

Notat til dekanmøte

Til: Dekanmøte

Kopi til:

Sakseier: Prosjektleder NTNU Campusutvikling Merete Kvidal
Saksbehandler: Kjersti Bjørkeng Størdal

:

Rektorvedtak om prinsipper for arealutvikling ved NTNU

Hensikt:

Hensikten med saken er å få dekanmøtets tilslutning til rektors vedtak om prinsipper for arealutvikling ved NTNU (vedlagt), på bakgrunn av prosessen for utarbeidelse beskrevet i dette saksfremlegget.

Sammendrag:

Våren og delvis høsten 2021 har fem temagrupper i NTNU jobbet med å konkretisere prinsipper for arealutvikling. Temabrukergruppene er sammensatt og ledet på vegne av prorektorer og direktører:

- Læringsareal (prorektor for utdanning)
- Knutepunkt (prorektor for utdanning)
- Spesialarealer (prorektor for forskning)
- Arbeidsplass (organisasjonsdirektør)
- Drift og forvaltning (direktør for økonomi og eiendom)

Et felles sekretariat med fagressurser fra NTNU og Statsbygg har planlagt og tilrettelagt for arbeidet i gruppene. Dette for å sikre at involveringen av NTNUs brukere er i henhold til fremdrift i prosjektet NTNU Campussamling og at kunnskapsgrunnlaget fra NTNU anvendes i bygge- og brukerutstyrsprosjektet. Resultatene fra gruppenes arbeid er tverrgående, og skal gjelde for all campusutvikling ved NTNU.

Temabrukergruppenes arbeid har vært innenfor NTNUs føringer i premissdokumentene Arealkonsept, Prinsippplan, Faglig lokalisering, Kvalitetsmål for bygg og utomhus og OFP-rapport for prosjektet NTNU Campussamling.

Postadresse	Org.nr. 974 767 880	Besøksadresse	Telefon	Saksbehandler
7491 Trondheim		Hovedbygningen	+47 73595000	
Norway	postmottak@ntnu.no			
Høgskoleringen 1	www.ntnu.no			

Adresser korrespondanse til saksbehandlerenhet. Husk å oppgi referanse.

Temabrukergruppene utarbeidet prinsipper for campusutvikling. Den endelige ordlyden i prinsippene slik de står i Rektorvedtaket er justert på bakgrunn av tilbakemeldinger fra behandling av utkast til vedtak i rektorat, dekanmøte, AMU og SESAM.

Prosess:

NTNUs strategi for brukerinvolvering i campussamling ble vedtatt i juni 2020. I tråd med denne strategien etablerte prodekaner og direktører for de relevante områdene, temabrukergrupper.

Temabrukergruppene utarbeidet føringer for arealutvikling gjennom følgende arbeidsprosess:

- Februar – juni 2021: Arbeidsmøter i temabrukergruppene læringsareal, knutepunkt og spesialareal
- april 2021 og pågående 2021: Arbeidsmøter i temabrukergruppene arbeidsplass og drift og forvaltning.
- 14. juni – 22. juni: Interne NTNU-møter med temabrukergruppelederne og deres fagressurser fra linjen for å diskutere føringer for læringsareal og knutepunkt, spesialarealer, drift og forvaltning, og arbeidsplass
- 1. juli: Leveranse fra Statsbyggs rådgivere: Oppsummering av vårens arbeid i temabrukergruppene læringsareal og knutepunkt (vedlegg 2) og spesialareal (vedlegg 3)
- 30.09, 05.10, 21.10, 02.12: Utkast til rektorvedtak - prinsipper for arealutvikling behandlet i hovedbrukergruppen for NTNU Campussamling.
- 19. oktober: Prinsipper for arbeidsplass og drift og forvaltning nedfelt fra temabrukergruppene.
- 24. oktober: Rektoratet behandler sammenfattede prinsipper/utkast til rektorvedtak første gang.
- November-desember 2021: Temabrukergruppe arbeidsplass har møter i november og desember og gjør ytterligere iterasjoner av prinsippet «kvalitet på arbeidsplasser», på bakgrunn av tilbakemeldinger og diskusjoner om prinsippene for arbeidsplass i rektorat-møter, dekanmøter og SESAM-møter.

