



Finansdepartementet

Finansdepartementets styring av tverrgående digitaliseringsprosjekter

Ekspedisjonssjef Øystein Schønberg-Grevbo

Forum for Statens prosjektmodell, 10. november 2021

Finansdepartementets styring av tverrgående digitaliseringsprosjekter

- Finansdepartementet
 - Fagdepartementet, ikke budsjettdepartementet
- Styring
 - Ikke prosjekteierskap. Styrer etatene etter risiko og vesentlighet, og bruker derfor mye tid på digitaliseringsprosjekter
- Tverrgående
 - Litt voldsomt, men vi har erfaring fra prosjekter hvor flere etater er involvert.
- Digitaliseringprosjekter
 - Upresist. Ikke fra analog til digital. Utvikling av prosesser, teknologi og lovverk



Ikke mye erfaring, men det er det heller ikke mange andre som har i statlig sektor.

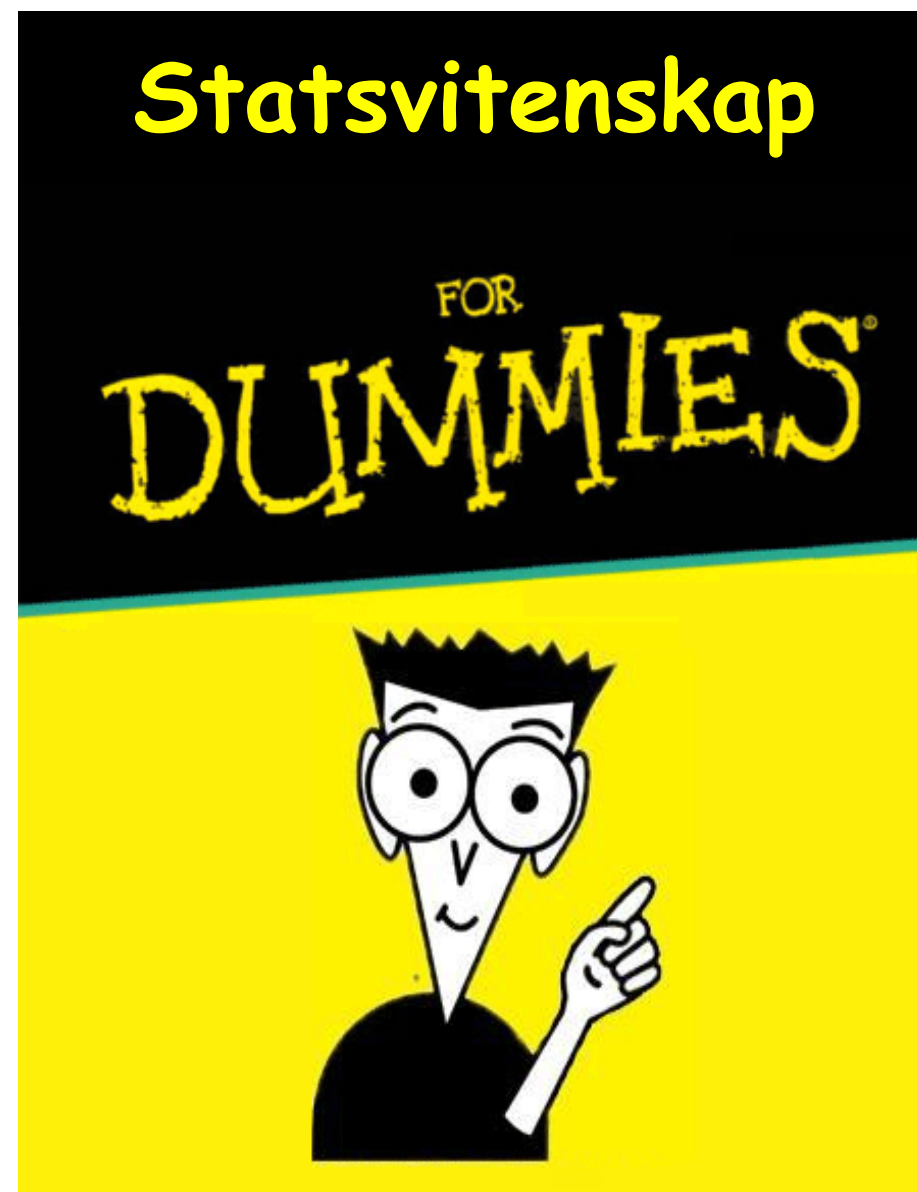
Finansdepartementets styring av digitaliseringsprosjekter

