

Kostnadsestimering i digitaliseringsprosjekter

Helhetlig estimering ved stor investeringsrisiko

v/ Øyvind Tendal

Metier OEC
an RPS company

Fokus

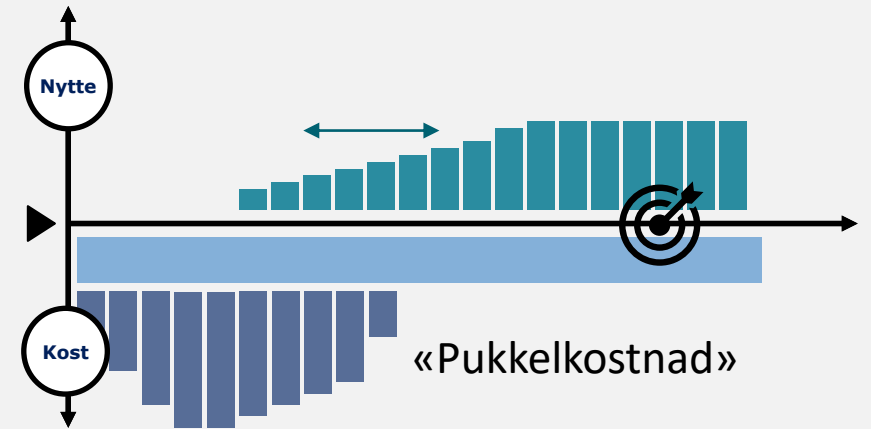
1. Digitaliseringsinitiativer med stor investeringsrisiko
2. Kostnadsestimering og suksessfaktorer i investeringstiltak-/prosjekter
3. Grunnlag for verdistyring innenfor økonomiske rammer
 - noen erfarte utfordringer i estimeringspraksis



Stor investeringsrisiko og en helhet som må realiseres for å oppnå ønskede mål og gevinster

Et helhetlig utvikling og endring som;

- Forberedes, begrunnes, planlegges og gjennomføres som en helhet med tydelig mål og retning
- Finansieres (gjerne stegvis!) og styres som en helhet mot definerte mål og gevinster
- Innebærer stor investeringsrisiko og oftest med begrenset fleksibilitet
- Tilpasses underveis som følge av erfaring, ny innsikt og endring i omgivelser

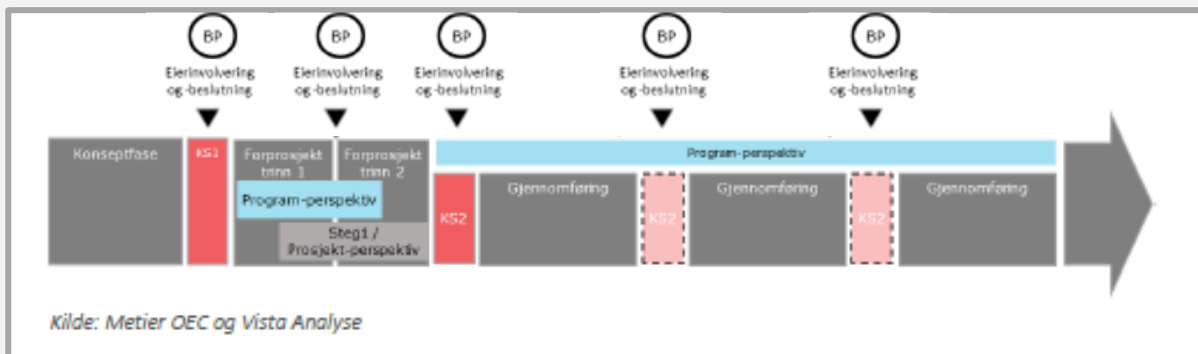
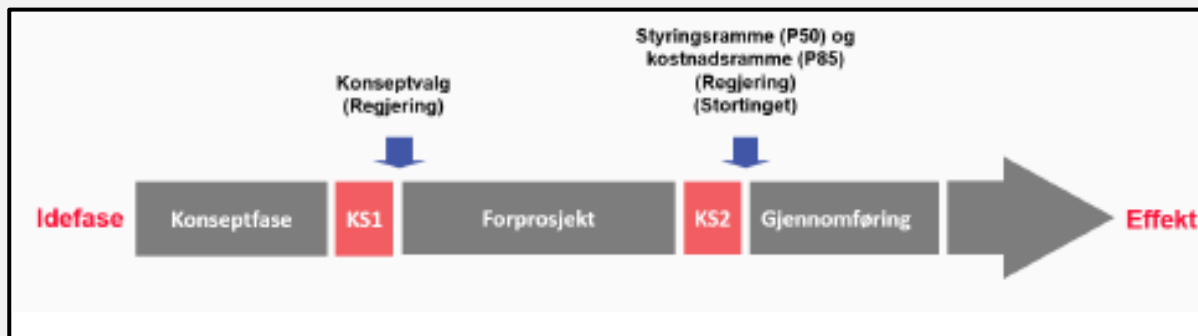


Tiltak som naturlig henger sammen eller har gjensidig avhengige nyttevirksomheter [...]

