



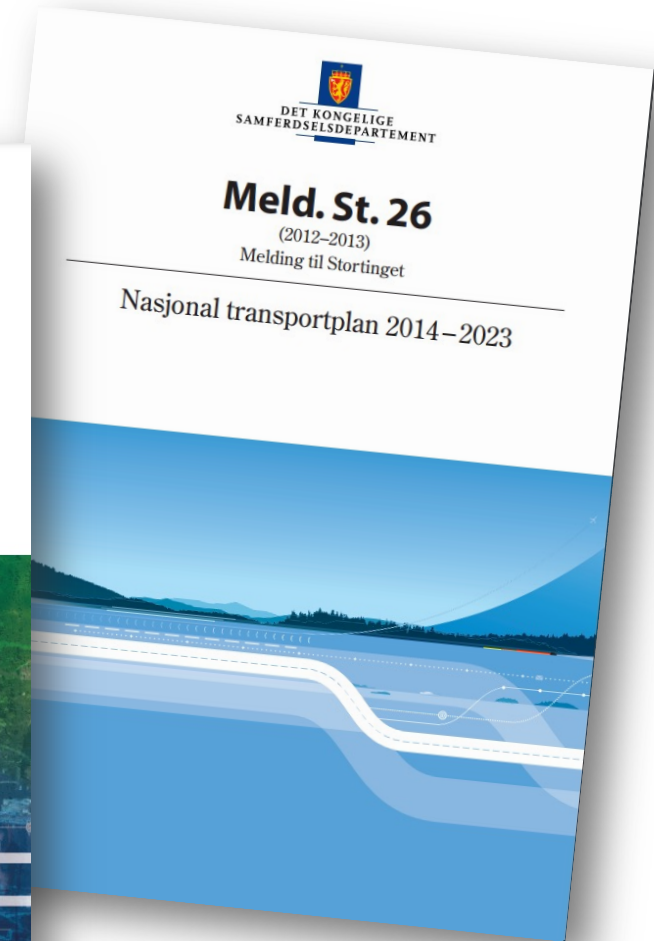
Porteføljestyling i Nasjonal transportplan

Gry D. Hamarsland

10. november 2021

Langtidsplanlegging og bred involvering, men...

- Kostnadsøkning fra tidlig planfase til bevilgning
- Prosjekt prioritert både i NTP 2014-2023 og i NTP 2018-2029:
 - Vei: 40 prosent økning
 - Jernbane: 30 prosent økning



Opposisjonen bekymret etter nye milliardsmeller for Bane NOR: - Jernbanesektoren er uten kontroll

Publisert 30.03.2020 18:08

Milliardsprekene på jernbaneutbyggingene Follobanen og Sandbukta-Moss vekker harme på Stortinget.

Bevilger milliarder til jernbanen etter kostnadssprekker

Regjeringen gir jernbanen over fem milliarder ekstra i statsbudsjettet. Det er tidenes satsing på tog. Men mye av økningen går med til å dekke budsjettsprekker og hindre at Intercity-utbygging stopper opp.



Olav Juven
@OlavJuven
Journalist



Knut Røsrud
Journalist

Publisert 29. se
Oppdatert 6. o

Hareide klar til å ta Nasjonal transportplan ut av luksusfellen

Nasjonal transportplan har est ut til en urealistisk ønskeliste. Samferdselsminister Knut Arild Hareide (KrF) vet han vil skuffe når han nå strammer inn.

Fire veiprosjekter i Nord-Norge – to milliarder i overskridelser

Det bygges for fullt på veiene over hele Nord-Norge. Men én etter én sprekker budsjettene. – Statens vegvesen må bli flinkere til å si nei, mener forsker.



