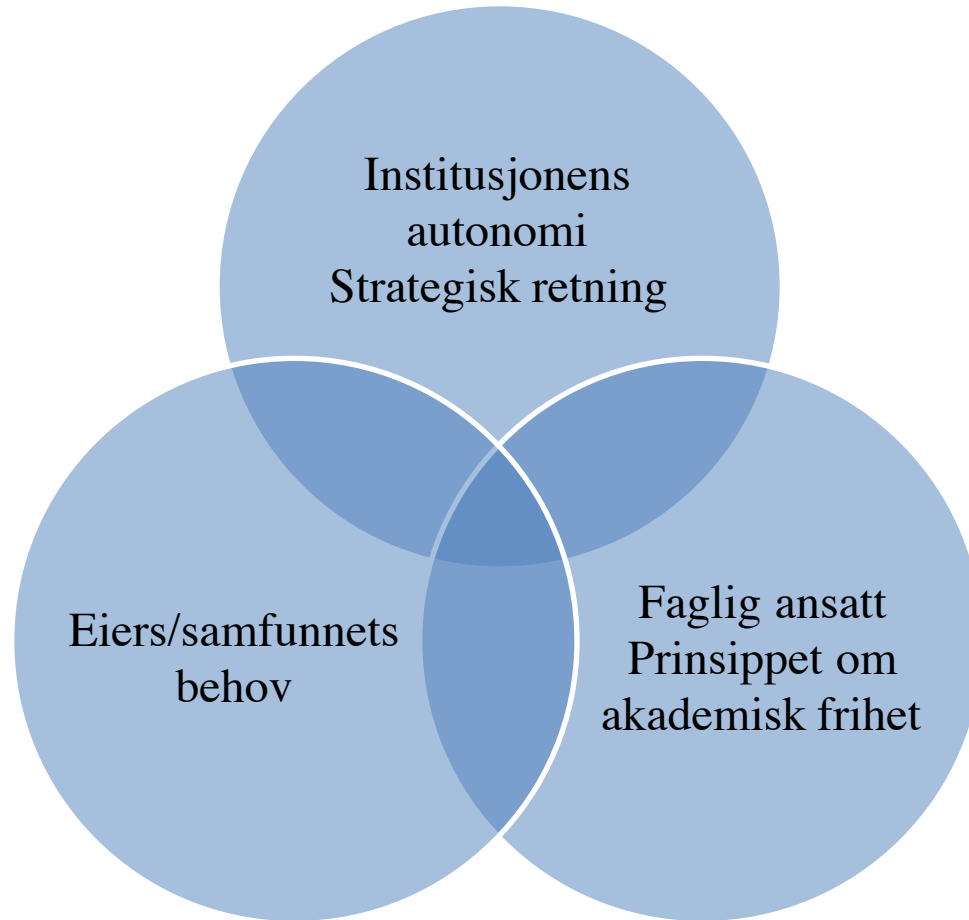


# Hvordan kan utdanningsledelse understøtte studentaktiv læring og teknologi?

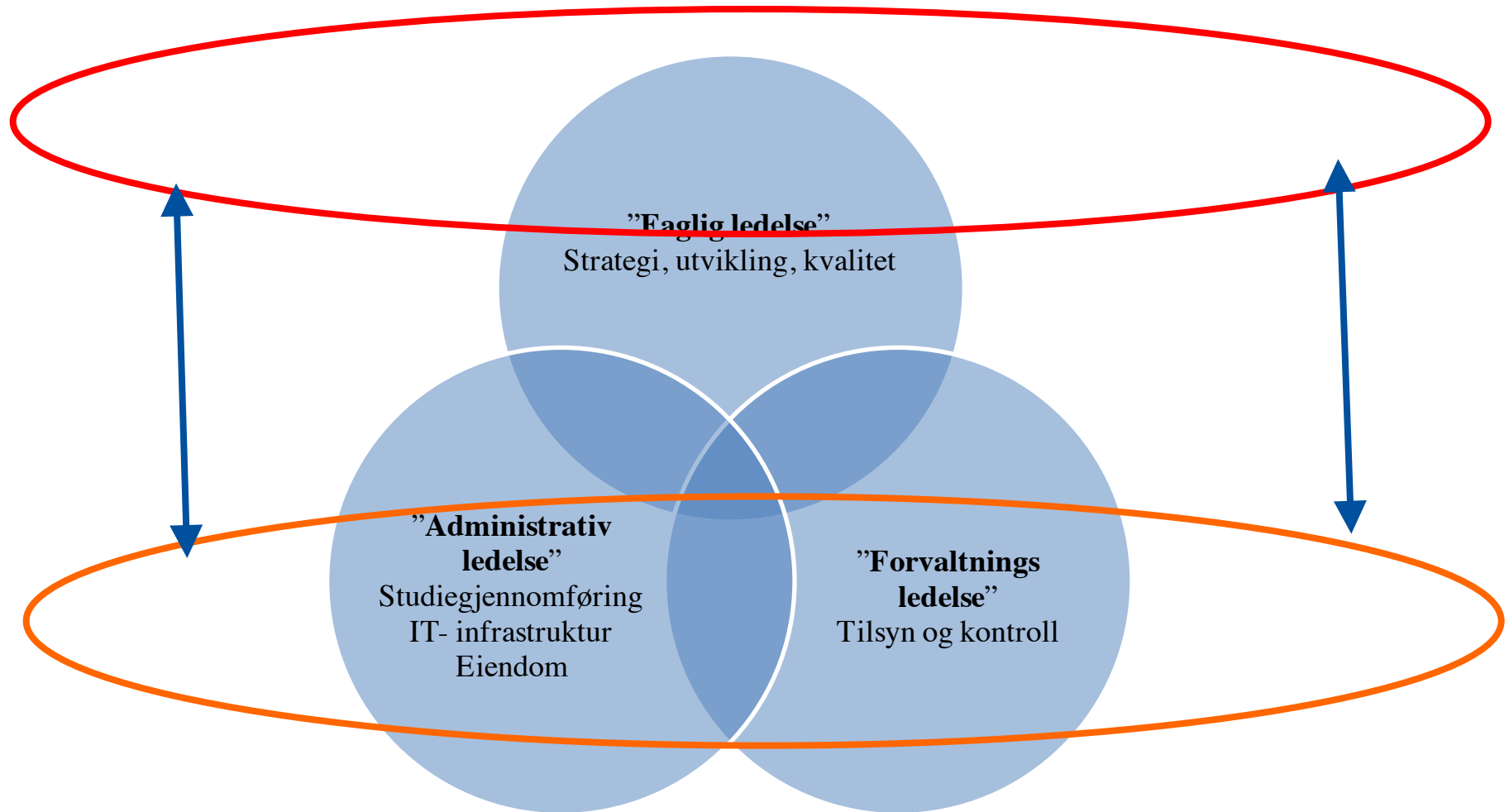
**Berit Kjeldstad,  
Prorektor**

Læringsfestivalen 2016  
NTNU, Trondheim, 9.5.2016

# Ledelse i UH sektoren

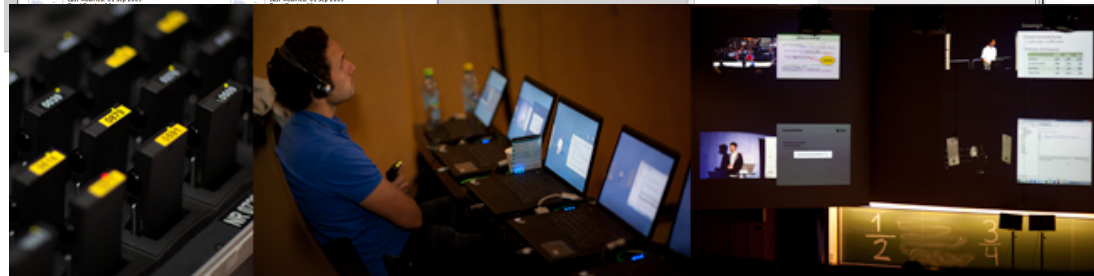


# Utdanningsledelse



# Tilrettelegging av infrastruktur

<http://itunes.ntnu.no/pc.html>



Digitale tjenester Student



Digitale tjenester Faglærer



**NTNU tilbyr Office 365 gratis til alle studenter**

Du får 100 TB lagring og til enhver tid siste versjon av Microsoft Office-produkter, inkludert gode samhandlings- og kommunikasjonsverktøy.

