



Front-end Management of Major Investments *Sikring av store investeringsprosjekter*

Nyhetsbrev 21. november 2002

Finansdepartementet finansierer videreføringen av Concept

Forskningsprogrammet Concept, som gjennomføres i regi av NTNU, vil følge statlige milliardprosjekter med lupe i perioden 2002-2008. Hensikten er å sikre bedre konseptvalg, ressursutnyttning og effekt av store statlige investeringer. Forskingen blir tett koblet mot Finansdepartementets ordning for kvalitetssikring av store statlige prosjekter, og finansieres av departementet. Så langt har de fire rådgivningsmiljøene Dovre, TerraMar, Holteprosjekt og Metier/PTL gjennomført 32 kvalitetssikringer på vegne av departementet. Etter hvert i forskningsprogrammet vil det være et solid materiale å bygge videre på.

Concept-programmet har nå et budsjett på totalt 26 millioner kroner. NTNU vil inngå i et nært samarbeid med Universitetet i Oslo, bedrifter og departementer som arbeider med kvalitetssikring av store prosjekter, og internasjonale miljøer med særlig kompetanse på området.

Concept har tre strategiske satsingsområder:

- 1) Utvikling av kvalitetssikringsregimet
- 2) Overføring til forvaltning og næringsliv
- 3) Kompetanseutvikling og utdanning.

Resultater fra forprosjektet **Publikasjoner**

Et resultat av forprosjektet var boken "Prosjektvurdering i tidligfasen" av Knut Samset. I tillegg er fire rapporter fra forprosjektet ferdigstilt, og disse er tilgjengelige på våre hjemmesider:

- Litteraturstudium
- State of the art for tidligfaseanalyser
- Felles begrepsapparat
- Gjennomgang av risikoanalyser

Mange studenter i arbeid

Siden oppstarten våren 2001 har omlag 40 studenter vært involvert i CONCEPT gjennom prosjekt- eller hovedoppgaver ved NTNU.

Deltakerstruktur i hovedprosjektet

Etttersom det nå er Finansdepartementet som finansierer prosjektet, blir deltakerstrukturen noe annerledes enn opprinnelig planlagt. Kjernemiljøene blir nå NTNU/UiO, rådgivningsmiljøene og departementer/etater. Overføringseffekten til næringslivet står imidlertid sterkt i programmet, og vi ønsker også å samarbeide med andre private og offentlige aktører, for eksempel gjennom innspill til forskningsaktiviteter og utplassering av studenter.

Pågående aktiviteter

I skrivende stund pågår eller planlegges det flere forskningsaktiviteter under Concept, her følger noen eksempler:

- Porteføljestyling av prosjekter
- Evaluering av kvalitetssikringsregimet
- Internasjonalt søkesymposium i 2003
- Utforming av følgeforskningsprogram på kvalitetssikringsregimet
- Incentivmekanismer og kontraktsregimer
- Konseptevaluering
- Målsetninger og beslutningskriterier

Programledelse

Concepts styringsgruppe ble konstituert i oktober, med følgende sammensetning:

- Avdelingsdirektør Peder Berg (leder), Finansdepartementet
- Professor Steinar Strøm, Universitetet i Oslo
- Professor Bjørn Andersen, SINTEF

Professor Knut Samset ved NTNU er programmets leder, og Ole-Petter Hansen er ansatt som koordinator for Concepts aktiviteter.

Du kan kontakte oss på e-post eller per telefon:
Knut.Samset@bygg.ntnu.no / tel. 73 59 46 41
Ole-Petter.Hansen@bygg.ntnu.no / 73 59 47 40