

NTNU  
Postmottak@adm.ntnu.no

postadresse Postboks 2460, Sluppen  
N-7005 Trondheim  
org.nr. 947 506 579 MVA

Deres ref.: 2016/19560

Vår ref.:

Trondheim, 7. september 2016

## Høringsuttalelse – kvalitetsprogram for NTNUs campusutvikling og rapport om overordnet lokalisering

### Innledende betraktninger

Sit er invitert til å gi en høringsuttalelse på *kvalitetsprogrammet for NTNUs campusutvikling 2016-2030*, og rapport om overordnet *lokalisering av NTNU campus Trondheim*, datert 12.08.2016.

Sit har deltatt i arbeidet med å utforme både kvalitetsprogrammet og rapporten om overordnet lokalisering, og er godt fornøyd med samarbeidet og resultatet av arbeidet. Det er positivt at samarbeidspartnerne har blitt inkludert i arbeidet med å utforme disse to rapportene, og at NTNU har vært så åpen og inkluderende i denne prosessen.

Sit opplever rapporten for lokalisering av NTNUs campus i Trondheim som godt utredet og det er påpekt styrker og svakheter ved de ulike alternativene.

### Samspelet mellom NTNU og Sit

Sits virksomhetside er:

*Sit skal bidra til at studentene trives i Gjøvik, Ålesund og Trondheim og at flere ønsker å studere her.*

*Vår omsorg skal gi studentene muligheter for vekst og utvikling, og mestring i sin utdanning. Sit skal støtte frivillighetskulturen og utvikle attraktive velferdstilbud med varer og tjenester som studentene har behov for.*

*Vi kan engasjere oss i ekstern forretningsvirksomhet når dette bidrar til økt studentvelferd. Engasjerte ansatte og tett samarbeid med studenter og utdanningsinstitusjoner er grunnpillarene i vårt arbeid.*

Dette betyr at Sit er en ideell organisasjon som har til oppgave å ta seg av studentenes velferdsbehov ved det enkelte lærested, og er regulert av lov om studentsamskipnader (studentsamskipnadsloven) med tilhørende forskrifter. Konsernstyret er studentsamskipnadens øverste myndighet hvor majoriteten av styremedlemmene er bestående av studenter. Studentsamskipnaden er dermed brukerstyrt, og studentene kan selv prioritere velferdstiltak i regi av Sit, og omfanget av disse.

I forskrift § 8 om studentsamskipnader står det:

*Utdanningsinstitusjonens ledelse skal, i samarbeid med studentsamskipnaden legge forholdene til rette for et godt studiemiljø og arbeide for å bedre det helhetlige læringsmiljø ved utdanningsinstitusjonen. Utdanningsinstitusjonene har det strategiske ansvaret for studentenes helhetlige læringsmiljø, mens studentsamskipnaden har det operative ansvaret for studentvelferden.*

En forutsetning for å lykkes er derfor et tett samarbeid og en god relasjon med NTNU, Trondheim kommune og studentene i den videre campusutviklingen.

Sits tilbud og tjenester er spesielt tilpasset studentenes behov, og vi skiller oss fra andre kommersielle aktører ved at all overskudd går tilbake til studentene. Sit har dermed en viktig rolle i studentvelferden som må ivaretas i campusutviklingen. Sit leverer også cateringstjenester for NTNU og arrangementer for linjeforeninger på kommersielle vilkår.

Sit skal legge til rette for god læring og være en positiv bidragsyter til gjennomføring av kvalitetsreformen i høyere utdanning. Dette gjør vi ved å ha en tett dialog med utdanningsinstitusjoner, vertskommuner, Kunnskapsdepartementet og andre aktuelle aktører, for å kunne utvikle og tilby nødvendige tjenester med riktig kvalitet, til studenter som møter en stadig mer krevende studiehverdag. Sits oppgave er å fungere som et støtteapparat for studenttilværelsen, samt å sørge for omsorg i en studenthverdag der det stilles stadig økte krav til studentene.

## **Kvalitetsprogram for NTNUs campusutvikling**

- 1. Er kvalitetsprogrammet dekkende for å skape de fysiske rammene NTNU trenger for å nå sine strategiske mål?*

Prinsippene for kvalitetsprogrammet fremstår som helhetlige og dekkende for hva som er formålet med campusutviklingen i det nye NTNU. Sit er positiv til at prinsippene tar høyde for campusutvikling i alle studiebyene.