- Etatene har prosjekteierskapet og ansvaret for gjennomføringen
- Tett oppfølging fra departementet for å sikre at etaten leverer forventede effekter/gevinster innenfor tid, kost og kvalitet.
- Koordinering mot regelverksprosesser
- Prosjektmandat; hva prosjektet skal oppnå, effektmål og resultatmål, leveranser og milepæler, kostnads- og tidsrammer, krav til rapportering, styring og organisering.
- Statusrapportering til departementets oppfølgingsforum med etatsledelsen. Prosjektledelsen deltar.
- Skriftlige styringssignaler i mandat og møtereferater.



Tverrgående styring

- Statsråden har det konstitusjonelle ansvaret for underliggende etat
- Prøve å få til det samme som styring av én etat
- Strengt tatt mer koordinering enn styring
 - Koordinere styringssignaler – si omtrent det samme på omtrent samme tid
 - Vanskelig med tverrgående "absolutte beslutningsorgan"
 - Regjeringen som tvisteløsningsmekanisme



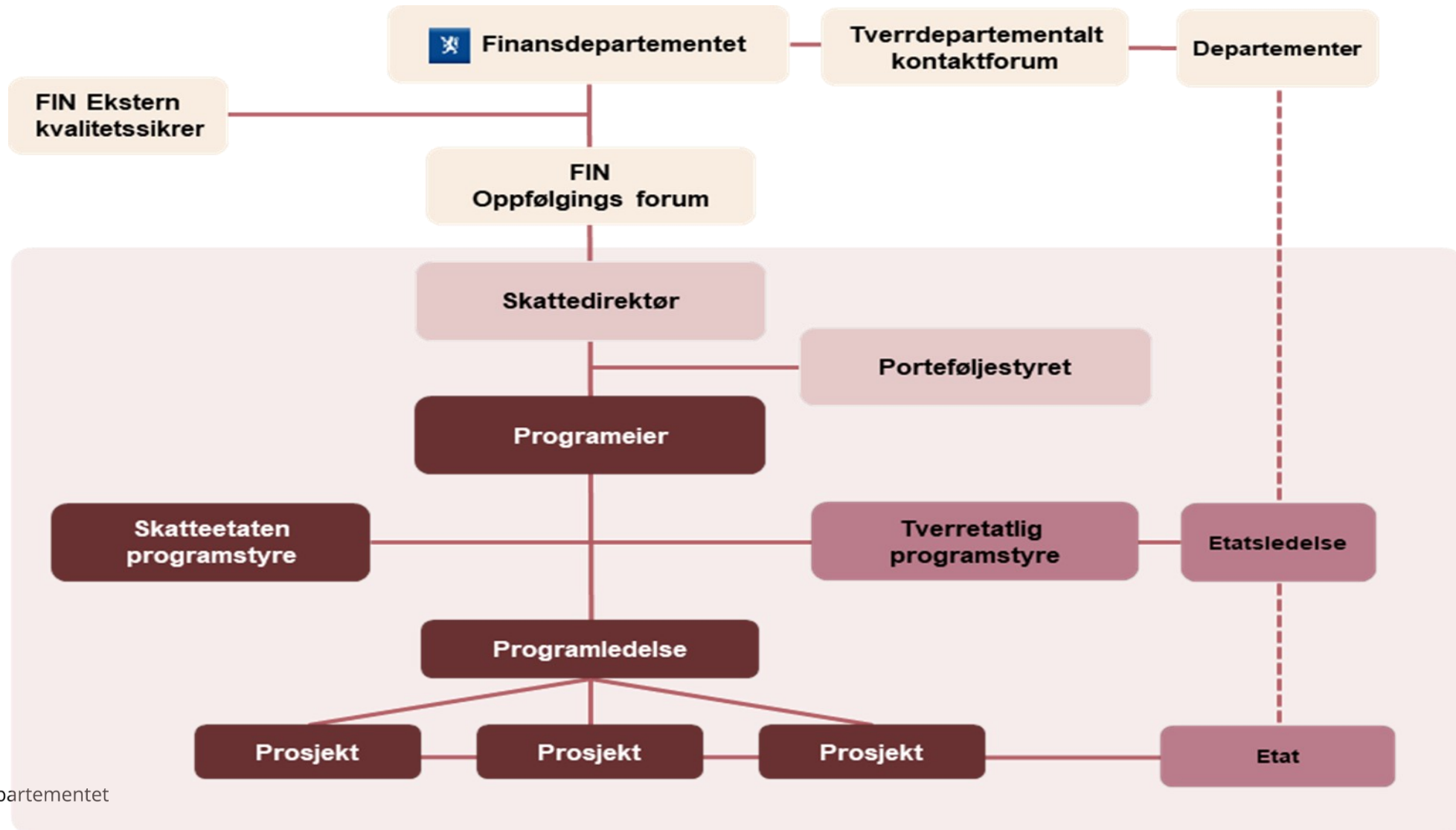
Fremtidens innkreving som eksempel

- Behov for å modernisere statlig innkreving (teknologi, regelverk, prosesser)
- Investeringsbeslutningen ligger til behandling i Stortinget
- Forslag om et tverrgående prosjekt som involverer fem etater
 - Skatteetaten, Politiet, NAV, Lånekassen og BRREG
 - Sammenhengende tjenester med utgangspunkt i innbyggernes og næringslivets behov og prosesser
- Investeringsramme (DTC-ramme) på 4,3 mrd. kroner over 7 år.