Rundskriv R108/19

«Prosjekt»

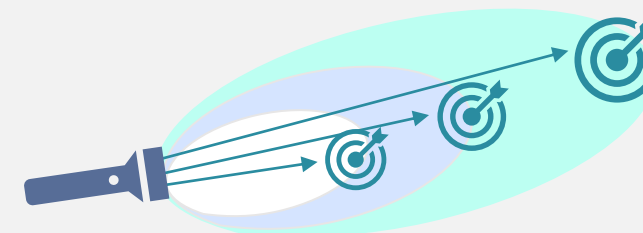
- Satsning
- Endringsprogram
- Investeringsprosjekt
- Endring
- Strategisk prosjekt
- Transformasjon
- Utvikling
- ...



Kostnadsestimering som underbygger suksessfaktorer i helhetlig styring av store investeringer i digitalisering

– Nytte/kost en rød tråd i verdistyring fra uløst behov til gevinst

- Valg av målbilde og overordnet strategi (konseptvalg)
- Forankring av overordnede prioriteringer
- Finansiell planlegging og forutsigbarhet
- Prioritering av mål og tilhørende omfang
- Valg av strategi for gjennomføring og gevinstrealisering
- Beslutninger om økonomiske rammer og handlingsrom
- Effektiv mål- og verdistyring på flere nivåer og horisonter

