



CONCEPT NYHETSBRV NR. 1 - 2004

Utvidet kvalitetsikringsordning: God pølse – ikke bare riktig pris

Vi ønsker velkommen Finansdepartementets utvidete kvalitetsikringsordning som innebærer at det også skal gjennomføres en tidlig ekstern kvalitetssikring av selve konseptvalget (KS1). Dette samsvarer med våre anbefalinger. Mens en tidligere var opptatt av å finne riktig pris på en gitt pølse (KS2) vil en nå også kunne vurdere pølsens kvalitet (KS1) og påvirke innhold og smak, eventuelt om en heller bør satse på vårruller. Dette er et kvalitativt sprang mot bedre prosjekter som det vil være spennende å følge.

Concept-programmet

Forskningsprogrammet Concept er etablert for å bidra til at de store offentlige investeringsprosjektene i større grad lykkes i tiden som kommer. Concept skal følge Finansdepartementets ordning med ekstern kvalitetssikring. Det er ikke en del av kvalitetssikringsordningen, men virker sammen med den, for å forbedre ordningen, og på lengre sikt trekke ut erfaringer og utvikle og spre relevant ny kunnskap.

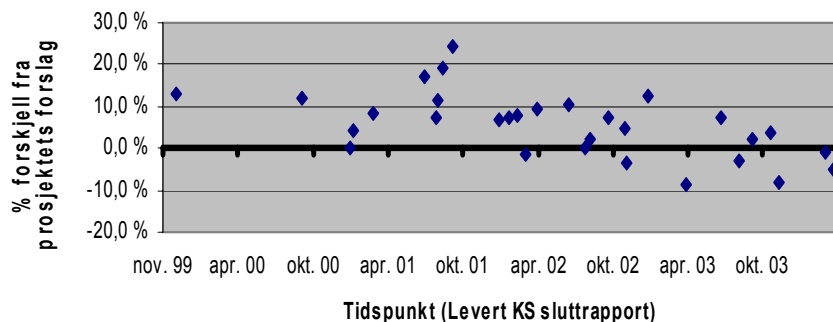
Programmet utføres av NTNU i samarbeid med blant annet Universitetet i Oslo.

Forskningsaktiviteten

Følgforskningen er den viktigste forskningsaktiviteten i Concept. Den utnytter den unike situasjonen som er skapt av Finansdepartementets kvalitetsikringsordning. Det er stor aktivitet på dette området nå.

Det er allerede kommet inn mye empiriske data fra gjennomførte eksterne kvalitetssikringer av store statlige investeringsprosjekt (KS2). Concept har også valgt å tilsette en egen forsker som har ansvaret for denne viktige aktiviteten. Følgforskningen har fått en egen spalte i dette nyhetsbrevet.

Kvalitetssikrernes anbefalinger: Fra pluss til minus?



En rekke *utredninger* er utført av konsulentene som hadde rammeavtale i perioden 2000-2003. Disse legges ut på våre nettsider etter hvert som de blir godkjent:

- Porteføljestyling (Dovre)
- Beslutninger og beslutningsunderlag (HolteProsjekt)
- Konseptutvikling og –evaluering (Metier og Terramar)

Det gjennomføres for tiden en serie *forskningsprosjekter* av forskningsmiljøene som deltar i Concept:

- Statlig styring av prosjektledelse (Frischsenteret - ferdig)
- Usikkerhetsanalyse (NTNU)
- Behov-Mål-Effekt (NIBR, NTNU, Frischsenteret og Sintef)

Følgforskning: Diagrammet viser at forskjellen mellom prosjektenes kostnadsoverslag og KS-rådgivernes anbefaling til Finansdepartementet minket systematisk og kraftig i perioden 2002 – 2004. Dette reiser viktige spørsmål: Hva kan forklare at KS-rådgivers tall i så mange tilfeller lå høyere i den tidlige perioden? Hva er det som forklarer endringen fra 2002? Hvordan slår dette ut i gjennomføringen av prosjektene? Hvordan vil bildet se ut når en nå

innfører tidlig kvalitetssikring også av konseptvalget? Dette er spørsmål vi vil forsøke å gi svar på fremover.

Diagrammet sammenstiller data fra Concepts database "Trailbase". Vi har "vasket" og bearbeidet data slik at de blir sammenlignbare med data fra andre, offisielle kilder. Utvalget gjelder de 32 prosjektene som hittil har vært behandlet av Stortinget av foreløpig om lag 50 prosjekter som har blitt kvalitetssikret.

Det arbeides for tiden mot å forberede forskerne på den utlyste nyordningen med utvidet kvalitetsikring av konseptvalget i tidlig fase (KS1). Den nye ordningen vil kreve mye ny kompetanse og by på spennende utfordringer. Vi kommer tilbake til dette i senere nyhetsbrev.