



FFI Forsvarets
forskningsinstitutt

Effektive materiellanskaffelser

Ane Ofstad Presterud
Seniorforsker FFI

Materiellanskaffelser i forsvarssektoren

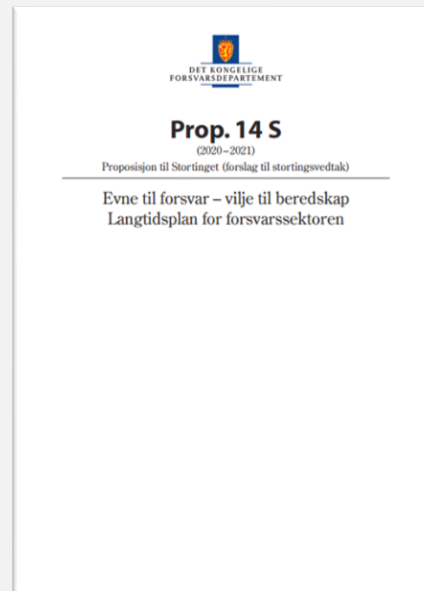
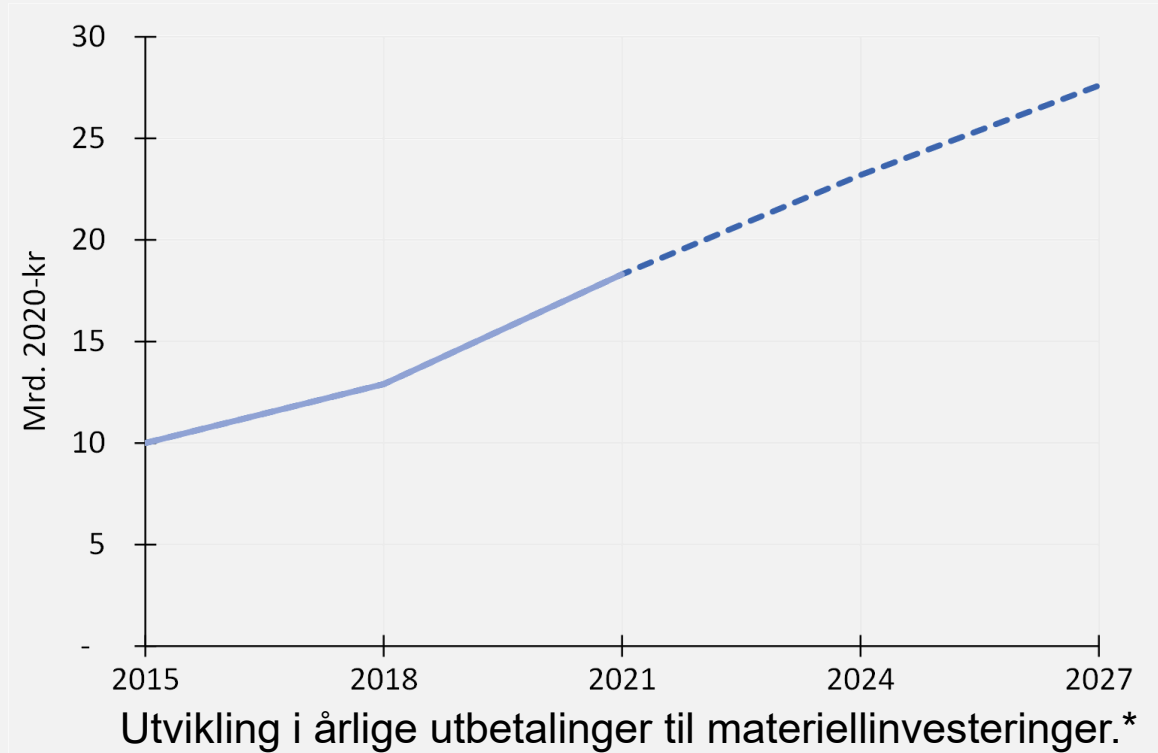
- Ca. 18 mrd. kroner i 2021
- Ca. 220 godkjente prosjekter
- Fra tannlegeutstyr til nye kampfly

Rollefordeling:

Oppdragsgiver og porteføljestyrer:
Forsvarsdepartementet

Prosjekteier og brukeransvarlig:
Forsvaret

Prosjektansvarlig:
Forsvarsmateriell



«Avsetningene til materiellinvesteringer vil økes, og vil i 2021–2024 i gjennomsnitt ligge på over 30 % av forsvarsrammen.»

