

Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet  
Institutt for bygg- og miljøteknikk  
Concept  
7491 Trondheim

Deres ref

Vår ref

Dato

25/1916-

17. mars 2025

## Gjennomføringsbrev for Concept-programmet 2025

Finansdepartementet legger med dette frem premissene for gjennomføring av Concept-programmet for 2025.

### 1. BUDSJETTET FOR 2025

Finansdepartementet viser til omtale av Concept-programmet i Finansdepartementets Prop. 1 S (2024-2025) under kap. 1600, post 21 og Innst. 5 S (2024-2025). Stortinget fattet vedtak i samsvar med budsjettinnstillingen.

Ved disponeringen av bevilgningen for 2025 på kap. 1600 post 21 vil Finansdepartementet avsette 13,15 mill. kroner til Concept-programmet. NTNU ved Concept-programmet må ikke disponere beløpet på en slik måte i 2025 at det medfører bindinger for budsjettildelingen for 2026 eller senere år.

Midlene vil bli overført NTNU øremerket Concept-programmet. FIN vil utbetale beløpet i to terminer innen 31. mars og 30. juni.

### 2. OVERORDNEDE MÅL OG SATSINGSOMRÅDER

Forskningsprogrammet Concept skal utvikle kunnskap som skal bidra til bedre konseptvalg, ressursutnyttning og effekt av store statlige investeringer. Programmet skal vektlegge tidligfasen i prosjektene, fra den første ideen oppstår til endelig finansiering av gjennomføringen av prosjektet er vedtatt.

Basert på analyse av data og andre teoretisk eller metodisk baserte forskningsprosjekter, skal programmet utvikle ny kunnskap om styring av store statlige prosjekter. Ettorevalueringer av store statlige investeringsprosjekter som nå er kommet i driftsfasen skal være en sentral aktivitet i årene framover.

### 3. KONKRETISERING AV MÅLENE FOR FINANSDEPARTEMENTETS TILDELING FOR 2025

#### **Virksomhetsmål 1: Utvikling av statens prosjektmodell**

Concept-programmet skal drive følgeforskning og bistå Finansdepartementet med kunnskap om effekten av statens prosjektmodell og investeringsprosjektene under ordningen. Statens prosjektmodell må være under løpende utvikling for å beholde sin relevans og fungere som verktøy for kvalitetsstyringen av statlige investeringsprosjekter. Krav og retningslinjer i statens prosjektmodell skal representere beste praksis og være godt faglig forankret.

#### Styringsparametere:

1. Concept-programmet skal arbeide med følgeforskning, herunder utvikling av metoder og verktøy, veiledere, utredninger og evalueringer basert på innsamlede data. Dette skal belyse problemstillinger som er relevant for overordnet tilrettelegging og kvalitetssikring av investeringstiltak i tidligfasen.  
*Prestasjonskrav: Følgeforskningen vurderes som relevant for departementenes behov.*
2. Concept- programmet skal drive formidling og nettverksbygging mot departementer, etater, eksterne kvalitetssikrere, forskere og andre fagmiljøer.  
*Prestasjonskrav: Aktiv medvirkning i faglig tilrettelegging og gjennomføring av departementets forum for statens prosjektmodell og på andre formidlingsarenaer.*
3. Concept-programmet skal være profilert med kommentarvirksomhet og faglig artikkelstoff/kronikker.  
*Prestasjonskrav: Faglige artikler/kronikker i aviser og tidsskrifter.*
4. Concepts nyhetsbrev og nettsted <https://www.ntnu.no/concept/> skal oppfattes som en relevant kanal for informasjon om faglige problemstillinger og aktuell forskning knyttet til statens prosjektmodell.  
*Prestasjonskrav: Antall faste mottakere og lesere av nettstedets nyhetsbrev skal være på minst samme nivå som foregående år.*
5. Concept-programmet skal produsere rapporter i Concept-serien, arbeidsrapporter, temahefter og på andre måter formidle forskningsresultater til en bred målgruppe.  
*Prestasjonskrav: Publisering av relevante rapporter i publikasjonsserien samt aktuelle temahefter/arbeidsrapporter.*

#### **Virksomhetsmål 2: Kunnskapsutvikling**

Concept-programmet skal, i tilknytning til NTNU og andre samarbeidende universiteter, drive kunnskapsutvikling og forskning på høyt nivå på prosjekter i tidligfasen.

