



Finansdepartementet

# Arbeid med kostnadsstyring og design to cost som virkemiddel

Ingvild Melvær Hanssen

Drammen 10.11.21

# Kostnadsutvikling gjennom planlegging og gjennomføring



Figur 12.2 Kostnadsutvikling i store statlige investeringer. Investeringskostnad, indeks=100 ved start forprosjekt

Bakgrunn for å vurdere tiltak:

Innføring av endringslogg og styringsmål i prosjektoppfølgingen (mellom konseptvalg og KS2) fra 2017.

Litt ulike tilnærming avhengig av sektor:

I byggeprosjekter en egen avklaringsfase etter KS1 og kostnadsstyrt prosjektutvikling.

I veiprosjekter er oppfølgingen tilpasset planprosessen

# Endringslogg og styringsmål som hovedregel

Endringsloggen skal:

- dokumentere endringer som er besluttet i løpet av forprosjektfasen
- oppgi begrunnelse for endringene
- hvem som har besluttet dem

Samlet skal den gi oversikt over utvikling i prosjektets:

Innhold, nytte, omfang og kostnader

- Vesentlige endringer i føringer og avgrensinger av prosjektet, og som er grunnlag for den videre styringen.
- Endringer fra konseptvalg til KS2
- Styringsmål med utgangspunkt i P50 for kostnadene

# Oppfølging og erfaringer

- De store etatene har jobbet med å utvikle og innføre systemer for endringslogg og klassifisering av ulike typer endringer
- Få prosjekter som er ferdigstilt og som har vært planlagt med endringslogg hele veien.
- Ingen systematisk informasjon om resultater, men noen erfaringer sett fra FIN:
  - Bedre informasjon om kostnadsutvikling, hva og hvorfor
  - Få saker om store endringer til nå
  - Eksempler på prosjekter som har jobbet godt med å prioritere og dokumentere valg underveis
  - Det vil alltid være noen som møter større uforutsette utfordringer

# Vår definisjon av DTC:

Definisjon  
av design  
to Cost  
(DTC)

DTC er en prosjektstrategi der det på et tidlig tidspunkt i planleggingen fastsettes en bindende økonomisk ramme som prosjektet skal gjennomføres innenfor. Målet er å oppnå høyest mulig nytte innenfor den fastsatte rammen.

## Hva er ønskelig å oppnå med DTC?

Kostnadskontroll i forprosjektfasen og gjennomføringsfasen

Optimalisering av nytte gjennom prioritering av behov

Optimalisering av løsninger gjennom dialog mellom brukerne og prosjektet



## Hvilke typer prosjekter kan være egnet for DTC?

Prosjekter der kostnadsstyring prioriteres høyt og gjennomføringstid ikke er avgjørende

Prosjekter med fleksibilitet knyttet omfang, løsninger og kvalitet. For slike prosjekter kan det utarbeides relativt omfangsrike kutt- og plusslister

Prosjekter der økonomisk ramme er egnet for å fastsette et ambisjonsnivå.

# På porteføljenivå blir prosjektene gjennomført til forventet kostnad