*Kilde: Regnskap og St. prp.nr. 14S Langtidsplan for forsvarssektoren

FFIs forskning på effektivisering og effektive anskaffelser

FFI-prosjektet KOSTER: Forskning på effektiv ressursbruk i forsvarssektoren

2014

2021



Insentivstudie



Hyllevarestudie



Spill av retningslinjer



Tidsbruk og gjennomføringskostnader i materiellanskaffelser



Spill av nye retningslinjer



Hyllevarestudie 2



Effektivisering



Tidsbruk og kostnader i EBA-anskaffelser

Utfordringer

1. For kostbare krav til materiellets ytelse
2. For lite reell oppmerksomhet knyttet til driftskostnader
3. For lav andel hyllevarekjøp
4. De fleste prosjekter er forsinket



Foto: Forsvaret

Utfordringer

1. For kostbare krav til materiellets ytelse



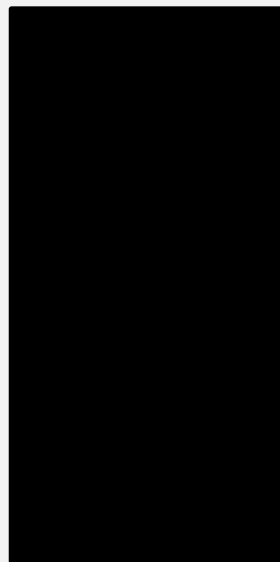
«Brukerne eier ikke magemål – «godt nok» holder ikke»

«Har aldri opplevd at behovet dekkes innenfor rammen. Mest fordi man skriver for høye krav»

Utfordringer

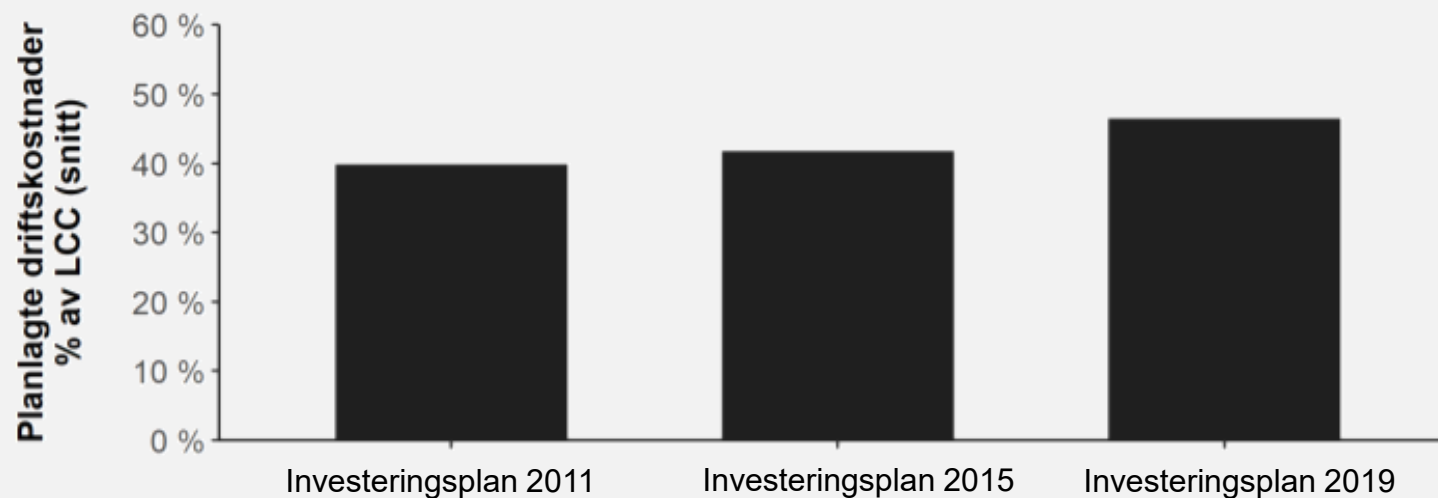
1. For kostbare krav til materiellets ytelse
2. For lite reell oppmerksomhet knyttet til driftskostnader