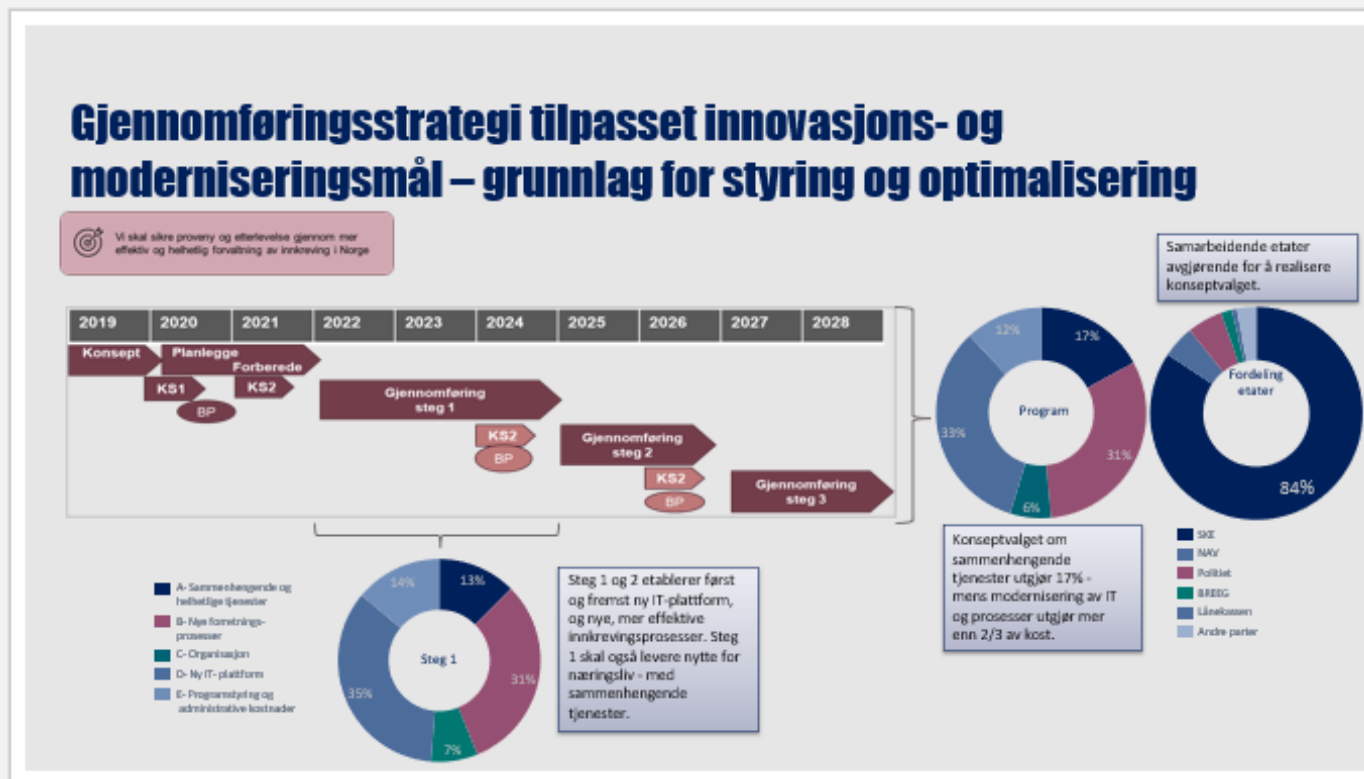


Helhetlig verdistyring på lang og kort sikt

Eksempel

Prioritering og fleksibilitet i omfang innrettet mot to hovedformål:

- Sikre effektiv innkreving og sanering
- Sikre verdi av sammenhengende tjenester
- «Pluss-lister» for å maksimere nytte innen for fastsatt kostnadsramme innen to hovedformål



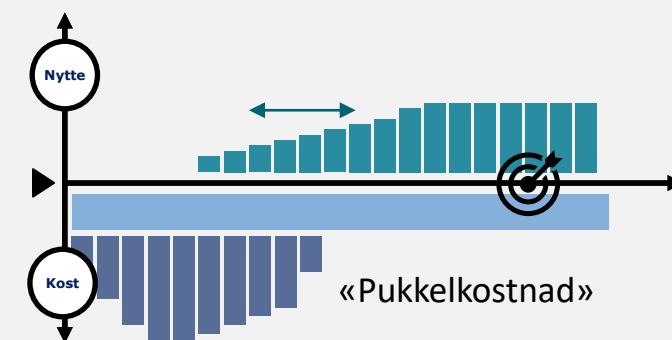
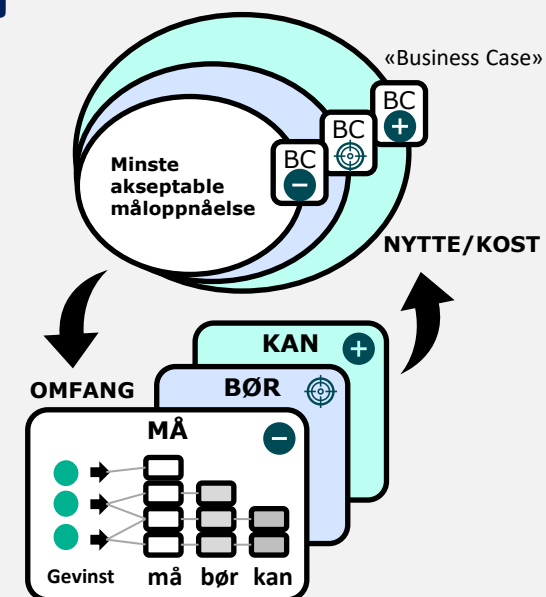
Kostnadsestimering

– god praksis eksisterer og bør anvendes på en oversiktlig, etterprøvbar, oppdaterbar, gjenbrukbar måte

Tilrettelegg estimeringsmodeller for verdistyring i alle faser

- for tilpasset og effektiv helhetlig styring (og kvalitetssikring)

- Komplette og definerte omfang innrettet mot mål og gevinster
- Struktur og nedbrytning som knytter nytte og kost sammen, og er
- Tilrettelagt for verdistyring av helhet og omfangselementer i alle faser
- Fleksibilitet i omfang og «minste akseptable måloppnåelse» kommer konkret frem - *hvor smidig ift reelt handlingsrom?*
- Investeringsrisiko synliggjort gjennom sammenstilling av kostnads- og gevinstprofil i endringsreisen - *hvor smidig ift oppnådd nytte underveis?*
- Red grunnen for en «Design-to-Cost-tilnærming» der det er egnet for å maksimere verdi



= Robust grunnlag for tilpasset og effektiv strategisk styring mot mål og gevinster

- ✓ struktur som gir oversikt, kontroll og styringsmessig fleksibilitet på helheten, og
- ✓ muliggjør nytenkning og smidig strategi i utvikling av produkter og tjenester

RIKTIG PROSJEKT. GODT GJENNOMFØRT

Metier OEC
an RPS company