### **Fysiske rammer for Sit og andre samarbeidspartnere**

Det er viktig at Sit, og andre sentrale samarbeidspartnere blir inkludert i utviklingsprosessen fra et tidlig stadium slik at vi kan bidra til at NTNU oppfyller prinsippene i kvalitetsprogrammet og for at helheten i campusprosjektet ivaretas.

Grunnlaget for et velfungerende campus er primært at de fysiske omgivelsene støtter opp om de strategier som utdanningsinstitusjonene har fastlagt. Kvalitetsprogrammet bør derfor i tillegg til de fysiske rammene for NTNU, si noe om de fysiske rammene for NTNUS samarbeidspartnere. Dette bør nevnes i kvalitetsprogrammet, eller være et eget punkt.

Sit vil legge til grunn NTNUs prinsipper for campusutvikling i sitt videre arbeid.

Studenter og ansatte må oppleve at kvaliteter som er viktige for dem dekkes godt. For at studenter og lærere/forskere skal kunne være effektive og lykkes i sitt arbeid, må det finnes gode støttefunksjoner (produkter og tjenester) på og omkring campus, med like gode eller tilsvarende funksjoner som finnes utenfor campus.

### **Sits rolle er i stadig endring**

Sits rolle i studentvelferden er i stadig endring, og vi ønsker å tilpasse oss et marked i kontinuerlig endring ved å tilby fremtidsrettede og relevante campustjenester. Det vil derfor være naturlig at Sit er aktiv pådriver i utviklingen av tjenester på campus som bidrar til å tilrettelegge for et levende campus. Sit ser for seg et fremtidens campus som støtter opp under kvalitetsprinsippene, med etterspurte konsepter og velferds- og servicetilbud.

#### *2. Er det momenter i kvalitetsprogrammet som bør justeres for å styrke programmet som måldokument for NTNUs campusutvikling?*

De fysiske rammene for Sit og andre viktige samarbeidspartnere bør presiseres i kvalitetsprogrammet, som omtalt i ovennevnte svar.

### **Definere levende campus**

Det vil være hensiktsmessig i kvalitetsprinsippene «*urban, samlende og nettverk av knutepunkt*» å definere hva som legges i et levende campus, for å klargjøre begrepet. En tydeliggjøring av kvalitetsprinsippene vil bidra til å avklare forventninger, og gjøre Sit i bedre stand til å levere tjenester og produkter som gjør at NTNU når sine mål.

Studenttinget har laget sin egen definisjon på hva et levende campus innebærer, som Sit har bygget videre på. Under følger en definisjon av et levende campus som Sit har brukt ved forskjellige anledninger:

*Et levende campus kjennetegnes av hyppig aktivitet og brukes av studenter og ansatte utenom vanlig arbeidstid, både til faglige og sosiale aktiviteter. Dette forutsetter at studenter har god tilgang på arealer, både egne linjespesifikke arealer og fellesarealer som fungerer som møteplasser mellom ulike fagmiljø. Det må også være mulig for studenter og foreninger å benytte seg av universitetets arealer, det skal være få begrensninger på dette. Tjenester/tilbud som tilbys sentralt på campus bidrar til en mer levende campus. Dette kan for eksempel være: studentboliger, idrettstilbud, studenthus, serveringstilbud, barnehage, helsetjenester og arealer for studentfrivilligheten.*

Sit mener også at Studenttingets campuspolitiske plattform vil være nyttig i den videre campusutviklingen.

## Overordnet lokalisering av campus

- 1. Med utgangspunkt i NTNUs strategiske mål — ville muligheten for måloppnåelse øke med en annen lokalisering?*

Sit støtter arbeidsgruppens anbefaling om overordnet lokalisering vestover mot Elgeseter, og at øvrige områder som NTNU disponerer i dag beholdes som kapasitetsbuffer inntil videre. Bakgrunnen for dette er at en slik lokalisering vil gi den mest kompakte samlingen av fagmiljø og studenter, som igjen vil gjøre det enklere for Sit å tilby enda bedre og skreddersydde campustjenester. Dette forutsetter at Sit sine tilbud og tjenester lokaliseres sentralt på campus og i viktige møteplasser og knutepunkt både inne og ute. En strategisk lokalisering av våre tjenester vil være avgjørende for et attraktivt, åpent og levende campus. Sit ønsker derfor å inkluderes tidlig i arbeidet med planlegging av lokaler, arealer og arkitektonisk utforming.