Ca. 80 %



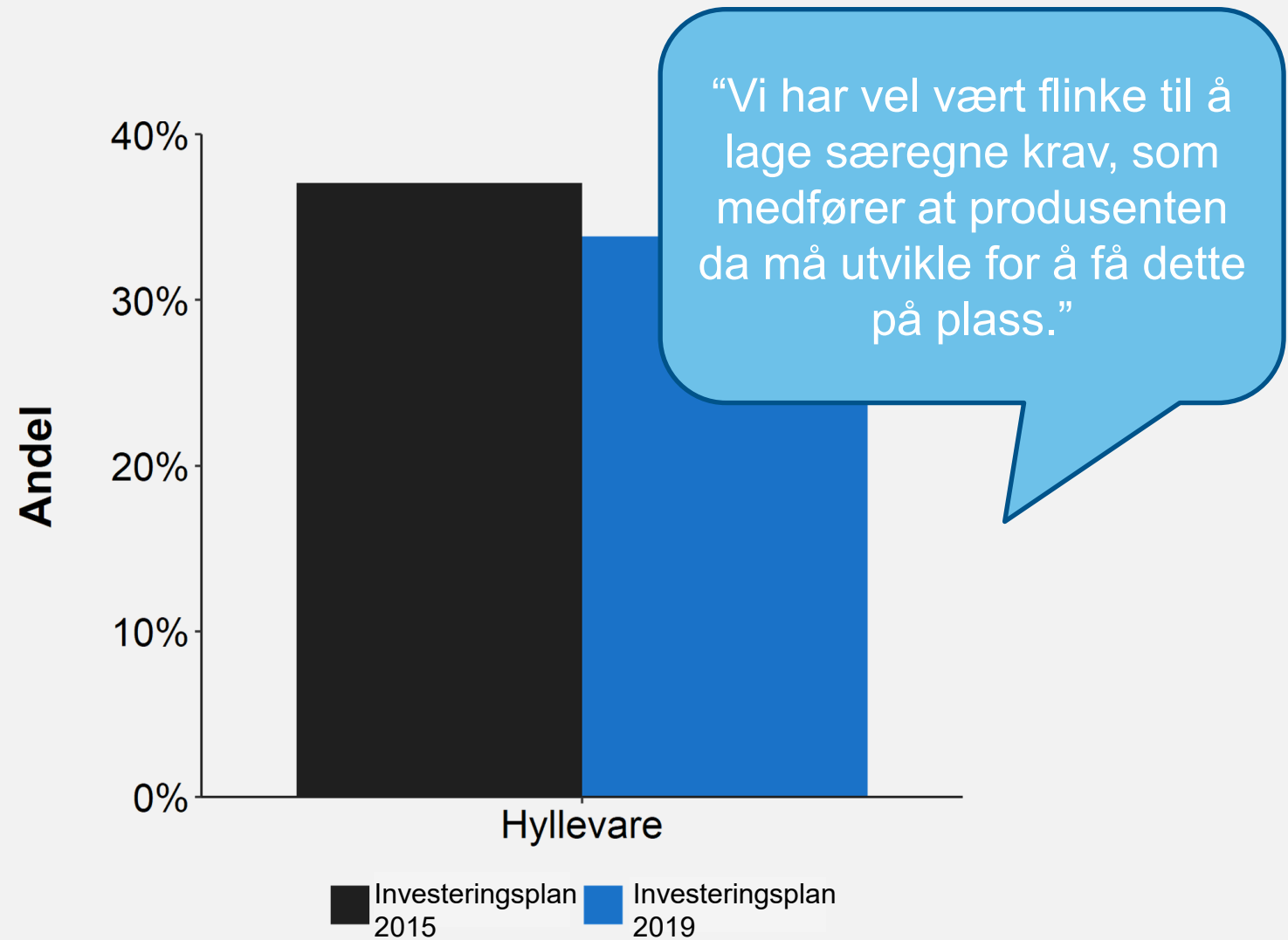
«Jeg vet om prosjekter hvor man har unnlatt å påpeke høye driftskostnader. Det vet jeg.»

