



## Forskningsprogrammet Concept

### Front-end Management of Major Projects

#### Sikring av store investeringsprosjekter

- Forskningsprogrammet Concept utvikler kunnskap som skal sikre bedre konseptvalg, ressursutnyttning og effekt av store statlige investeringsprosjekter. Vi vektlegger det overordnede samfunnsperspektivet, og de prosesser, systemer og reguleringer som finansierende part må ha på plass for å sikre at prosjektene lykkes. Det handler om *overordnet prosjektstyring* (eng. project governance), i motsetning til prosjektledelse som handler om hvordan prosjektet gjennomføres i etterkant.
- Dette er et fagområde under utvikling, også internasjonalt, og hvor det er behov for å bygge kompetanse. Det krever en tverrfaglig tilnærming, med både teknisk, prosjektfaglig og samfunnsfaglig kompetanse.
- Vi fokuserer primært på prosjektets tidlige fase – fra den første ideen oppstår til prosjektet er vedtatt. Det er her de viktigste beslutningene om valg av strategi og konsept blir tatt. Muligheten til å gjøre større endringer reduseres etter hvert som prosjektet går inn i gjennomføringsfasen.
- En sentral aktivitet er å drive følgeforskning knyttet til de store statlige prosjektene som er underlagt Finansdepartementets ordning med krav om ekstern kvalitetssikring (KS-ordningen). Vi bygger opp et omfattende arkiv med data om prosjektene, utvikler metoder, bidrar med rådgivning og formidler forskningsresultater til berørte departementer, etater, konsulenter og prosjektorganisasjoner.
- Concept-programmet er organisatorisk forankret ved NTNU, men samarbeider med en rekke forskningsmiljøer i inn- og utland.
- Programmet har forskergruppe på ca. 15 forskere fra SINTEF- og NTNU-miljøet, hvorav 3-5 på full tid. Programmet ledes av professor Knut Samset ved NTNU, og forskningssjef er Gro Holst Volden.
- Det finansieres i sin helhet av Finansdepartementet.
- Våre forskningsresultater publiseres i en egen rapportserie, Concept-serien, som er godkjent som vitenskapelig publikasjon. Vi produserer i tillegg lærebøker, arbeidsrapporter, artikler til tidsskrifter og konferanser, med mere. Programmet har bidratt inn i flere kurs ved NTNU på bachelor-, master- og doktorgradsnivå. Flere masterstudenter og PhD-studenter er tilknyttet programmet.
- De første prosjektene som ble kvalitetssikret fra KS-ordningen ble innført i år 2000, er nå avsluttet og i driftsfasen. Concept-programmet organiserer etterevaluering av disse. Erfaring fra evalueringene gir viktig informasjon for forskningen om hvilke grep som må gjøres i tidlige fase, for å forbedre metodikk, prosesser og kvalitetssikring av fremtidige prosjekter.
- En internasjonal studie i 2019, utført av Project Management Institute i USA, dokumenterte at forskerne ved NTNU er ledende på fagområdet internasjonalt.
- Hvert annet år avholdes Concepts internasjonale symposium om overordnet styring av store investeringsprosjekter. Her samles beslutningstakere, prosjektledere, konsulenter og forskere fra inn- og utland for nettverksbygging og utveksling av erfaringer. Symposiet i 2020 har tittelen *The Investment Case – from Idea to Confirmed Outcome*.

