



Å lykkes med prosjekter – krever tilstrekkelig kompetanse . . .

Morgendagens ledere har ansvar for stadig mer komplekse prosjekter. Prosjektene kan være veldig forskjellige, men har likevel mange fellestrekk. En unik vare eller tjeneste skal leveres. Ressurser, planlegging og oppfølging kreves. Tiden er begrenset og til slutt oppløses prosjektet.

NTNUs kurs i prosjektledelse vil gi deg basiskompetanse i å planlegge, følge opp og lede enkeltprosjekter. Kursene tar utgangspunkt i den siste forskningen rundt ledelse av prosjektorienterte virksomheter, med hovedfokus på prosjektporteføljen som helhet: Hvordan velger organisasjonen de riktige prosjektene, og hvordan oppnås synergieffekter mellom de enkelte prosjektene.

MÅLGRUPPE Alle som jobber prosjektorientert, spesielt prosjektledere og ledere for delprosjekter i næringsliv og offentlige virksomheter. Kursene er tilpasset prosjekter med en teknologisk profil.

Fra behov til prosjekt

Kurset gir deg trening i å anvende ulike verktøy og metoder for identifisering, analyse, utvikling og vurdering av prosjektkonsepter i en tidligfase.

Kurset behandler to tema

- Utvikling og vurdering av prosjektkonsepter.
Du vil lære å lede utvikling og vurdering av prosjektkonsepter. Du vil få oversikt og forståelse for tankegangen og metoder for å omsette behov til mulige løsninger (prosjektkonsepter), og for å vurdere disse prosjektkonseptene som et grunnlag for beslutning om eventuell videreføring.
- Kravprosesser.
Du skal lære å gjennomføre en effektiv kravutviklingsprosess fra behov til ferdig kontraktsgrunnlag, for å sikre at prosjektet blir en suksess. Du vil få oversikt over prosesser, metoder og utfordringer for å lede kravutviklingsprosesser i prosjekter.



Forelesere:

Bassam Hussein
Knut Samset

Organisering og ledelse av prosjektarbeid

Kurset tar utgangspunkt i generell systemteori som felles plattform for å beskrive, forstå og behandle problemstillinger i tilknytning til organisering, modellering og ledelse av prosjekter, supplert med innføring i mer praktiske analyser og verktøy. Bruk av case og gruppediskusjoner gir deltakerne muligheter for å teste ut og vurdere ulike faglige og praktiske tilnærminger til emnet.

Tema

- Organisasjoner og organisasjonsteori
- Systemer og systemteori
- Interessentledelse
- Prosjektprosesser og modellering/forbedring av disse
- Prinsipper for utforming av en organisasjonsstruktur
- Organisering av prosjekter
- Lederroller og -funksjoner i et prosjekt
- Benchmarking av og i prosjekter
- Prestasjonsmåling i prosjekter

Forelesere:

Bjørn Andersen
Bjørn Otto Elvenes

Risikostyring i prosjekter

Du vil lære begrepsapparatet knyttet til risiko og usikkerhet i prosjekter, forstå viktigheten av å håndtere risiko og usikkerhet i prosjektene, lære de sentrale praktiske metodene for identifisering og analyse av risiko og usikkerhet, forstå risikostyring som konsept, samt oppnå ferdigheter i tids- og kostnadsestimering knyttet til prosjekter.

Tema

Risikostyring som konsept:

- Risiko og usikkerhet i prosjekter
- Bruk av ressursgrupper i planlegging
- Bruk av erfaringsdatabaser
- Mål og konfidenskrav

Metoder for håndtering av risiko og usikkerhet i prosjekter:

- Identifikasjon av risiko
- Strukturering og modellering av risiko
- Metoder for stokastisk tidsanalyse
- Behandling av hendelsesusikkerhet
- Plan for risikooppfølging og styring av risiko i gjennomføringsfasen
- Korreksjon og avvikskontroll, lukking av risikoforhold

Forelesere:

Olav Torp

Jørn Vatn

Kjell Austeng



Strategier for program- og porteføljestyling

Kurset vil gi deg en kunnskapsmessig plattform for strategisk og taktisk håndtering av samtidige prosjekter. Du vil lære å forstå, anvende og selv utvikle strategier, retningslinjer og overordnede prosedyrer innen temaområdet.