Søk etter Office 365 på Innsida for nedlastning og mer informasjon

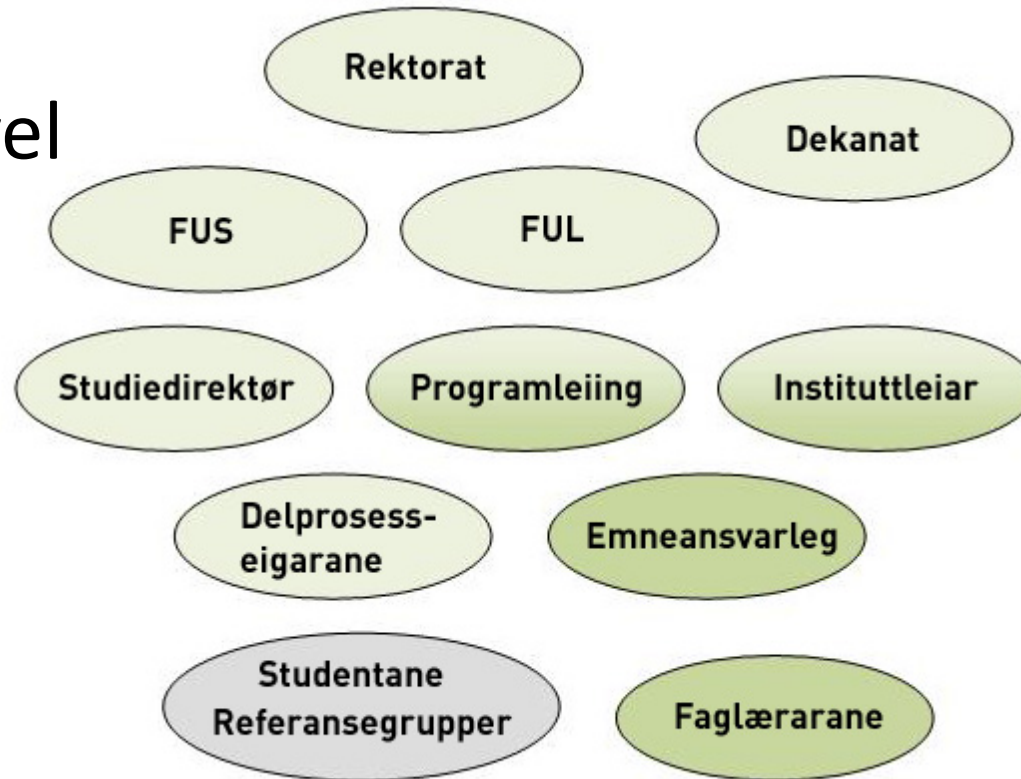
**NTNU**  
Kunnskap for en bedre verden

# ROLLER som utøver utdanningsledelse

- Lederroller vel definert

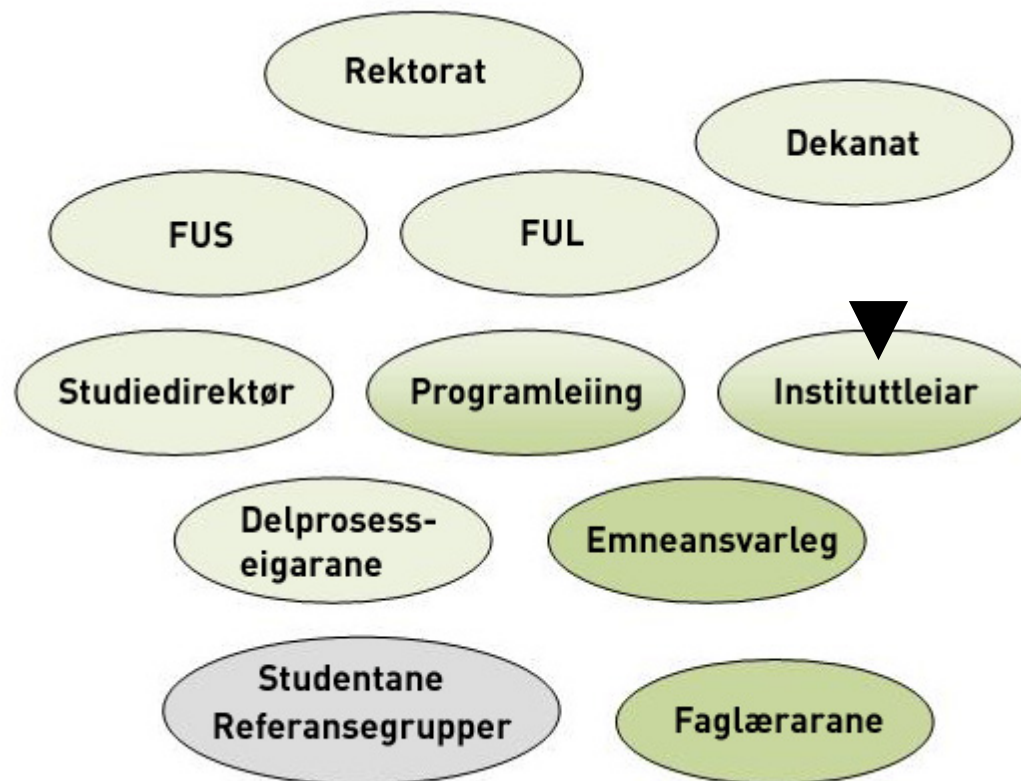
- Fyller vi våre roller?

- Hvem følger opp?



# ROLLER som utøver utdanningsledelse

Viktigst?