Prinsippene og utkast til rektorvedtak er videre behandlet i følgende fora:

Rektorat:	24.10.21, 09.11.21
Dekanmøte:	16.11.21, 23.11.21, 30.11.21, 08.02.22 (dette møtet)
AMU:	13.12.21
SESAM:	24.11.21, 3.12.21, 17.12.21, 3.2.22 (ikke passert i skrivende stund)

Møte i arbeidsgruppe nedsatt av SESAM i møte 17. desember 2021, 24.01.22 og 27.01.22.
Samordningsforum NTNU Campusutvikling og Eiendomsavdelingen, 27.04.22.

Om utarbeidelsen av prinsippene:

Grunnlaget for prinsippene i rektorvedtaket er utarbeidet av de fem [temabrukergruppene Læringsareal, Knutepunkt, Spesialareal, Arbeidsplass og Drift og forvaltning](#).

Prinsippene som er utarbeidet i temabrukergruppene er i all hovedsak en konkretisering av arealkonseptene og kvalitetsmål. Slik sikres NTNU kunnskap og underlag til beslutninger om helhetlige og felles løsninger innenfor de gitte rammene, og at de kan brukes i all campusutvikling ved NTNU. Hensikten er å sikre lik forvaltning og utvikling av areal i NTNUs bygge- og ombyggingsprosjekter, på de områder der det er nødvendig, og på områder der NTNU har strategiske interesser av dette. Det vil være behov for begrunnede fravik fra prinsippene i enkelte tilfeller, for eksempel der gammel og/eller uhensiktsmessig bygningsmasse ikke gjør det mulig å følge dem.

Prinsippene i rektorvedtaket er knyttet til tema og behov som går på tvers av fag- og avdelingsgrenser, og på tvers av prosjekter og delprosjekter i NTNUs campusutvikling. Formålet med videreutviklingen er å lette arbeidet i klynger og fagmiljø som skal gjennom konkrete bygge- og ombyggingsprosjekt, gjennom å konkretisere og sette rammer for det utviklingsarbeidet som skal gjøres der.

Temabrukergruppene for læringsarena og knutepunkt har jobbet i tett samspill. De har definert:

- hva slags læringsareal og knutepunktsfunksjoner som skal finnes i funksjonelle og faglige klynger som utvikles gjennom et bygge- eller ombyggingsprosjekt
 - overlapp og mulighet for deling og fordeling av funksjoner mellom Hovedknutepunkt og Sentralt læringsstrøk.
 - at hver faglige klynge skal etablere fagland.

Temabrukergruppen spesialareal har arbeidet med definisjon og kategorisering av spesialareal, samt prinsipper som legger vekt på plassering, deling og synlighet; altså spesialareal som identitetsbærere.

Temabrukergruppen for arbeidsplass har primært arbeidet med forståelse av rammene for arbeidsplassutforming, og mulighetsrommet innenfor disse. De har definert prinsipper som retter seg mot prosess for arbeidsplassutforming i klyngene, med vekt på at klyngen selv definerer behov for fellesfunksjoner og fleksibilitet. Det legges videre til rette for lokale tilpassinger av de nære arbeidssonene i de enkelte fagmiljø, innenfor rammene for det enkelte utbyggings- og ombyggingsprosjekt.

Temabrukergruppen for Drift og forvaltning har jobbet både med driftstekniske forhold, og mer generelt med utomhus. Det er prinsipper for utomhus areal som inngår i rektorvedtaket.

Det er ingen av prinsippene som er i konflikt med hverandre, eller som er i strid med eksisterende underlag og rammer.