Tema

- Prosjektomgivelser og -interessenter
- Fra organisasjon til prosjektstrategi
- Prosjektporteføljer og programmer
- Virtuelle prosjekter
- Prosjektkontor
- Læring og kompetanseutvikling i prosjekter

Foreleser:

Bjørn Otto Elvenes

Ansvarlige faglærere for kursene i prosjektledelse



BASSAM HUSSEIN er utdannet elektroingeniør (1986), sivilingeniør (1994) og dr. ingeniør (1999) og er ansatt som førsteamanuensis ved institutt for produksjons- og kvalitetsteknikk, NTNU. Han har praktisk erfaring innen prosjektering og oppføring av medium og lavspente nettverker fra utlandet. Hussein har betydelig erfaring som

kursleder innenfor fagområdet prosjektledelse og har fått meget gode evalueringer. Hussein har interesse for opplæring i prosjektledelse og har publisert flere vitenskapelige publikasjoner om bruk av teknologi, e-læring og simulering for effektivisering av utdanning og opplæring i prosjektledelse. I 2009 mottok Hussein studentenes pedagogikkpris (studentene ved studieprogram produktutvikling og produksjon) og var i for studieåret 2008/2009 nominert til SINTEF-prisen for fremragende pedagogisk virke ved NTNU. Han har vært involvert i utvikling og gjennomføring av en rekke skreddersydde bedriftsinterne opplæringsprogrammer i prosjektledelse. Hussein er veileder for flere master- og ph.d.-kandidater ved NTNU.



BJØRN ANDERSEN er professor ved NTNU og har gjennom en rekke oppdrag, både nasjonalt og internasjonalt opparbeidet seg erfaring som prosjektleder, prosessveileder og underviser/kunnskapsformidler. Han har arbeidet med forbedring av forretningsprosesser, organisasjon og ledelse og ulike områder innenfor prosjektledelse i et vidt spenn av organisasjoner, fra små og store

private bedrifter i såpass forskjellige bransjer som trykkeri til bank og offentlig forvaltning i form av etater og kommuner.



OLAV TORP er førsteamanuensis i prosjektledelse ved NTNU, Institutt for bygg, anlegg og transport. Torp har i en årrekke deltatt i forskningsaktiviteter ved SINTEF og NTNU innenfor prosjektledelse. Et sentralt område i mye av forskningen han har deltatt i er usikkerhetsanalyser og usikkerhetsstyring. Torp har vært prosessleder og

ansvarlig for dokumentasjon for et stort antall usikkerhetsanalyser, spesielt for prosjekter innenfor offentlig virksomhet som Statens Vegvesen, Jernbaneverket og Statsbygg. Han har deltatt i, og vært ansvarlig for, en rekke bedriftstilpassede kurs innen usikkerhetsanalyser for Statens Vegvesen og Jernbaneverket.



BJØRN OTTO ELVENES er førsteamanuensis ved NTNU, Institutt for industriell økonomi og teknologiledelse med hovedansvar innen områdene organisasjonsteori og prosjektledelse. Han er utdannet siv.ing ved NTH i 1982 og som dr.ing ved samme institusjon i 1987. For tiden (2010) underviser han i teamledelse, prosjektledelse, samt ledelse av prosjektprogrammer og

-porteføljer, både for norske og utenlandske studenter. Videre har Elvenes betydelig erfaring innen rådgivning og veiledning vedrørende strategiske, organisatoriske og ledelsesrettede problemstillinger knyttet til prosjektrettet virksomhet.

Elvenes har vært tungt involvert i videreutdanningen ved NTNU fra 1985, både som foreleser og i administrative posisjoner. I tillegg har han omfattende erfaringer fra bedrifts- og etat-rettet videreutdanning, både i inn- og utland. For tiden (2010) er han prosjektleder for tre prosjekter, to finansiert av SIU (oppbygging av masterutdanning innen innovasjon og teknologiledelse i Nepal og Uganda) samt ett prosjekt finansiert av NHD (oppbygging av undervisningstilbud innen immaterielle verdier for studenter og bedrifter i Norge).

Ytterligere informasjon, se www.ntnu.no/mm

NTNU VIDERE, Telefon 73 59 52 60 / 73 59 66 39 E-post: lederutdanning@adm.ntnu.no