

---

## Notat

---

Til: Campusprosjektet ved NTNU v/ Merete Kvidal

---

Kopi til:

---

Fra: Fakultet for økonomi

---

Signatur: Monica Rolfsen

## Hørings svar om campusplan, kvalitetsprogram og overordnet lokalisering

Vi viser til invitasjon til høring om kvalitetsprogram for NTNUs campusutvikling og rapport om overordnet lokalisering av 12. august 2016, med to rapporter som vedlegg: Kvalitetsprogram og lokalisering av NTNUs campus, begge høringsversjoner.

Fakultet for økonomi er ikke formelt opprettet på nåværende tidspunkt, men kommer i funksjon fra 1. januar 2017, med fire institutter: Handelshøyskolen ved NTNU (HHN), Institutt for samfunnsøkonomi (ISØ), Institutt for industriell økonomi og teknologiledelse (IØT) og institutt for internasjonal business, sistnevnte lokalisert i Ålesund.

Dette dokumentet har vært diskutert på to ledermøter i fakultetet, først ble de overordnede prinsipper og synspunkt utvekslet, deretter skrev dekan et utkast til hørings svar som det ble gitt tilbakemelding på og ble gjenstand for drøfting på neste møte. På ledermøte deltar alle fungerende instituttleidere og en studentrepresentant.

### Generelle kommentarer til Campus-prosjektet

Som et helt nytt fakultet med betydelig potensial for vekst, utvikling og faglig synergier er det av vesentlig betydning at vi blir samlokalisert i Trondheim, både på kort og lang sikt. Det er dermed svært gledelig at prosjektet «Innovasjonssenter» er planlagt inn som en del av Campus-prosjektet uavhengig av overordnet lokalisering. Om campus utvides gjennom alternativ nord, vest eller sør vil uansett innovasjonssenteret plasseres i Hesthagen i tett tilknytning til bygget Handelshøyskolen har tilhold i. Dette er en forutsetning for gode samarbeidsløsninger for fakultetet på lang sikt.

---

Postadresse	Org.nr. 974 767 880	Besøksadresse	Telefon	Påtroppende dekan
7491 Trondheim	E-post: iot@iot.ntnu.no	Sentralbygg 1, 12 etg. Alfred Getz vei 3 Gløshaugen	+ 47 73 59 35 11 <b>Telefaks</b> + 47 73 59 36 03	Monica Rolfsen  73 59 16 11
	http://www.ntnu.no/iot			

Det er imidlertid også viktig med kortsiktige løsninger, da det vil ta noen år å få på plass et Innovasjonssenter. I dag er ekspansjonsmulighetene i Handelshøyskolebygget knyttet til litt over halve femte etasje, som i dag brukes av deler av Fellesadministrasjonen ved NTNU. Dagens Handelshøyskolebygg, inklusive den nevnte halve femte etasjen, er ikke tilstrekkelig til å samle både fakultetsadministrasjonen for Fakultet for økonomi i tillegg til ansatte og studenter ved ISØ. ISØ har i dag omlag 600 studenter. Den samlede mengden studenter for HHN og ISØ vil overstige 1900, og vil kreve betydelig ekstra arealer. Det bør derfor utredes om det er mulig å skaffe til veie egnede lokaler i nærområdet. Dersom det er mulig å løse ut kontrakten for tannhelse-firmaet som har leieforhold i den andre halvdel av femte etasje, vil dette kunne avhjelpe noe på situasjonen. Dersom det lar seg gjøre å finne gode løsninger for samling av fakultetsadministrasjonen ved Fakultet for økonomi, HHN og ISØ i og nær handelshøyskolebygget, vil vi oppnå at hele Trondheimsdelen av Fakultet for økonomi, med Institutt for industriell økonomi og teknologiledelse IØT værende på Gløshaugen inntil Innovasjonssenteret står ferdig, er lokalisert med fem minutters gangavstand til hverandre.

