
Innspill til høring om kvalitetsprogram for campusutvikling og rapport om overordnet lokalisering

Til:

Rektor

Kopi til:

Fra:

Dekan IVT

Kvalitetsprogrammet

Kvalitetsprogrammets suksesskriterier under de seks kvalitetsprinsippene tegner et inspirerende bilde av det framtidige NTNU. Vi leser suksesskriteriene også som målformuleringer for campusutviklingen.

De fanger opp mange egenskaper av den mangedimensjonale og mangslungne organismen som universitet skal være.

Sånn sett savner vi ikke prinsipper og kriterier, men vi innser at som i alle andre kompliserte målbilder vil det ikke være mulig å oppfylle alle samtidig, og at noen av kriteriene/målene vil kunne være i konflikt med hverandre. Det er også en risiko for at de finansielle rammene for prosjektet kan komme til å begrense mulighetene for å realisere ønskede mål, og dermed gjøre at mål må settes opp mot hverandre ved realiseringsbeslutninger. Vi støtter derfor sterkt det som sies i introduksjonen om å lage indikatorer for kriteriene, og bruke disse som synliggjøring av konsekvenser, og derigjennom benytte kvalitetsprogrammet som et styringsverktøy for de valg som må gjøres underveis.

Blant de seks kvalitetsprinsippene vi vil framheve som de viktigste

- Samlende
- Effektiv
- Bærekraftig
- Levende laboratorium

Postadresse

Org.nr. 974 767 880

Besøksadresse

Telefon

Saksbehandler

Vi anser at et av de mest krevende oppgavene vil være å lage kriterier for å vurdere hvilke fagområder som skal lokaliseres nær hverandre. Det ligger i sakens natur at det ikke vil være mulig å oppfylle alle ønsker om nærhet. IVT-fakultetet anser nærhet mellom et fagmiljø og dets forsknings- og læringsinfrastruktur må være et overordnet kriterium. For laboratorietunge fagmiljø med mange formålsbygg vil dette gir sterke føringer for mulig lokalisering. For de tilfeller at flere fagmiljø har nytte av å bruke felles infrastruktur, gir dette føringer.

For å oppnå de tverrfaglige impulsene vi ønsker at campusløsningen skal skape, vil det være ønskelig med en viss blanding av teknologiske fagområder og humsam-områder i campus, selv om vi innser at dette også kan gå på tvers av samling av studenter og ansatte som inngår i samme fagområde.

På et overordnet nivå kan vi se at mål om en samlende campus med korte avstander, kan komme i konflikt med utstrakt integrasjon av bo-, by- og næringsfunksjoner slik som det beskrives i prinsippet Urban. Dette vil særlig være slik dersom disse funksjonene skal plasseres på NTNUs tomtearealer. De kvaliteter som tilføres ved slike funksjoner kan være en berikelse av campus, men likevel må det være slik at hensynet til universitetets og tilknyttet virksomhets kjerneoppgaver og NTNUs framtidige utviklingsmuligheter må veie tyngst i balanseringen av mål i slike avveininger.

Lokalisering

Valg av hovedløsning

IVT støtter tilrådingen fra arbeidsgruppen om Alternativ vest - Elgesæter som hovedløsning i den forestående utviklingen av NTNU Campus Trondheim. Dette alternativet gir en kompakt løsning med korte avstander, samtidig som man kan få til en byintegrering i Elgesæter-området.

En plassering av et innovasjonssenter i Hesthagen, med humaniora og samfunnsfagene integrert dels på/nær ved Gløshaugen og dels på Elgesæter anser vi vil gi de beste utviklingsmuligheter både for de enkelte fagområdene, og for tverrfaglig virksomhet mellom humaniora og samfunnsfag, helsefag og teknologi, og gode rammebetingelser for innovasjonssamarbeid med næringsliv og offentlig sektor.

Endringer i IV-fakultetet som utløser campusutviklingsbehov

For IV-fakultetet er vi særlig opptatt av:

- En god integrasjon av de fagmiljøene fra nåværende Fakultet for teknologi som skal overflyttes til det nye IV-fakultetet

Disse skal integreres i innenfor tre fagområder:

- Maskin og produksjon
- Bygg og miljøteknikk
- Energi

Ved å integrere disse fagmiljøene på Gløshaugen styrkes det samlede fagmiljø innenfor hvert av disse områdene.

- Få realisert de faglige gevinstene ved de sammenslåingene som er gjennomført i instituttstrukturen ved fakultetet:
 - Produktutvikling og materialer og Produksjons- og kvalitetsteknikk sammenslått til Maskinteknikk og produksjon
 - Bygg, anlegg og transport og Vann- og miljøteknikk sammenslått til Bygg og miljøteknikk
 - Geologi og bergteknikk og Petroleumsteknikk og anvendt geofysikk sammenslått til Geovitenskap og petroleum

Faggruppene i disse instituttene har faglige koblinger og mulighet for utnyttelse av felles undervisnings- og forskningsinfrastruktur. Utnyttelse av de synergier som er knyttet til dette har potensiale til å styrke forskning og utdanningstilbudet. Dagens lokalisering medfører en fragmentering som vil være en hindring for å utløse disse synergiene.

Samfunnsmessig verdi

Det ligger betydelig samfunnsmessig verdi i å få realisert disse synergiene raskt.

Stikkordsmessig nevnes noen utviklingstrender i samfunnet som har behov for disse fagområdenes bidrag:

- Norsk produksjonsindustri er inne i en betydelig omstillingsperiode. Drivkrefter er innflagging av produksjon som har vært utflagget til utlandet, teknologisk utvikling som gir kraftig styrkede muligheter for automatisering av produksjonsprosesser, og den globale digitaliseringstrenden.
- Omstilling av en del av den industrielle kapasiteten i Norge fra petroleumsorientert virksomhet til annen virksomhet.
- Klimaendringer som fører med seg økede belastninger på samfunnets infrastruktur, både den bygningsmessige, og veg, bane og kystinfrastruktur, og dermed behov for bedre kunnskap om konsekvenser og tiltak for å møte utviklingen.

Denne utviklingen er i full gang, og det er viktig så raskt som mulig å gjøre NTNUs fagmiljøer best mulig rustet til å bidra.

Campusmuligheter – ønske om å integrere IV-fakultetets utviklingsbehov i det sentrale campusarbeidet.

IVT-fakultetet har i sitt strategiske arbeid utviklet et senterkonsept med fem sentre som grunnstruktur for fakultetets framtidige campusløsning i Trondheim. Det bygger på et senter for hvert av fem fagområder, der medarbeidere, studenter, og samarbeidende forskningsmiljø er samlokaliserte med infrastruktur for utdanning og forskning.

Dette konseptet har vært presentert i campusutviklingssammenheng ved tidligere anledninger.

Sentrene svarer til de nye instituttenhetene i IV-fakultetet, med ett unntak, som er Konstruksjonsteknikk. Dette instituttet har faglig en mellomstilling mellom Maskin og produksjon og Bygg og miljøteknikk.

IVT-fakultetet vil på denne bakgrunn anmode om at IV-fakultetets campusutviklingsbehov for å samlokalisere de nye instituttenhetene blir tatt inn i det sentrale campusarbeidet. En del av behovene kan muligens løses i det tidsperspektivet som innplasseringsprosjektet har (fram til 2020), de øvrige bør tas inn i behovsfasen for det langsiktige campusprosjektet som skal i gang nå. For å skape størst mulig mulighetsrom i søket etter gode løsninger bør dette arbeidet gjøres i en kontekst der alle fakultetenes behov, inkludert innplasseringen av samfunnsvitenskap og humaniora er med.