Ny modell for arbeidet med NTP

Nye regioner,
med nytt ansvar

Var stor vekst i
NTP-rammene

Prosjektkostnader
ute av kontroll

Flyttet
styringen med
NTP inn i
departementet
Fylker/byer
mer sentral
rolle

En mer
dynamisk
prosess med
våre etater og
virksomheter
Svar på
deloppdrag

Løse
utfordringer
Optimalisere
Prioritere



Meld. St. 20

(2020–2021)

Melding til Stortinget

Nasjonal transportplan 2022–2033



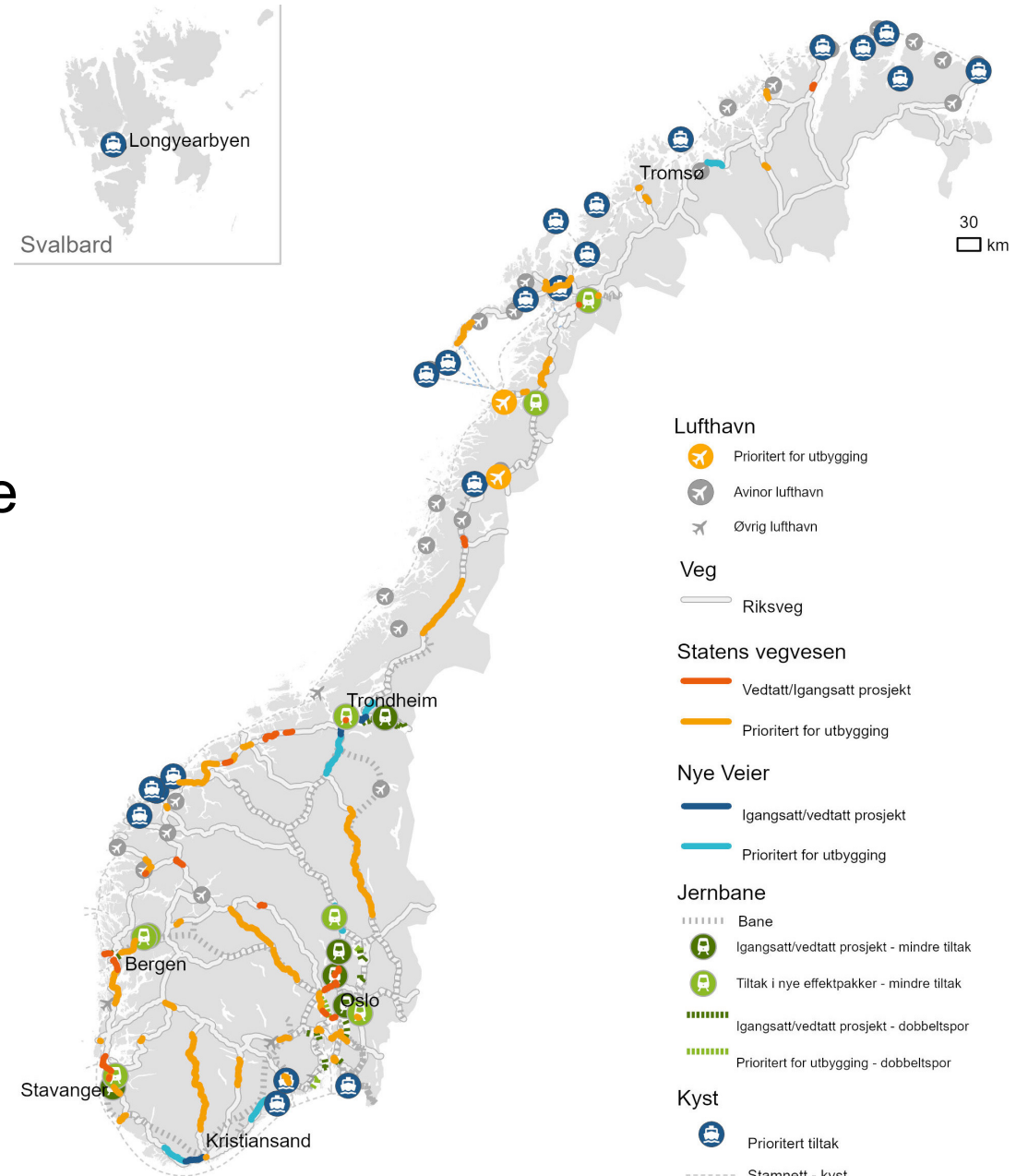
Stortingets behandling

St. prop 1
Tilleggsprop

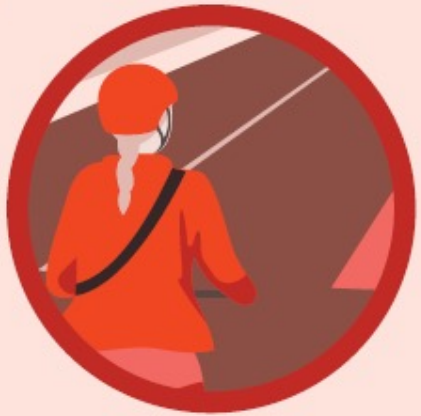
Ambisiøs og realistisk

- Ramme: 1200 mrd. kr
 - Årlig innfasing på 1,8 mrd. 2021-kr
- Transportsystemet videreutvikles i hele landet
- Fullføre rundt 50 prosjekter som er i gang
- 80 nye prosjekter i første seksårsperiode

Kart: Statens vegvesen



ET EFFEKTIVT, MILJØVENNLIG OG TRYGT TRANSPORTSYSTEM I 2050



Mer for
pengene



Effektiv bruk av
ny teknologi



Bidra til
oppfyllelse av
Norges klima-
og miljømål



Nullvisjon for
drepte og hardt
skadde



Enklere reise-
hverdag og økt
konkurranssevne
for næringslivet



Nye grep nødvendig

- Porteføljestyling