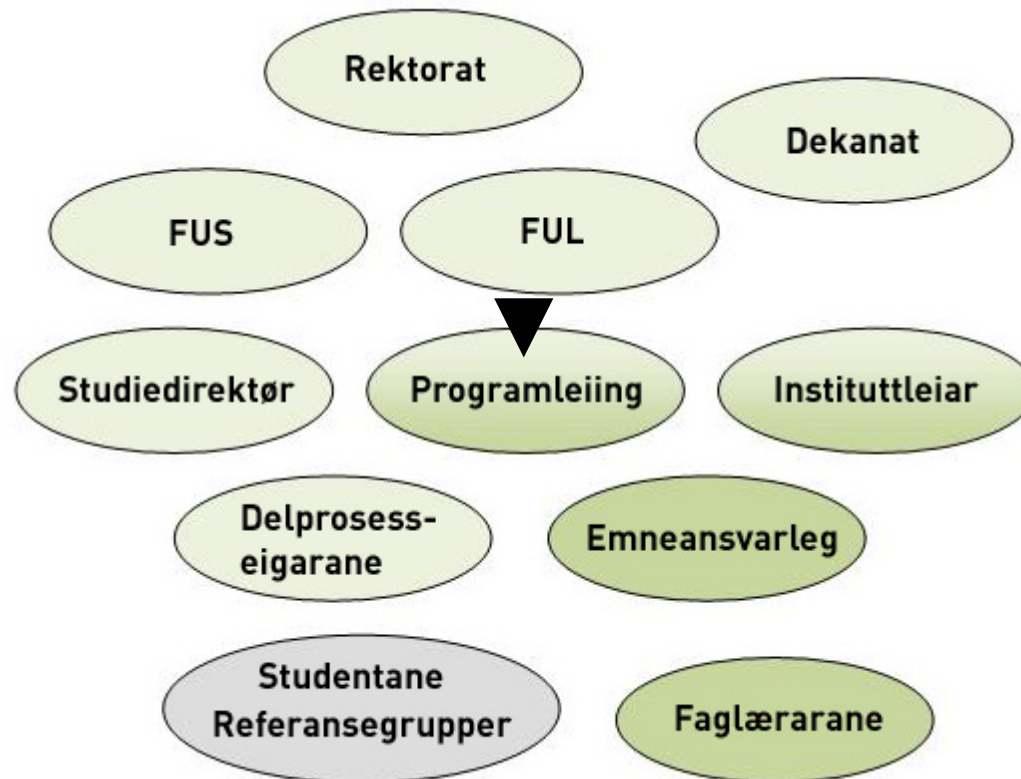


# Stimulere og synliggjøre undervisning

- til faglig og pedagogisk fornying i emneporteføljen
- til nødvendig faglig og pedagogisk kompetanseutvikling for medarbeiderne
  
- sette kvalitetsutvikling på dagsorden i ledermøtene ved instituttet
- lønne godt undervisningsarbeid
- trekke fram gode undervisningsprestasjoner, også flere enn de som får ulike priser

# ROLLER som utøver utdanningsledelse

Like viktig?





## Fritt etter Ole Steen Andersen: Studieprogrammet som et hotell



- Det enkelte emne (emneansvarlig) er en egen enhet – frihet til selv å velge metoder er sentralt.
- Utdanningsledelsen (studieprogramledelsen, instituttledelsen) må "banke høflig på" for at bli lukket inn.
- Få koordinerende mekanismer mellom emner
- Studenten vandrer i gangen mellom rommene

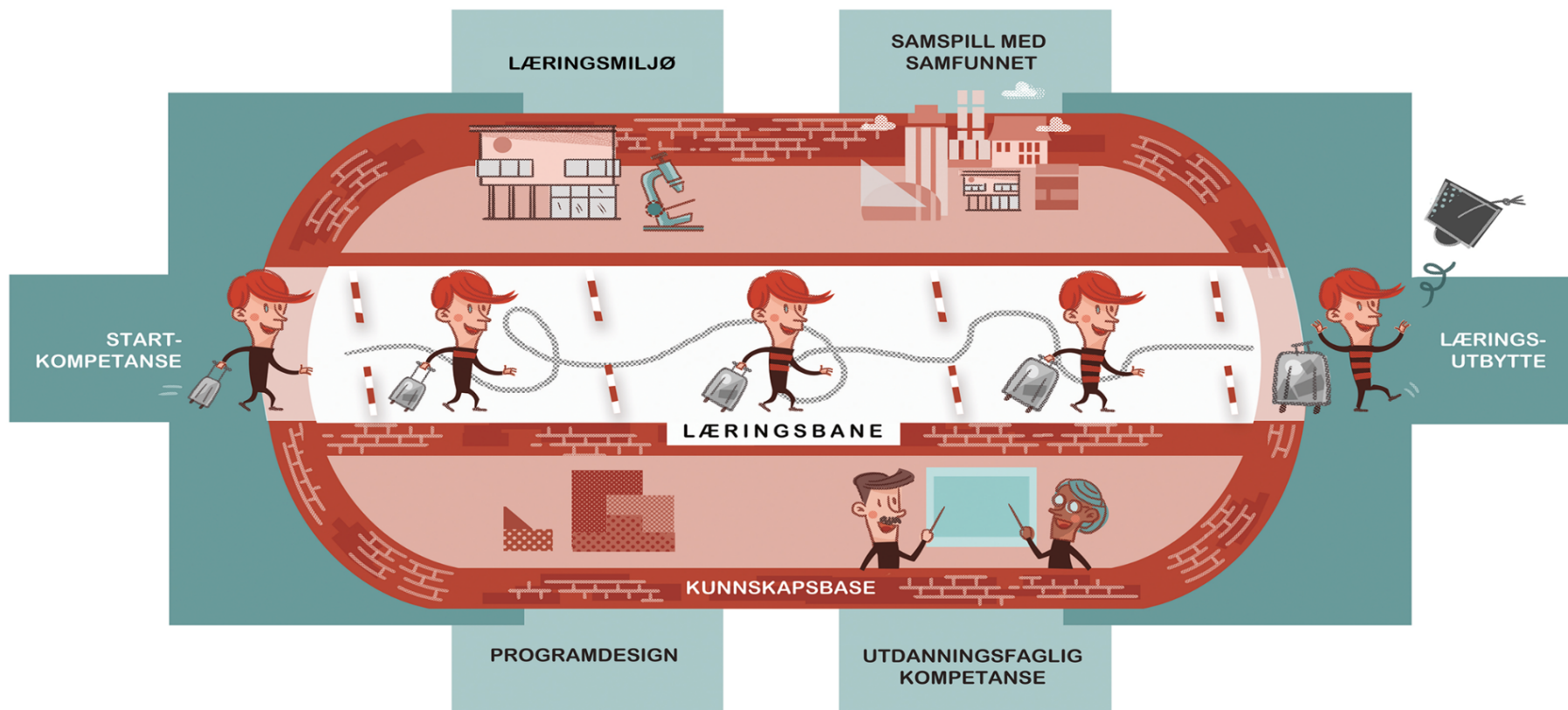
Sådan leder du medarbejdere, der er klogere end dig selv,  
Ole Steen Andersen og Søren Barlebo Rasmussen

