



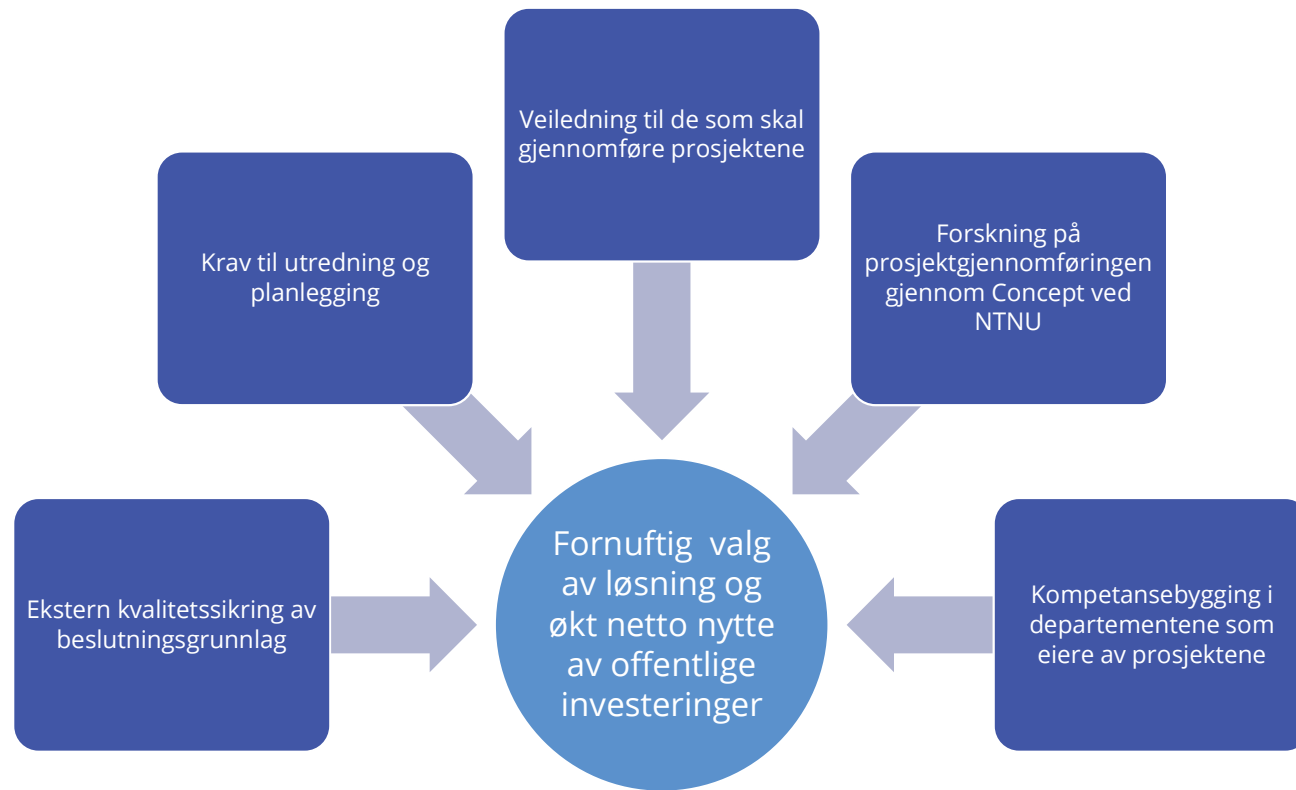
Finansdepartementet

Nytt om statens prosjektmodell - og hvorfor tidlig planlegging er viktig

Ingvild Melvær Hanssen, Finansdepartementet

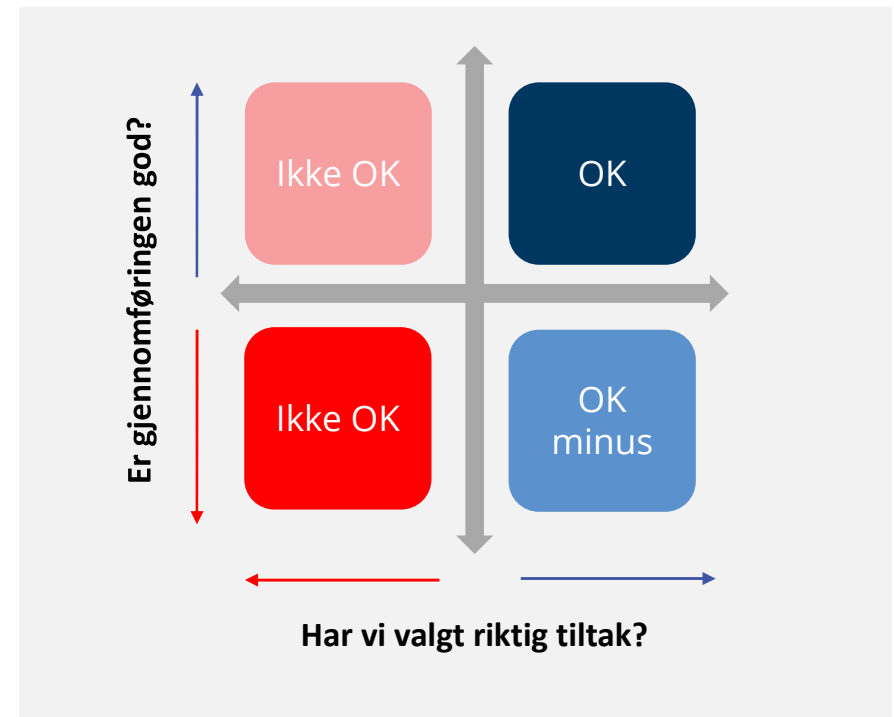
Fornebu 20.11.2023

Statens prosjektmodell gir flere virkemidler for effektiv ressursutnyttelse i investeringsprosjekter



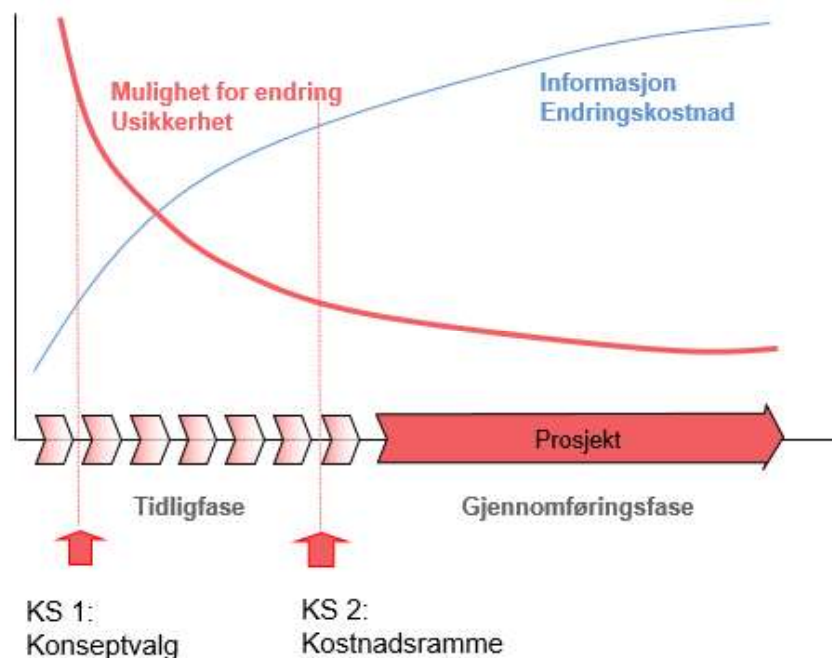
Hva er et riktig prosjekt?

- Tiltaket må være riktig for å løse problemet
- Tiltaket må optimaliseres og gjennomføres på en best mulig måte
- KS ordningen legger til rette for at beslutningstaker velger riktig prosjekt (KS1), og lykkes med prosjektgjennomføring (KS2)



I en usikker tid er det spesielt viktig med god planlegging

- Hva var de viktigste behovene?
- Hva er målene du skal nå?
- Er noen elementer viktigere enn andre for å oppnå planlagt nytte?
- Kan vi kompensere for noe gjennom andre tiltak?
- Hva skjer med samlede kostnader og samfunnsøkonomisk lønnsomhet?
- Viktigheten av en godt etablert prosjektmodell



Noen mindre endringer i nytt rundskriv

- Ny prosjektport ved oppstart av KVU
- Presisering om krav til SØA ved KS2 for prosjekter som har unntak for KVU/KS1.