 - Virksomhetene anbefaler rekkefølgen for utbygging
 - prosjekter som lykkes, kan rykke fram
- Optimalisering
 - Virksomhetene arbeider videre med å kutte kostnader og øke nytten i hvert enkelt prosjekt
- Ikke prosjekter med oppstart i andre periode
 - Virksomhetene utvikler nye forslag



Hva er porteføljestyring?

- Transportvirksomhetene anbefaler omfang og rekkefølge av investeringene
- Prioriteringene (anbefalt rekkefølge for gjennomføring for hele porteføljen) blir offentliggjort i april/mai hvert år
- Kriterier: samfunnsøkonomisk lønnsomhet og usikkerhet
- Fullfinansiering første seks år i NTP gir likevel forrang



Porteføljestyring av de store investeringene

Nye infrastrukturinvesteringer som startes opp i første seksårsperiode av NTP 2022–2033

Tabell 12.2 Investeringsportefølje: prosjekter/effektpakker prioritert for oppstart 2022–2027, periodisering pr. mars 2021. Mill. kroner¹

Sektor	Korr.	Fylke	Tiltak	Kategori	Stat 22–27	Stat 28–33	Bom/ andre 22–33
Jbane	0	Flere	Ny rutemodell Østlandet	Nye effekt-pakker	5 593	4 199	
Kyst	1	Viken	Borg havn	Innseiling	256		
Vei	1	Viken	Rv. 22 Glommakryssing	Store prosjekt	795	572	1 585