# Studieprogramledelse

- Læringsutbytte dekkes gjennom studieprogramdesignet
- Undervisning bygger på studentenes tidligere kompetanse
- God faglig koordinering mellom emner i programmet
- Oppfølging av studenter gjennom studieløpet

# NOKUT

Nytt fokus: Studienært kvalitetsarbeid - «Studentenes læringsbaner»



NOKUTkonferansen 2015

# Utforming av arealer:

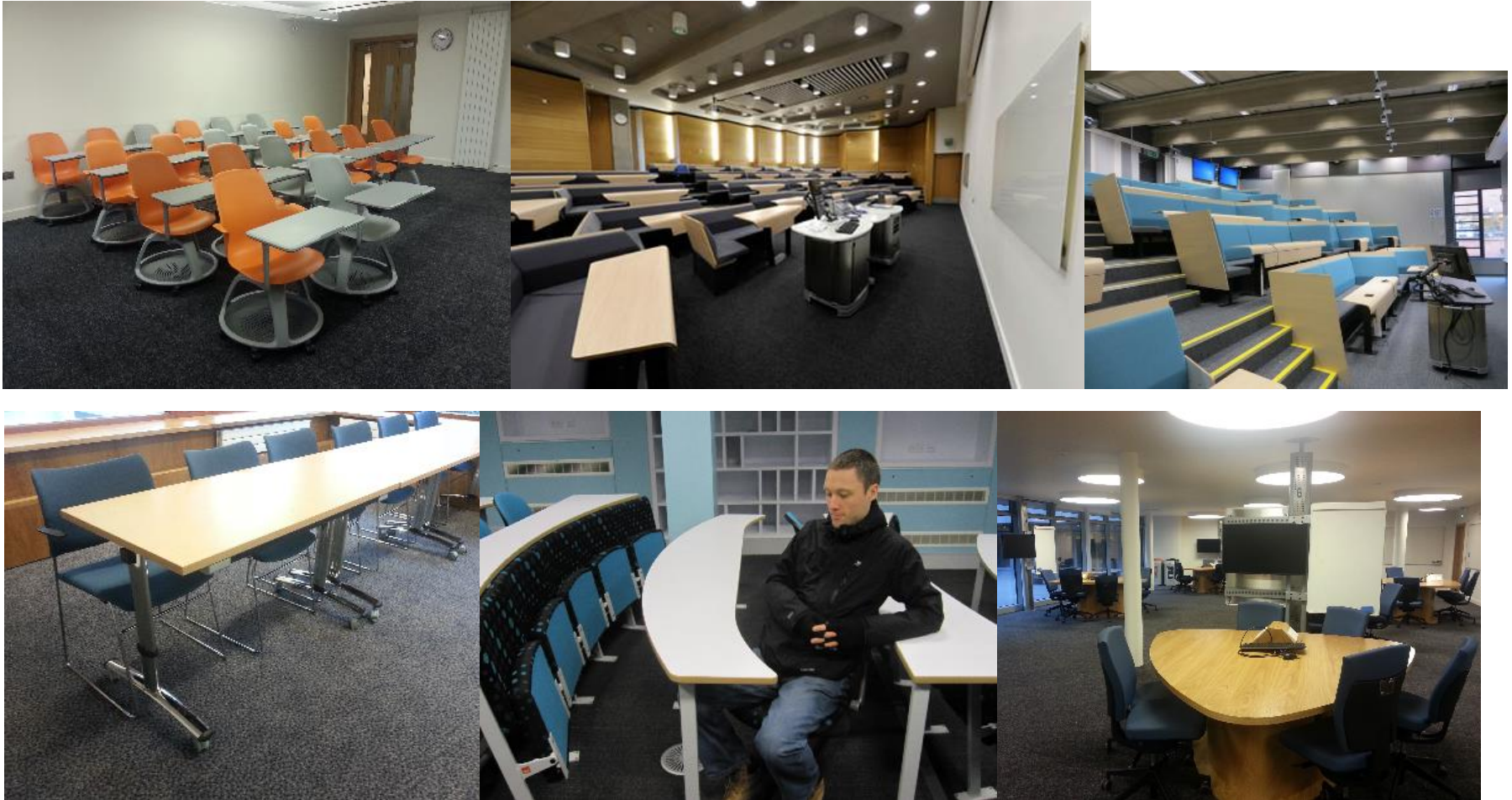
## Group Study



THE UNIVERSITY of EDINBURGH

# University of Edinburgh:

## Didactic to Collaborative Challenge



THE UNIVERSITY OF EDINBURGH

# 2 minutter...



- Hva er de viktigste faktorene for mer studentaktiv læring?
- Diskuter med sidemann