 - Tre steg – hvert steg selvstendig investeringsbeslutning

Tverrgående prosjekter – innledende faser

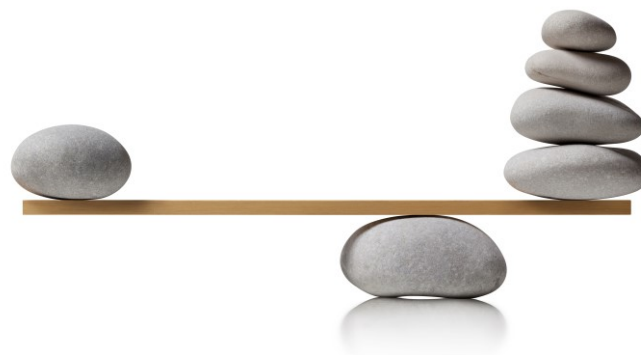
- Samarbeid er best når det er frivillig og løser reelle problemer.
- Begynn det tverretatlige samarbeidet tidlig, sørg for god forankring i alle etater
- Begynn det tverrdepartementale samarbeidet tidlig, slik at departementene er omforente om behandlingen av KS1, KS2 og budsjettforslag
- Ett felles satsingsforslag vs. satsingsforslag fra hver etat?

Tverrgående prosjekter - en organisasjonsmodell



Den vanskelige balansen

- Kontroll
- Helhet
- Fleksibilitet
- Klare ansvarslinjer
- Effektivitet



- Fellesskap
- Ansvarliggjøring
- Sektorbehov og etatshensyn
- Engasjement og delaktighet

Stockbilder



Tverrgående prosjekter – kostnadsdeling og gevinstrealisering

- Styringsmodell og kostnadsfordelingsmodell henger sammen
- Bevilgning til den enkelte etat eller samlet bevilgning til én etat som fordeler videre?
 - Ansvarliggjøre det enkelte departement – er konstitusjonelt ansvarlig for bevilgningen – bevilgning er vedtak om handling.
 - Større fleksibilitet hvis alt bevilges til én etat som fordeler pengene dit de gir størst nytte
- Felles gevinstrealiseringsplan legges fram for regjeringen, det enkelte departement er ansvarlig for egen sektor
- Felles mandat fra Finansdepartementet



That's all Folks!

