

CONCEPT NYHETSREV NR. 1 - 2008

Romerriket og verdensrommet

De fleste av oss ønsker at viktige valg skal bygge på grundig analyse og nøktern vurdering av fremtidige behov. Dessverre er det ikke alltid slik. Ofte er løsningen gitt uten at en har analysert problemet. Ofte er løsningen forankret mer i fortid enn i fremtiden. Det finnes mange eksempler på dette, og resultatet har ikke alltid vært vellykket. Et av de mer eksotiske eksemplene på at historien har gitt føringer i lang tid fremover er gjengitt av Henry Mintzberg i boken "Strategy Bites Back" (Prentice Hall, 2005):

Booster-rakettene i det amerikanske romferge-programmet bygges i Utah og fraktes til Florida med jernbane. Ideelt sett skulle disse vært større enn i dag. Men jernbanetunnelene er dimensjonert etter

togenes sporvidde, slik at raketene måtte bygges slankere. Sporvidden er bare knapt fem fot (ca. 1,4 meter). Årsaken er at de første togene ble bygget av britiske ingeniører. Det var de samme som bygget hestetrukne sporvogner tidligere. Disse ble dimensjonert med samme mal som tidligere ble brukt til å bygge karjoler.

Malen var tilpasset et veinett i England med steinlagte hjulspor. Disse veiene ble opprinnelig anlagt under romernes okkupasjon. Det romerske imperium standardiserte veibredden slik at det skulle være plass til to hester foran vognene. En viktig dimensjoneringsfaktor i romfartsprogrammet var med andre ord bestemt 2000 år tidligere ut fra bredden på bakenden til en romersk hest.

Nye publikasjoner fra Concept-programmet

Prosjekt i tidligfasen: Valg av konsept, Knut Samset, professor, NTNU, Tapir Akademisk forlag, juli 2008

Boken sammenfatter mye av det en vet om tidligfasen, og beskriver metoder som kan brukes for å identifisere og analysere konsepter på et tidlig tidspunkt.

Making Essential Choices with Scant Information, Terry Williams m.fl., Palgrave Macmillan, januar 2009

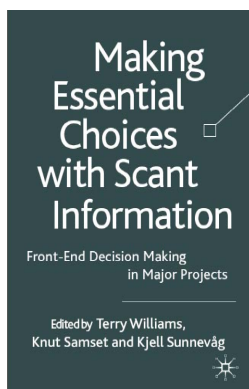
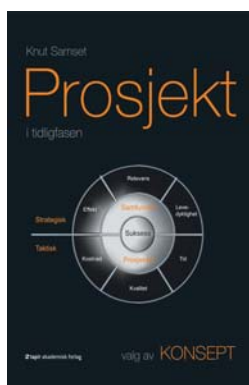
En antologi med bidrag fra 20 forfattere som drøfter mulighetene og begrensningene for fornuftige beslutninger på et tidlig tidspunkt da informasjonsgrunnlaget er svakt.

The Norwegian Front-end Governance of Major Public Projects – a Theoretically Based Analysis, Tom Christensen, professor i statsvitenskap, UiO, Concept rapport, oktober 2007.

Rapporten analyserer og drøfter den norske kvalitetssikringsordningen i et overordnet forvaltningsperspektiv.

Tverrfaglighet og kompetanse i prosjekters tidligfase, Kirsten Arge, Seniorforsker, Sintef Byggforsk, november 2008.

Rapporten drøfter innfasingen av ulike typer fagkompetanse i tidligfasen, med særlig vekt på arkitektens rolle.



God jul 2008!

Concept-programmet benytter anledningen til å ønske god jul og godt nyttår.



Concept Internasjonalt symposium

På vegne av Finansdepartementet arrangerte Concept-programmet nytt symposium 25.-26. september i år. 84 delegater fra 12 land deltok. Her er noen av høydepunktene fra programmet:

Prof. **Hugo Primeus** (Delft, NED) tok opp temaet hvordan unngå fallgruvene i store infrastrukturprosjekter.

Prof. **Brian Hobbs** (Montreal, CAN) presenterte hvordan overordnet styring og spesielt prosjektporteføljer håndteres i Canada.

Avd. dir. **Peder Berg** (FIN) la frem hvordan store statlige prosjekter kvalitetssikres i Norge.

Prof. **Kåre P. Hagen** (NHH) drøftet eierstyring av prosjekter i et helhetlig økonomisk perspektiv.

Prof. **Knut Samset** (NTNU) viste resultat av studier av 25 norske investeringsprosjekt og holdt funnene sammen med et historisk blikk på teknologiutvikling.

Prof. **Terry Williams** (Southampton, UK) presenterte en ny bok fra Concept-programmet om hvordan viktige beslutninger tas på grunnlag av svakt informasjonsgrunnlag.

Prof. **Peter Morris** (Bartlett, London, UK) drøftet erfaringer om hvordan strategier omsettes i prosjekter.

Forskn.sjef **Nils Olsson** og **Ole Jonny Klakegg** (Concept) presenterte funn fra følgeforskningen.

Prof. **Tom Christensen** (UiO) drøftet ulike perspektiver på overordnet styring i tidligfasen av prosjekt. Han kom spesielt inn på forholdet mellom politisk-administrativ kontroll og ekspertrollen.

Gruppediskusjoner og paneldebatt underveis i symposiet viste at det er stort engasjement og et vidt spekter av synspunkter på de sakene som ble tatt opp.

Mer informasjon finnes på Concept-programmets hjemmesider der det etter hvert også vil bli anledning til å høre og se foredragene i opptak.