Prinsippene vil kunne anvendes som styringsverktøy for arealutvikling innenfor konkrete bygge- og ombyggingsprosjekt. Prinsippene gir retning for prioritering når overlapp mellom ulike arealtyper (eksempelvis knutepunkt og læringsareal) vurderes i utformingen av arealer. For prosjektet NTNU Campussamling vil prinsippene i videre arbeid være retningsgivende for utvikling av arealer innenfor prosjektrammen, muligheter for overlapp mellom arealkategorier, og fordelingen av ulike funksjoner og areal mellom de faglige og funksjonelle klyngene (HumSam, KAMD, Økonomi- og innovasjon, Naturvitenskap/IMA, Informasjonsteknologi og elektroteknikk/IMF, Vitenskapsmuseet, Fellesadministrasjonen, Hovedknutepunkt og Sentralt læringsstrøk).

Temabrukergruppene har ikke foreslått prinsipper som eksplisitt går ut over arealrammen i prosjektet NTNU Campussamling. Men, alle gruppene har påpekt behov som fremhever nødvendigheten av overlapp og sambruk:

- I temabrukergruppene Læringsareal og Knutepunkt er det foreslått fagland i hver klynge. Arealmessig må dette skapes i overlapp mellom læringsareal (studentarbeidsplasser), og knutepunktsareal. Arbeidsplassareal (veiledningssituasjon) kan også dras inn som ressurs her.
- I temabrukergruppen arbeidsplass er det uttrykt tvil om arealrammen er tilstrekkelig til å dekke behov som virksomheten har.

Kommentarer fra forankringsrunden:

Læringsareal og knutepunkt: I møtet 23. november 2021 stilte dekanmøtet seg bak prinsippet om fagland både på sentralt læringsstrøk og i de lokale klyngene. Det gis ingen føringer på *hva* fagland skal være arealmessig, men at man tilstreber en faglig og sosial arbeidsplass, og sosiale arena innen hver klynge. Det er gjennomgående stor enighet om prinsippene fra arbeidsgruppen.

Spesialareal: Dekanmøtet la 23. november vekt på at dette er overordnede prinsipper, som skal brukes for vurdering av plassering av spesialareal, *når* de eventuelt skal flyttes. Det er ikke å anse som en beslutning om omrokking av alle eksisterende areal.

Arbeidsplass: Det har vært stort engasjement, særlig rundt prinsippet «kvalitet på arbeidsplasser», med diskusjoner om føringene gitt i statens arealnorm og i rammene for prosjektet NTNU Campussamling. NTNUs ansatte har uttrykt et behov for stor grad av skjerming, og også behov for samspill med studenter. I dag løses disse behovene ofte i ansattes enekontor. I skjæringspunktet mellom uttrykte behov fra NTNU, lovpålagte krav om dagslys og innsyn på arbeidsplassen, og tilgjengelig areal for arbeidsplasser, oppstår det et dilemma mellom kvalitet på arbeidsstasjoner i åpne landskap på den ene side, og antall enekontor på den andre. I tidligere byggeprosjekter ved NTNU er dette blant annet løst gjennom lokale tilpassinger som tillater at man går på akkord med arbeidstilsynets arealkrav til arbeidsplasser. Dette forringer fleksibilitet og er derfor ikke ønskelig. Det er både i dekanmøte og SESAM stilt spørsmålstegn ved rammenes evne til å dekke NTNUs

behov for arbeidsplassareal. Gitt de overordnede rammene, er det gehør for behovet for disse prinsippene.

AMU har utarbeidet og [vedtok 13.12.21](#) notat, angående «Prinsipper for Arbeidsmiljøutvalgets (AMU) behandling av fremtidige byggesaker vedrørende kontorarbeidsplasser».

SESAM har utarbeidet og har under [behandling \(3.2.22\)](#) notatet «Kvalitet på arbeidsplass – IDF Sesams behandling av fordeling mellom enekontor og åpne plasser».

Begge disse arbeidene underbygger og presiserer prosess og prinsipper knyttet til utvikling av arbeidsplassarealer

Drift og forvaltning: Dekanmøtet presiserte 23. november at det i tillegg til prinsippene fra temabrukergruppen bør etableres et prinsipp om tilrettelegging for aktivitet utendørs, for å fremme studenters og ansattes helse.

Vedlegg:

Utkast til rektorvedtak: Prinsipper for arealutvikling ved NTNU.