Det er i dag praktiske, organisatoriske, miljømessige og økonomiske utfordringer med dagens spredte campusstruktur. Det vil derfor være positivt å ha et konsentrert og urbant campus, som samler fagmiljø og samarbeidspartnere. Blant de alternative lokasjonene, anser Sit at lokaliseringen av campus vestover mot Elgeseter vil gi den totalt beste måloppnåelsen.

- 2. Er det momenter rapporten ikke berører som kan bidra til å styrke kunnskapsgrunnlaget for en anbefaling?*

## Studentsenter

Et levende campus må ha et godt tilbud av tjenester rettet mot studenter, som bidrar til å sikre et godt helsetilbud. Dette bør være samlet plassert på campus, og inneholde karriereveiledning, studentservice, lokaler for studentorganisasjoner, lokaler for kursaktiviteter, helsestasjon og psykososial helsetjenester. I tillegg mener vi at alle tilbud må legges til rette for studenter med funksjonsnedsettelse og internasjonale studenter. Studentsenteret bør drives i nært samarbeid med NTNU.

## Nybygget i Elgesetergate 10

Utviklingen av nybygget i Elgeseter gate 10, med nytt idrettssenter- og aktivitetssenter, sosiale møteplasser, serveringssted og arealer for studentfrivilligheten bør være nevnt i rapporten. Dette vil være med på å styrke grunnlaget for anbefalingen, da det trolig vil bli det første nybygget som illustrerer idéen om et levende campus med de kvalitetsprinsippene som er nevnt i NTNUs kvalitetsprogram for campusutvikling. Det vil være positivt om dette allerede igangsatte utviklingsprosjektet nevnes i rapporten.

## **Erstatning av Dragvoll idrettsbygg og barnehage**

Ved flytting av Dragvoll campus må det legges til rette egnede arealer for en erstatning av Dragvoll idrettsbygg og Dragvoll barnehage. Disse arealene må være lokalisert på eller i nærheten av den nye campus lokasjonen, og erstatte dagens funksjonsarealer på Dragvoll idrettsbygg som hovedsakelig består av idrettshaller. Det nye Idrettsbygget i Elgesetergate vil ikke fungere som en erstatning av Dragvoll idrettssenter. Portalen treningssenter ble etablert som en midlertidig løsning i påvente av nytt idrettsbygg nærmere campus.

Disse arealene må kunne brukes i en multirolle, og i et aktivt sambruk med andre aktiviteter. Dette må ses i sammenheng med NTNU sine behov for arrangement i store flate arealer med stor takhøyde, her kan det nevnes avvikling av eksamener, immatrikuleringsseremonier og internasjonale forskningskonferanser.

## **Løsninger på forflytting mellom knutepunkt**

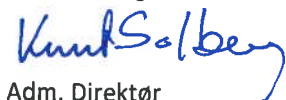
En forutsetning for at den anbefalte lokaliseringen lykkes, er at man finner en god løsning for forflytting av et stort antall mennesker mellom hele Gløshaugen-plataet og Elgeseter, slik at man sikrer en helhetlig forbindelse mellom knutepunktene.

Det må ses på kreative/innovative løsninger for å løse ovennevnte forflytting mellom Gløshaugen-plataet og Elgeseter. Dette kan være alt fra et førerløst skinnegående transportsystem til sykkelheis som legger til rette for grønn mobilitet. En slik løsning må ses i sammenheng med det store antallet studenter som bor på Moholt studentby slik at en god forbindelse også sikres mellom Moholt studentby og campus. Dette forutsetter et godt samarbeid mellom NTNU, Trondheim kommune og Sit.

Sit håper at våre synspunkter og innspill har kommet godt frem og vil være nyttige i det videre arbeidet. For at Sit skal gjøre en god jobb ønsker vi å være tidlig involvert i prosesser i campusutviklingen som foregår på både kort og lang sikt.

Med vennlig hilsen,  
Sit

Knut Solberg



Adm. Direktør

