



DYR ALLIANSE. – Jeg er så ærlig at jeg innrømmer at en allianse som vår aldri klarer å hente ut like mye av stordriftsfordelene som en annen organisering gir, sier Eldar Mathisen, på-troppende konsernsjef i SpareBank 1 Gruppen. Foto: Sigbjørn Sandsmark

# Vil tegne om kartet

Gunn Wærsteds etterfølger i SpareBank 1 Gruppen, Eldar Mathisen, varsler at det kan bli nødvendig å tegne om organisasjonskartet. Styreleder Finn Haugan mener at kjendisstatus er det eneste som mangler hos den nye konsernsjefen.

VIDAR IVARSEN  
Oslo

– Eldars eneste skavank er at han er ukjent, sier styreleder Finn Haugan.

Internt i SpareBank 1-alliansen er Eldar Mathisen godt kjent. Han er toppsjef i en av bankene i alliansen, Sandsvær Sparebank, som gjerne kaller seg SpareBank 1 Drammen og SpareBank 1 Kongsberg overfor privatkundene.

Mathisen har også vært styremedlem og styreleder i selskapet han nå skal lede.

– Spørsmålet som vi stilte oss selv, var om vi skal engasjere en headhunter, om vi skal skaffe oss et «navn», sier Haugan, og løfter begge hender og tegner anførselstegn.

– Men så satte vi oss ned og spurte oss hva vi trenger. Da duk-

ket rett person raskt opp. Alle pekte på Eldar, sier Haugan.

## Kjentmann

«Lokalkjennskap» i SpareBank 1-systemet er noe av det som trengs. Konkurransen er så hard i det norske bankmarkedet at den nye lederen må være operativ fra dag én, ifølge Haugan.

Styrerepresentanter fra SpareBank 1 Gruppens eiere – bankene og LO – og de ansatte ble raskt enige om at Mathisen er rett mann, fortelle Haugan.

– Avtroppende konsernsjef Gunn Wærsted og dere eierne var uenige om veivalg. Nå overtar en av deres egne?

– Uenighet om veivalg har ikke vært noe problem. Såpass med konflikter må det være i en allianse, og Eldar må også utfordre oss. Han skal ikke utfordre mindre enn Gunn, sier styreformannen.

Han kvitterer ut Wærsted med ord som «førsteklasses leder» som har bragt konsernet gjennom en «suksessfull snuoperasjon».

## Tegne om kartet

– Selskapsstrukturen kan måtte endres, sier Mathisen om hva han vil utfordre eierne på.

Han presiserer at det ikke bare er organisasjonskartet i bankenes felleseide konsern SpareBank 1 Gruppen som må tegnes om, men hele alliansestrukturen.

– Ja, det er det hele vi må snak-

## SpareBank 1

● SpareBank 1 er et felles merkenavn for de store, regionale sparebankene i Norge (med unntak av sparebankene Vest, Møre og Øst), samt en rekke mindre sparebanker hovedsakelig på Østlandet.

● SpareBank 1 er en allianse mellom selvstendige banker, ikke et tradisjonelt konsern.

● Bankene i alliansen eier imidlertid det noe mindre finanskonsernet SpareBank 1 Gruppen asa, et holdingselskap for selskaper som driver med liv- og skadeforsikring, kapitalforvaltning (Odin), leasing og andre finansielle tjenester.

● LO er også medeier i SpareBank 1 Gruppen, etter at fagbevegelsens finanskonsern Vår Bank og Forsikring (tidligere Landsbanken og Samvirke) ble lagt inn i finanskonsernet.

ke om. Dette er ikke statisk, sier han.

Konsernsjefstillingens ansvarsområde omfatter også utvikling av SpareBank 1-alliansen, ikke bare å lede produksjonsselskapene i alliansens konsernselskap. Mathisen må altså trå inn på et minefelt som har skapt konflikter før og som har fått enkeltbanker til å forlate alliansen – Sparebanken Vest.

## Alliansens ulemper

– En allianse som vår har noen fortrinn fremfor for eksempel

## Fra kybernetikk til Bank

### PROFIL

**Navn:** Eldar Mathisen

**Alder:** 55

**Aktuell:** Overtar etter Gunn Wærsted som konsernsjef i SpareBank 1 Gruppen asa.

Eldar Mathisen er sivilingeniør. Teknisk kybernetikk er spesialområdet. Automatiseringsteknikk er den folkelige betegnelsen han bruker om fagfeltet sitt. Sandefjord-gutten bosatte seg på Kongsberg i 1975 etter endt utdanning, og tilbragte de neste 12 årene i kybernetikkens verden. Han startet i Kongsberg Våpenfabrikk, og fortsatte i selskaper med utspiring der. Utviklingsdirektør i databransjen var en av stillingene. Databakgrunn og teknisk kunnskap har begrenset relevans mener han –

en konsernorganisering, men også noen åpenbare ulemper, sier han.

Alliansens mangfold er et fortrinn. Ulik tilnærming gir ulike løsninger, og dermed større sannsynlighet for å finne virkelig gode løsninger. Ulempen er at ingen kan tvinges til å ta – andres – gode løsninger i bruk.

– Utfordringen min er å gjøre det beste til felleseie. Det er krevende, sier Mathisen.

den er utdatert – men gir en mangel på respekt for komplekse, tekniske problemstillinger. Det mener han har verdi – også i finans.

– Jeg har nok en ingeniørtilnærming heller enn en revisor-tilnærming. De lange linjene er viktigst, sier han.

Etter ingeniørjobbene ble Mathisen venturekapitalist, som administrerende direktør i investeringselskapet BTV, eid blant annet av fylkeskommunene Buskerud, Telemark og Vestfold.

Sandsvær Sparebank ansatte ham som sjef i september 1997, ti måneder etter at banken sammen med en rekke andre sparebanker opprettet SpareBank 1 Gruppen.

VIDAR IVARSEN

Han mener at markedets krav gjør at SpareBank 1-alliansen må forbedre seg på særlig tre områder: Kompetanse, samarbeid og kostnader.

– Lykkes vi på disse tre områdene, er alliansen i like god shape om ti år som den er nå etter sine ti, snart elleve første år, sier han.

Mathisen overtar sjefsstolen i juni.

.....  
vidar.ivarsen@dn.no