### Svar på spørsmålene om kvalitetsprogram for NTNUs campusutvikling 2016-2013

Kvalitetsprogrammet er utledet fra vedtatt strategi, fusjonsplattform og NTNUs samfunnsoppdrag, og tar for seg hvilke egenskaper og kvaliteter campus må ha for å bidra til overordnet måloppnåelse. Det er til dette formål utviklet prinsipper og suksesskriterier på et overordnet nivå. Prinsippene er i og for seg lette å slutte seg til, men vi savner fokus på det viktigste, nemlig hensyn til kjernevirksomheten ved NTNU: Undervisning og forskning. Prosjektet skal også være et byutviklingsprosjekt, men ikke *først og fremst* et byutviklingsprosjekt. Det viktige og avgjørende må være hensynet til kjernevirksomheten, og dette kommer ikke tydelig nok frem etter vårt fakultets oppfatning.

Fakultet for økonomi støtter prinsippet om at campus må være **samlende**, og ser dette som svært avgjørende for å lykkes. Dette gjelder innad på vårt fakultet, men ikke minst er det en forutsetning for å samhandle med andre, slik våre fagmiljø har lange tradisjoner for å gjøre. Skal vi fortsette å være tett integrert med teknologimiljøene og bli i stand til å utvikle enda tettere relasjoner til samfunnsfagene, humaniora, helse og andre fagfelt er et samlet campus svært sentralt.

Prinsippet om å være **urban** er vi også i utgangspunktet positive til, men særlig dette punktet kan trekke fokuset vekk fra det viktige, nemlig hensyn til et universitets kjerneaktivitet og over mot å først og fremst fremstå som et byutviklingsprosjekt, slik vi advarte mot i starten av dette avsnittet. Vi synes det viktig å utvikle enda tettere relasjoner til nærings- og arbeidsliv i Trondheimsregionen, slik vi også er det i Ålesund og Gjøvik. Innovasjonssenteret har i noen sammenhenger vært tenkt inn som en «dør» eller en «port» som åpner opp NTNU mot byen og samfunnet for øvrig, og våre fagmiljø har stor grad av interaksjon med industri, næringsliv og politiske aktører. En urban innretning for campus kan styrke dette ytterligere. Det samme gjelder prinsippet om **nettverk av knutepunkt**.

Vi støtter også prinsippet om at arealbruken skal være **effektiv**. Samtidig er vi bekymret for at det i «effektiv arealbruk» ligger et uuttalt premiss om innføring av åpne kontorlandskap som standard,

noe vi på generelt grunnlag er særdeles skeptiske til. For enkelte arbeidsfunksjoner kan dette fungere godt, og for våre studentlaboratorier innen entreprenørskap er denne arbeidsformen en forutsetning. Men for det aller meste av kjerneaktiviteten ved et universitet, som forskning, forberedelse til undervisning samt veiledning er ikke landskap en egnet arbeidsform, da trengs ro og fred, og nok plass til bøker og annet forskningsmateriell. For å sikre at campus blir «en bedre verden for kunnskap», er det avgjørende at beslutninger om kontorarealløsninger forankres i forskningsbasert kunnskap om hva som gir gunstige forhold for forskning, undervisning og veiledning, og det er ikke åpne landskap. Å tvinge frem åpne landskap vil føre til at våre professorer i større grad blir sittende og utøve sin aktivitet hjemmefra. Vi vil derfor foreslå å endre navnet på dette prinsippet til **brukskvalitet** i stedet for effektiv, som gir negative assosiasjoner hos svært mange ansatte.

Vi støtter også prinsippene om **bærekraftig** og **levende laboratorium**, og sistnevnte prinsipp knytter seg mye opp til å koble forskning og undervisning tett opp mot næringsliv som vi allerede gjør mye av, men hvor en hensiktsmessig campusutvikling kan bidra betydelig.

Oppsummert vil vi si at programmet er dekkende for å skape de fysiske rammene NTNU trenger. Når det gjelder hvorvidt noen momenter bør justeres er vi opptatt av at man ikke skal bli så arealaffektiv at det skaper arbeidsplasser uegnet for forskningsaktivitet for fremtiden, som vil være det motsatte av å fylle samfunnsoppdraget vårt.

### **Svar på spørsmålene om overordnet lokalisering av campus i Trondheim**

Fakultet for økonomi støtter anbefalingen fra arbeidsgruppen om å utvikle campus vestover mot Elgeseter. Dette gir nærhet mellom sentrale områder, det innebærer en samling og fortetting, og Innovasjonssenteret får en sentral plassering som brohode mellom Øya, Gløshaugen og byens borgere.

Med hilsen

Monica Rolfsen  
Påtroppende dekan