

# Oppsummering og videre arbeid

Forum for Statens prosjektmodell,  
11. november 2021  
Ingvild Melvær Hanssen og Gro Holst Volden

# Mulige innspill til forskningen

- Flere aktuelle casestudier
- Gode eksempler på at det jobbes med å sikre kostnadskontroll gjennom tidligfase
  - Erfaringer med Design to Cost
  - Estimering i smidige prosjekter
  - Estimere realistisk i tidlig fase
  - Estimering versus styring
- Tilsvarende innen nyttestyring – et aktuelt tema på mange nivåer
  - Effektpakker
  - Nyttestyring i tverrgående prosjekter
  - Nyttestyring versus nytte-kostnads-optimalisering

# Mulige innspill til forskningen

- Fortsatt stort kunnskapsbehov om nye kontrakts- og gjennomføringsmodeller
- Porteføljestyling i samferdselssektoren – ser frem å høre mer om erfaringene
- Målkonflikter – f.eks. lønnsomhet versus bærekraft
- Mulighetsanalyse
- Andre tema innen samfunnsøkonomisk analyse....?
- Hvordan spå om fremtiden (pandemi, teknologisk utvikling osv.)
  
- Viktig å fortsette å bygge kunnskap gjennom etterevaluering av prosjekter

# Videre arbeid for Concept

- Har fått mange innspill til neste års arbeidsprogram
- Ta gjerne kontakt ved ytterligere forslag til studier eller forslag til prosjekter vi kan evaluere
- Håper på positiv innstilling til å bidra med data, intervjuer, og som medlemmer i referansegrupper



# Neste år: internasjonalt Concept symposium

- *The Investment Case – from Idea to Confirmed Outcome*
- 21.-23. september 2022, Holmen fjordhotell, Asker
- Niende gang det arrangeres
- Etter invitasjon – antallsbegrensning
- Plenum og parallelle sesjoner
- Noen tema per nå
  - Nytestyring, ulike land
  - Kvalitetssikring i USA
  - Kontraktstrategier
  - Estimering og usikkerhet
  - Digitalisering og teknologiutvikling
  - .....



## Program committee



Terry Williams,  
Professor,  
University of  
Hull, UK



Monique Aubry,  
Professor,  
UQAM, Quebec,  
Canada



Edward Gibson,  
Professor,  
Arizona State  
University, USA



Heidi Ulstein,  
Managing  
partner, Menon  
Economics,  
Norway



Gro Holst  
Volden  
Research  
Director,  
Concept/ NTNU,  
Norway



Morten Welde,  
Senior  
researcher,  
Concept/NTNU,  
Norway

# Finansdepartementets pågående utviklingsarbeid

- Ny KVV veileder
  - Mandater og styring av KVV arbeidet
  - Utdyping av enkeltpunkter knyttet til kapitlene i KVV
  - Koordiner mot DFØs arbeid med ny veileder i samfunnsøkonomisk analyse
- Veileder for Design to cost
  - Oppfølging av kostnadsutvikling og nyttesiden underveis

# Kommende utviklingsarbeid

- Kostnadsestimering og usikkerhet
- Kontraksstrategier
  
- Muligheter for kortere fagsamlinger eller kurs fremover som tar opp enkelttema:
  - Arbeid med KVV
  - Styring og organisering fra departementsperspektivet

Takk for gode bidrag – vel hjem