# Digitale temperaturen 2011 - 2014



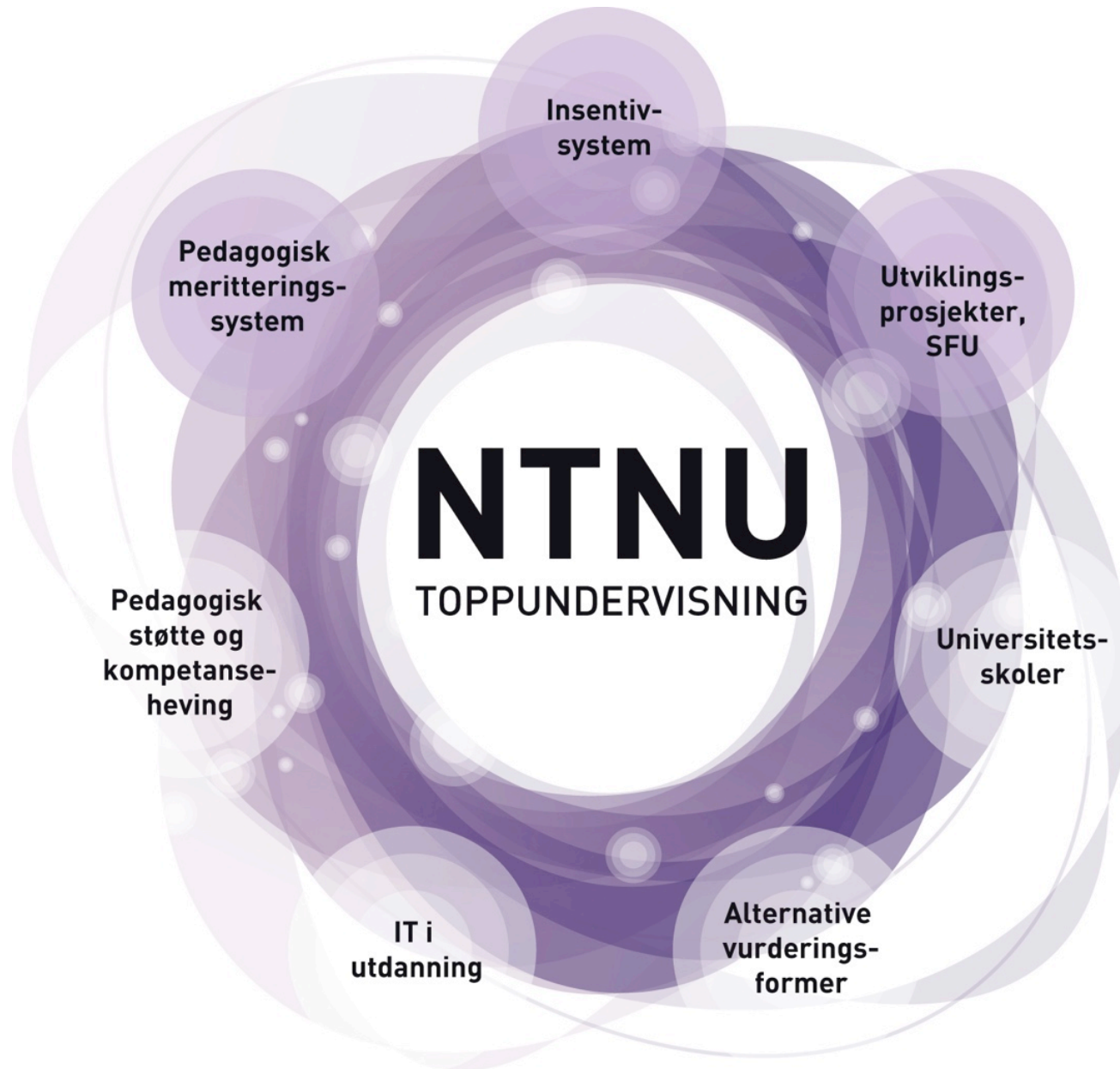
- Sosiale medier
- Web-basert tekstbehandling
- Mobilteknologi (mest privat)



- Digital læringsplattform
- Tidsbruk til studieformål
- Strategi for digital bruk og BYO
- Undervisernes tilrettelegging
- Opplæring i teknisk bruk

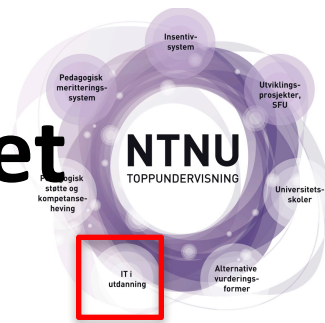


Bruk av bilde, lys, video og film programvare





# Større endringsprosesser i programmet



*Eier: Prorektor/Studiesjef*

Nytt e-læringsystem (LMS)

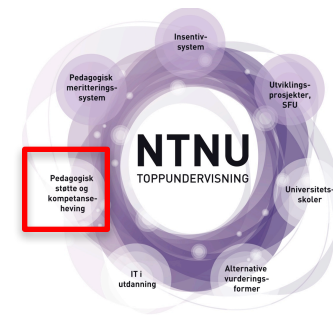
*Eier: Prorektor/Studiesjef*

Digitalisering av eksamen/vurdering

*Eier: Studiesjef og NTNU IT*

Innovativ utdanning / Digitale tjenester

# NTNU Læringsstøttesenteret



«Læringsstøttesenteret skal bidra til at alle som driver med undervisning får tilegne seg kompetanse i bruk av teknologi og digitale verktøy i undervisninga»

## Offisiell nettside

Læringsstøtte – for undervisere  
VERKTØY, TRENDER, MØTEPLASSER OG NYHETER

Denne siden revideres. NTNU 23. september 2015.