Det kan komme justeringer som følge av regjeringsskiftet



Lengre sikt: Porteføljeutvikling

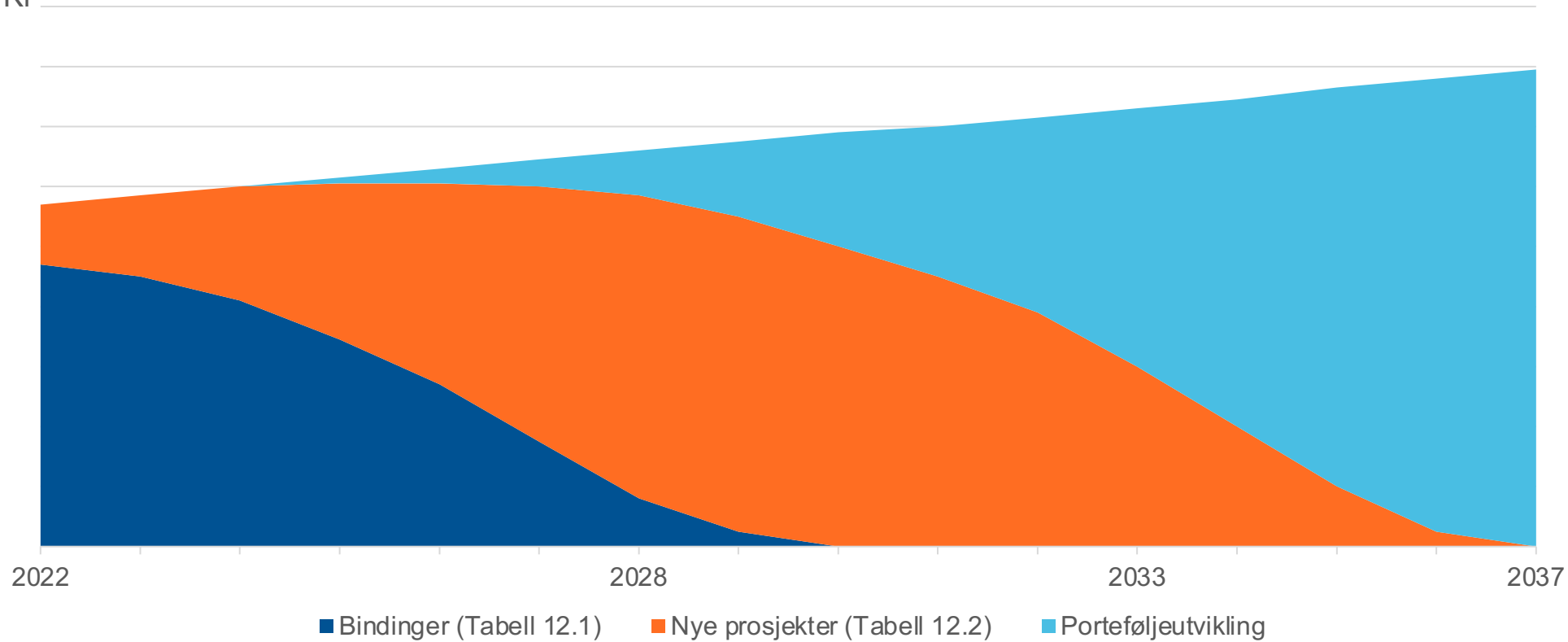
- NTP 2022-2033 definerer porteføljen og beskriver i tillegg utfordringer framover
- For andre seksårsperiode:
 - Virksomhetene skal arbeide videre med å utvikle prosjekter som svarer på utfordringene
 - Departementet skal ved rullering både oppdatere utfordringer og prosjektportefølje



Sammenheng mellom bindinger, porteføljen og porteføljeutvikling

(En tenkt utvikling)

Kr



■ Bindinger (Tabell 12.1) ■ Nye prosjekter (Tabell 12.2) ■ Porteføljeutvikling



Porteføljestyring av veiprosjekter

- SVV optimaliserer kontinuerlig de store investeringsprosjektene
- Samtidig jobber SVV med lengre strekninger i planleggings- og utbyggingsfasen
- Store prosjekter ses i sammenheng med utbedringer og større vedlikehold:
 - forbedringer som merkes for de reisende
 - mindre ulemper for trafikanter og lokalsamfunn i anleggsperioden



Porteføljestyring av effektpakker for jernbanen

- Porteføljestyringen foretas på effektpakkenivå
- Bane NOR prioriterer infrastrukturtiltakene *innad* i effektpakkene
 - Gjelder både igangsatte effektpakker (som ikke er en del av porteføljestyringssystemet) og nye
- Jernbanedirektoratet og Bane NOR må samarbeide om prioriteringen mellom nye effektpakker
 - Bane NOR kjenner infrastrukturen best, mens Jernbanedirektoratet har koordineringsansvaret i sektoren



Hvordan kan virksomhetenes innspill prioritering av porteføljen i april/mai se ut?

- Minimumsløsning:

Prioritet	Modenhet	Prosjekt	Lønnsomhet		Kostnad		Ikke- prissatte virkninger	Usikkerhet	Fullfinansiert i første seksårsperiode JA/NEI	Lov/forskrift /avtale
			NNB	Endring fra NTP	Prognose	Endring fra NTP				
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										

- Virksomhetene kan også supplere med ytterligere informasjon

Videre prosess

- Formell bestilling til virksomhetene i tildelingsbrev for 2022
- Første forslag til porteføljeprioritering fra virksomhetene gjøres kjent i april/mai
- Bevilgninger til prosjekter skjer fortsatt gjennom de årlige statsbudsjettene
- Utvikling av porteføljen tas i forbindelse med rullering av NTP



Melkevien Designkontor





Samferdselsdepartementet