#### Styringsparametere:

1. Programmet skal videreføre arbeidet med etterevaluering av ferdigstilte prosjekter for å trekke lærdommer til senere prosjekter.  
*Prestasjonskrav: Oppstart av minst to etterevalueringer av store statlige investeringsprosjekter som er ferdigstilt og kommet i driftsfasen. Ferdigstillelse av minst fire etterevalueringer av store statlige investeringsprosjekter.*
2. Concept skal sørge for løpende innsamling av informasjon om store statlige investeringsprosjekter som samles i databasen Trailbase. Trailbase skal være oppdatert og brukes aktivt.  
*Prestasjonskrav: Minst like mange brukere som foregående år.*
3. Concept-programmet skal initiere og gjennomføre forskningsprosjekter som er relevante for kunnskapsutviklingen på fagområdet ut fra kjennskap til teori og praksis i statlige investeringsprosjekter. Det skal resultere i vitenskapelig publisering av forskningsresultater gjennom internasjonale, fagfellevurderte kanaler.  
*Prestasjonskrav: Omfanget skal være på det nivået som forventes av forskere ved NTNU.*
4. Forskere fra Concept skal ha god kontakt med utenlandske akademiske miljøer. Concept-programmet skal avholde et internasjonalt symposium hvert annet år. Det skal avholdes ikke symposium i 2025.  
*Prestasjonskrav: Høy faglig kvalitet på alle foredrag som gjennomføres av Concepts forskere på relevante internasjonale fora.*

#### 4. RISIKOVURDERING

NTNU v/Institutt for bygg, anlegg og transport skal selv gjøre vurderingen av risiko i eget arbeid. I tråd med dette skal vurderinger gjennomføres for å kartlegge de viktigste risikoforholdene i arbeidet med å nå de fastsatte målene i dette gjennomføringsbrevet.

#### 5. STYRINGSDIALOGEN FOR 2025

Styringsdialogen mellom NTNU/v Institutt for bygg, anlegg og transport og Finansdepartementet for 2025 skal være følgende:

- Finansdepartementet har i dette gjennomføringsbrevet redegjort for mål og prestasjonskrav for 2025, jf. punktene 2 og 3 foran.
- NTNU v/Institutt for bygg, anlegg og transport skal levere årsrapport med årsregnskap for 2024 for Concept-programmet til Finansdepartementet innen 15. mars 2025. Årsregnskapet skal vise fordelingen på de viktigste kostnadsområdene.

Programmet skal revideres etter samme opplegg som de øvrige forskningsprogrammer ved NTNU.

- I årsrapporten for 2024 skal det redegjøres for gjennomføringen av de mål og styringsparametere som er angitt i dette brevet. Avvik skal forklares og korrigerende tiltak skal beskrives. Årsrapporten skal også inneholde en egen vurdering og oppsummering av hvilke hovedresultater Concept-programmet oppnådde i rapporteringsåret, og om eventuelle årsaker til- og oppfølging av manglende måloppnåelse. Videre skal rapporten kort peke fremover på mulige utviklingsområder for programmet.
- Finansdepartementet vil innkalle til et møte mellom departementet og NTNU v/Institutt for bygg, anlegg og transport i april/mai for å gå gjennom årsregnskapet og årsrapporten for 2024, samt planer for inneværende år.

## 6. GENERELLE KRAV TIL DEN SAMLEDE AKTIVITETEN

### **Samfunnssikkerhet og beredskap**

Concept-programmet er organisatorisk forankret ved NTNU. Dette innebærer at Concept inngår i NTNUs beredskapsplaner og kriseøvelser.

### **Informasjonssikkerhet**

Concept-programmet skal følge gjeldende regelverk for informasjonssikkerhet slik det er fastsatt ved NTNU.

Med hilsen

Silje Gamstøbakk (e.f.)  
ekspedisjonssjef

Ingvild Melvær Hanssen  
avdelingsdirektør

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*

Kopi: Kunnskapsdepartementet