Undervisningstrender    Verktøy for læring    Møteplasser    Kontakt

Tips og trender innen undervisningsmetoder.  
Bruk av flipped classroom, samskriving, digital feedback med mer i undervisning

Hvilken teknologi anbefaler NTNU til undervisning og hvordan kommer jeg i gang?

- Word Online
- OneNote
- Lecture Tools (med mer)

Met andre som er opptatt av læring og undervisning.  
Møteplasser og kompetanseheving ved NTNU, nasjonalt og internasjonalt

Læringsstøttesenteret

## Workshop



Hvordan designe læringsressurser i Mediasite?



## Læringstreff

Læringstreff:  
"Video i undervisningen"

Læringstreff:  
"Skytjenester i undervisningen"

## Med mer..

- Lokal læringsstøtte
- Utrulling av nytt eLs
- Digital eksamen

## Sosiale media

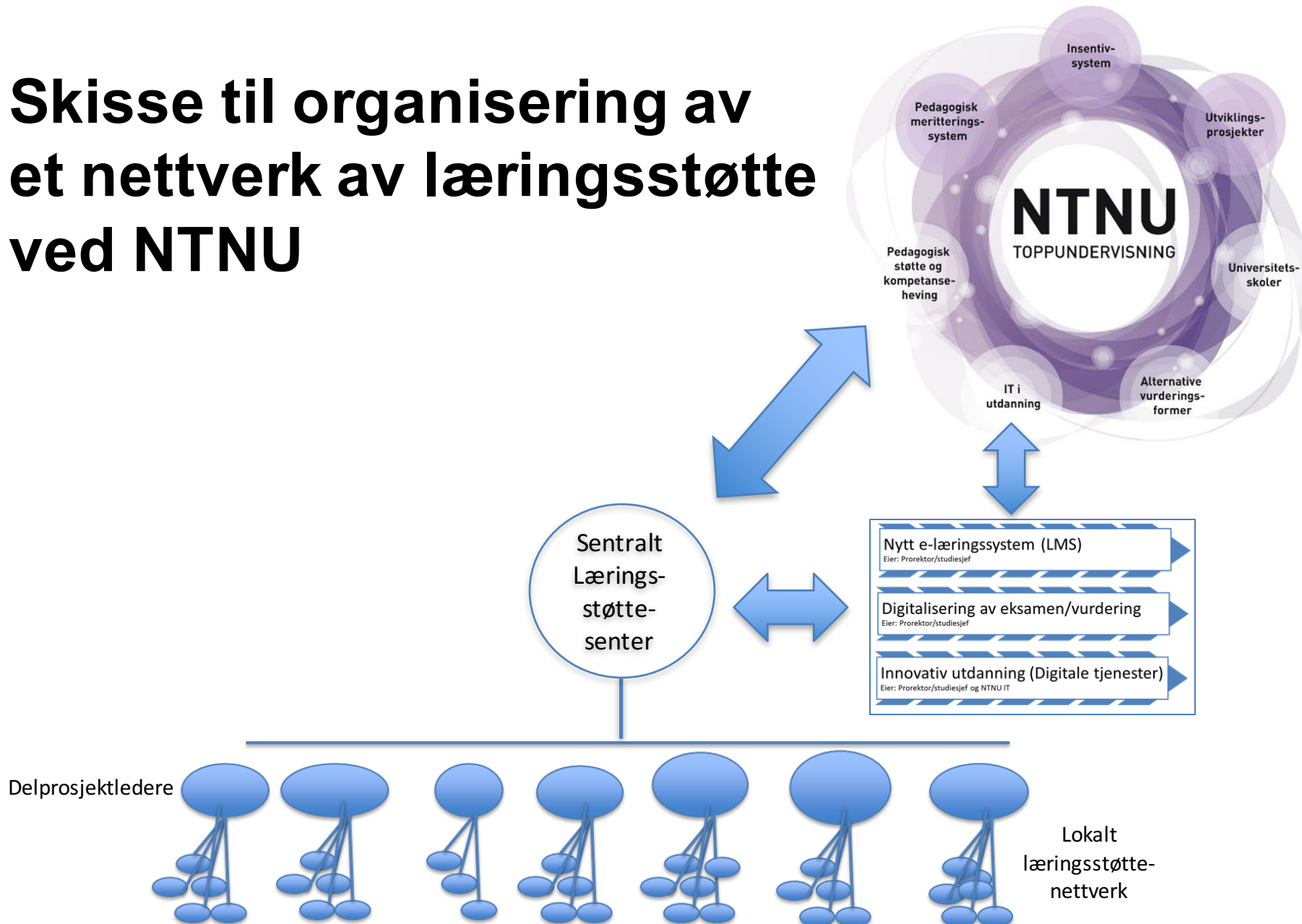
NTNU Læringsstøttesenteret

100 Likar

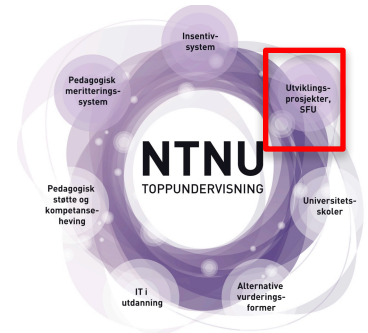
Universitetsavisa

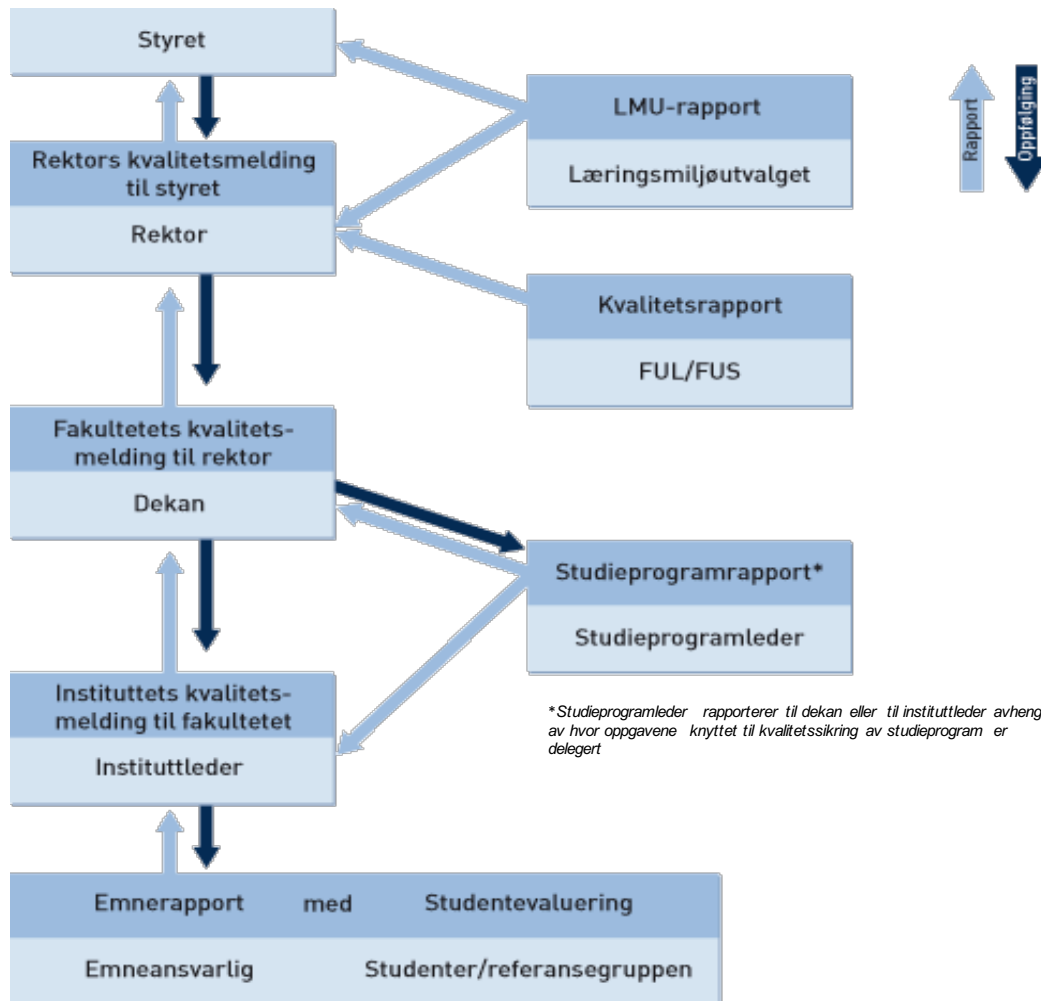
Universitetsavisa

# Skisse til organisering av et nettverk av læringsstøtte ved NTNU



# Utviklingsprosjekter 2015-2016





*\*Studieprogramleder rapporterer til dekan eller til instituttleder avhengig av hvor oppgavene knyttet til kvalitetssikring av studieprogram er delegert*

# Kvalitetsystem Ledelse Utvikling

**God utdanningskvalitet fordrer godt  
lagarbeid:  
ledelse, deltagelse, kompetanse,  
engasjement, medvirkning,  
samarbeid, trygghet, endringsvilje  
”””Å lukke kvalitetssirkelen”””**

# The shift in education



Lecture (talk) less – learn more

# Roller

- Styret
- Rektor
- Dekan
- Instituttleder
- Faglærer
- Studenter

## - Strategi og planer

- Budsjett, planer og strategiske midler
- Omstillingsprosjekter, digitalisering, arealer, lederopplæring, ...
- Ambisjon og retningslinjer for studieprogram, studieprogramdesign
- Emneansvar, strategi for vurdering, normer for studentaktivitet
- Planlegger emnet, studentaktiviteter
- Samarbeid, samvirking, deling,

Sammen med

IT-pedagogisk «medhjelpere»