- Krav om KS2 for fylkeskommunale ferjeavløsningsprosjekter før behandling om søknad om ferjeavløsningstilskudd
- Presisering om hvordan krav til endringslogg og styringsmål skal praktiseres for veiprosjekter i SWV porteføljestyling
- Åpnet for at Nye Veier, Bane NOR, Statnett og Sykehusbygg, som ikke er omfattet av vår kvalitessikringsordning også kan sende prosjektdata til Concept



Ny veileder i samfunnsøkonomisk analyse

Spesielt jobbet med:

- Nullalternativet
- Ikke-prissatte virkninger
- Hvordan komme fram til ulike alternative løsninger
- Usikkerhet om nyttevirkninger
- Hvordan gi en samlet vurdering og anbefale tiltak
- [Samfunnsøkonomiske analyser | DFØ \(dfo.no\)](https://dfo.no)



Viktige utviklingsområder framover

Ny KVV-veileder

- Arbeid med gode mandater
 - Alternativanalysen – krav til ulike ambisjonsnivåer og jobbe med det konseptuelt forskjellige
 - Framstilling av samfunnsøkonomisk lønnsomhet
 - Grunnlaget for faglig gode anbefalinger om tiltak
-
- **Kostnadsestimering** – særlig i tidligfase
 - **Kontraktstrategier** – reelle vurderinger av ulike strategier, hva passer ulike prosjekter og hvordan lykkes med valgt strategi
 - **DTC veileder**



Peder Andreas Berg

f. 31 - 3 -1954 d. 17 - 10 -2023

