

Tanker om **innovasjon** og utvikling innen havbruk

Bård Skjelstad

Chief Technology Officer

SCALE **AQ**

Er innovasjon annerledes enn andre oppgaver?

...ikke særlig

- Problemforståelse
- Ressurser
- Anledning
- Motivasjon!





Motivasjon!

Struktur og kjøreregler på
Færøyene



Vaksinasjon i Norge





Alle innså behovet for
vaksiner

20 år fra enkleste metode til
månelanding

Alle ledd bidro med å legge til
rette – stor grad av felles
problemforståelse og felles
motivasjon





1999

Innså at de hadde for dårlig struktur og forvaltning. Fryktet sjukdom (ILA) og ruin

- Felles beskrivelse og mål
- Stor uenighet om tiltak, men like fullt besluttet raskt
- Store konsekvenser for enkeltselskaper
- Total omlegging
- Bygde lab, etablerte nødvendige verktøy
- Veterinæravtale med EU som ga dem handlingsrom
- 4-5 X produksjon i dag – kontroll på ILA, BKD «forsvunnet», mm.



God felles problemforståelse og mål.

Felles motivasjon, tross uenighet om rekkefølge og omfang





Hvor står vi i dag?



Ernæring
Areal
Logistikk
Lus
Virus
Omdømme
Rekruttering
Dokumentasjon
Automasjon

Oppsummering

- Vi har problemforståelse
- Vi har ressurser og kunnskap
- Mangler vi felles motivasjon?
Næring og forvaltning *kan* finne en raskere vei, sammen (*re-etablere felles motivasjon?*)
- Vi mangler *fasiliteter!*
- Vi produserer mat, og har ansvar for dyr – og kan derfor ikke alltid være tålmodige

Takk for oppmerksomheten!

Scale Innovation & Development

SCALE **AQ**