Driftskostnadene på nytt materiell blir vanligvis høyere enn prosjektestimaterne



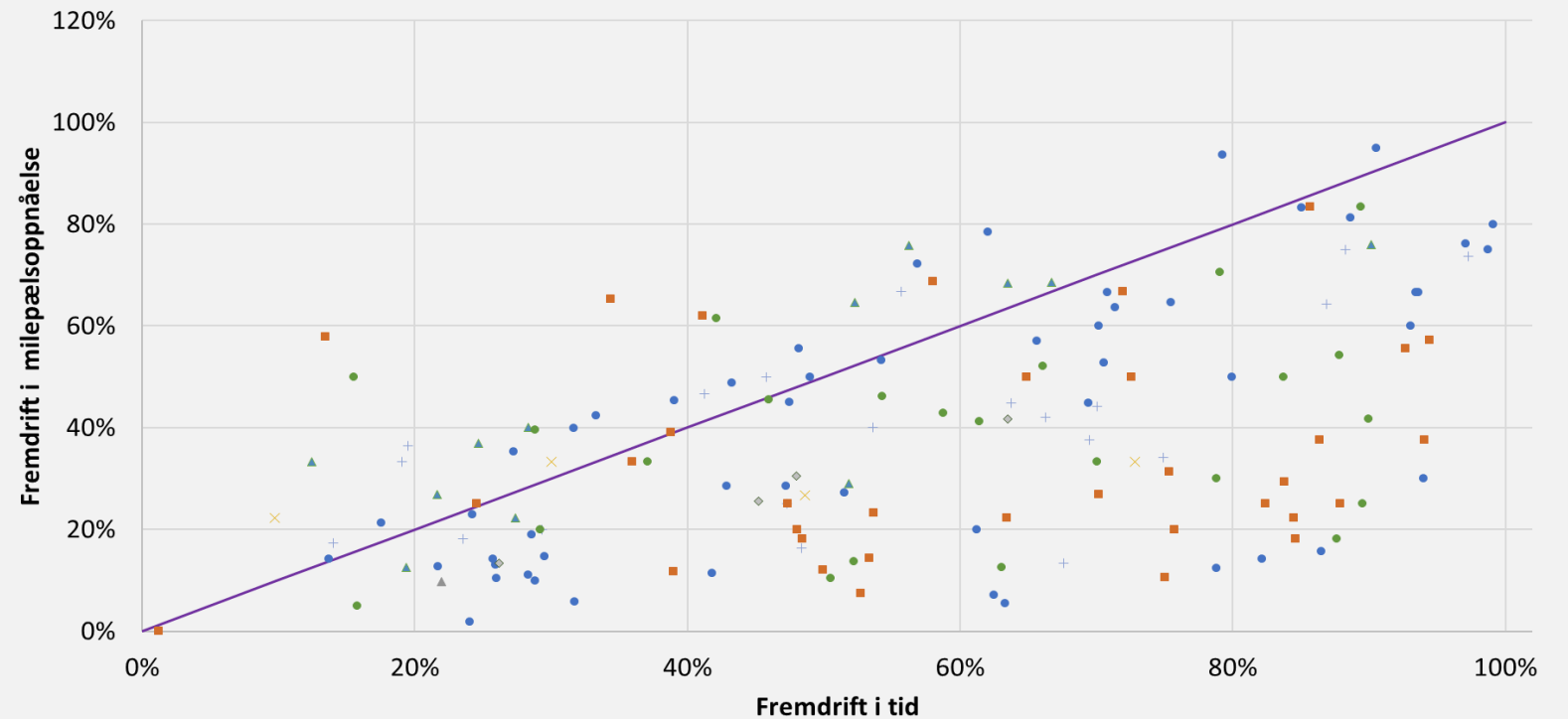
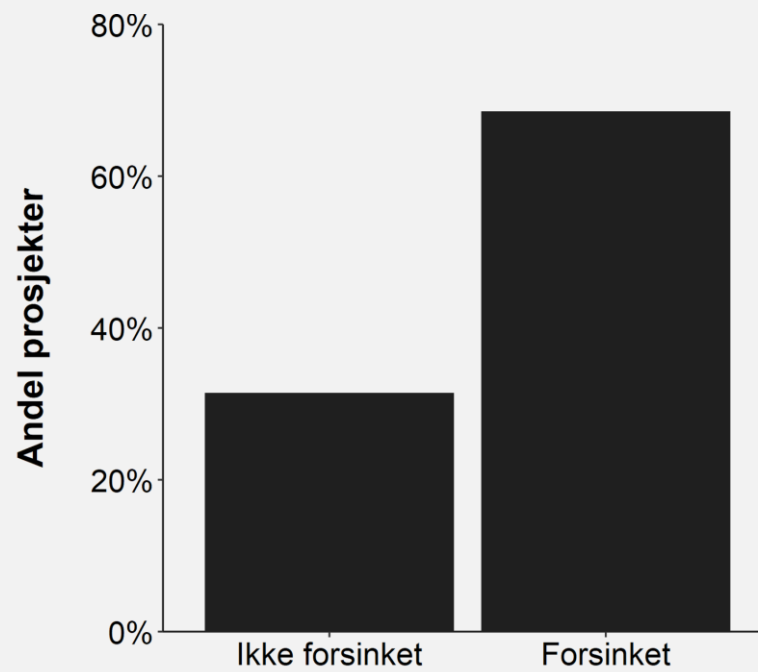
Utfordringer

1. For kostbare krav til materiellets ytelse
2. For lite reell oppmerksomhet knyttet til driftskostnader
3. For lav andel hyllevarekjøp



Utfordringer

1. For kostbare krav til materiellets ytelse
2. For lite reell oppmerksomhet knyttet til driftskostnader
3. For lav andel hyllevarekjøp
4. De fleste prosjekter er forsinket



Anbefalinger

- Sikre reell evne til å utfordre kravstillingen
- Ivareta driftskonsekvenser av investeringer
- Øke andelen hyllevare og utnyttelse av sivil teknologi
- Profesjonalisere investeringsvirksomheten

