i hovedbrukergruppen trekke på andre deler av organisasjonen for innspill og diskusjon, eksempelvis forsknings- og utdanningsutvalg.

Ved behov er Prosjektleder ansvarlig for å løfte saker til riktig instans for behandling.

NTNU og Statsbygg sitt tverrgående sekretariat vil støtte prosjektleder med planlegging, gjennomføring og dokumentasjon av arbeidet og vil legge til rette for at arbeidet i hovedbrukergruppen gjennomføres på en formålstjenlig måte med godt forberedte møter/arbeidssesjoner/seminar.

Deltakere

- Fakultet for arkitektur og design (AD): Brita Fladvad Nielsen
- Humanistisk fakultet (HF): John Kamsvåg
- Fakultet for informasjonsteknologi og elektroteknikk (IE): Bernt Asle Arntsen
- Fakultet for ingeniørvitenskap (IV): Anne Rossvoll
- Fakultet for medisin og helse (MH): Jorunn L. Helbostad
- Fakultet for naturvitenskap (NV): Elin C. Balstad
- Fakultet for samfunns- og utdanningsvitenskap (SU): Hans Petter Ulleberg
- Fakultet for økonomi (ØK): Marielle Christiansen
- Vitenskapsmuseet (VM): Solveig Bakken
- Prorektor for Utdanning: Aina Nedal
- Prorektor for Forskning: Thor Bjørn Arlov
- Prorektor for Nyskaping: Per Arne Wilson
- Organisasjonsdirektør: Heidi Hugdal
- Økonomi- og eiendomsdirektør: Ingrid Volden
- Studentene: Åste Solheim Hagerup
- Hovedsammenslutningene: Iver Johnsen
- Verneombudslinjen: Heidi Egseth
- Prosjektleder Campussamling: Bjørn Letnes

Sekretariat/prosessledelse:

- Fagansvarlig brukerinvolvering NTNU: Hanna Maria Jones
- Lederstøtte/fasilitator organisasjonsutvikling NTNU: Terje Østlyng og Gjermund Nyseter
- Fasilitator/prosessleder Statsbygg: Anne Sarto
- Brukerkontakt Statsbygg: Haakon Walnum

Øvrige fagressurser fra NTNU og Statsbygg hentes inn i arbeidet etter behov.