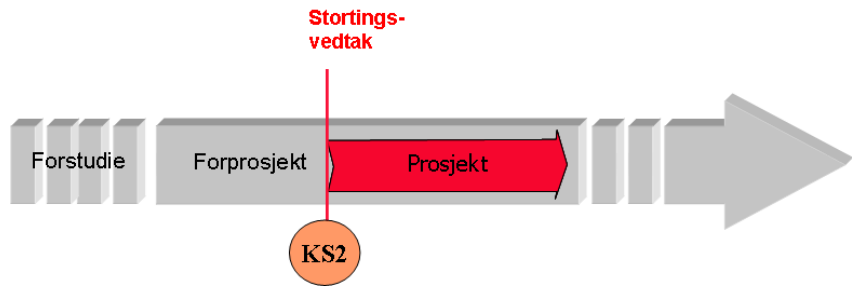


Kvalitetssikring av styringsunderlag og kostnadsoverslag (KS2)



Hensikt

Å kvalitetssikre styringsunderlag samt kostnadsoverslag for det valgte prosjektalternativ før prosjektet legges frem til investeringsbeslutning i Stortinget. Dels skal det være en kontroll av om prosjektet er veldefinert med realistiske rammer, dels skal analysen peke fremover ved å kartlegge de styringsmessige utfordringene i gjenstående faser av prosjektet.

Hva som utløser kvalitetssikringen

Forventet prosjektkostnad på over 750 mill. kroner.

Grunnlag for kvalitetssikringen

Prosjekter som meldes opp for KS2 skal være ført frem til fullført forprosjekt. Ved oppstart av kvalitetssikringen skal det foreligge:

- Sentralt styringsdokument for prosjektet.
- Et komplett basisestimat for kostnadene og for eventuelle inntekter
- Ferdig utredning av minst to prinsipielt ulike kontraktsstrategier.

Kvalitetssikringens innhold

Kvalitetssikrer skal gi tilråding om:

- Kostnadsramme for prosjektet inklusive nødvendig avsetning for usikkerhet, samt styringsramme for utførende etat.
- Hvordan prosjektet bør styres og organiseres for å sikre en kostnadseffektiv gjennomføring.,

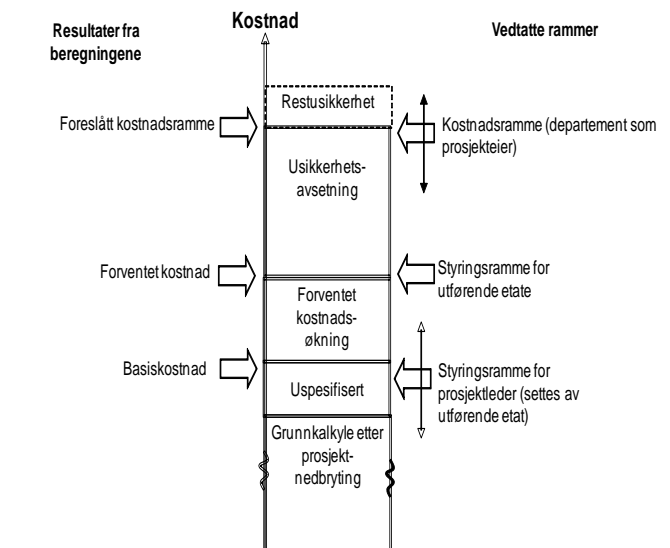
Nærmere om innholdet i kvalitetssikringen:

- Etterse at prosjektkonseptet er veldefinert og tydelig avgrenset, samt at prosjektet er videreført i tråd med forutsetningene fra KS1. Vurdere om det har skjedd endringer i forutsetningene som kan påvirke anbefalingene fra KS1.
- Vurdere om elementene i det sentrale styringsdokumentet gir et tilstrekkelig grunnlag for styring av prosjektet, samt estimering og usikkerhetsvurdering.
- Kontrollere kostnadsestimatet (komplett, realistisk, transparent).
- Gjennomgå utredningen av kontraktstrategier.
- Kartlegge suksessfaktorer og fallgruber.
- Gjennomgå prosjektets usikkerhetsbilde, med hovedfokus på kostnadene. Herunder:
 - Estimatusikkerhet. Usikkerhet i kostnader for enkeltelementer i estimatet og estimatet som helhet.
 - Hendelsesusikkerheter. Eksterne hendelser som enten inntreffer eller ikke inntreffer.
 - Reduksjon av risiko. Vurdere hvilken mulighet prosjektet har til å påvirke usikkerheten, samt gevinster og kostnader ved risikoreduserende tiltak.
 - Potensialet for kostnadsreduserende forenklinger og reduksjoner i omfang vurderes særskilt ("kuttliste").

- Gi en samlet tilråding om kostnadsramme og styringsramme for utførende etat. Kostnadsrammen er det nivå Stortinget inviteres til å vedta, og settes normalt lik P85 minus kuttliste. Styringsrammen er det nivå utøvende etat forventes å levere for, normalt P50.
- Gi en tilråding om organisering og styring av prosjektet, herunder valg av kontraktsstrategi. Styring av usikkerhetsavsetningen er en særlig problemstilling, og kan tilsi behov for supplerende incitamenter.

Tidspunkt for kvalitetssikringen

Prosjektet skal ha gjennomgått KS2 forut for at det fremlegges for Stortinget for endelig investeringsbeslutning. Dette faller normalt sammen med avslutning av forprosjektfasen.



Kilde: Finansdepartementet